



**Orden del día para discusión y aprobación de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. que se celebrará el 29 de abril de 2020.**

- I. Propuesta de aprobación de los informes del Presidente del Consejo y Director General, Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y de los Estados Financieros.

*Los informes y Estados Financieros se encuentran anexos al final de este documento (Anexo A).*

- II. Propuesta de aprobación del informe relativo al art. 76, fracc. XIX de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente en 2019.

*El informe se encuentra adjunto a este documento como Anexo B.*

- III. Propuesta de aprobación de la aplicación de los resultados del ejercicio 2019.

*Se propondrá que los resultados se apliquen a la cuenta de resultados de ejercicios anteriores.*

- IV. Propuesta de aprobación del pago de un dividendo por el total de acciones en circulación.

*Se propondrá el pago de un dividendo, en una exhibición a razón de \$0.50 M.N. (cero pesos cincuenta centavos Moneda Nacional) por cada una de las acciones en circulación.*

- V. Propuesta de designación y/o ratificación de consejeros y determinación de sus emolumentos.

*Se ratificará la totalidad de los miembros que integran el Consejo de Administración.*

*Se ratificará al Presidente del Consejo de Administración.*

*Se ratificará al Secretario Propietario y Secretario suplente del Consejo de Administración, ambos sin ser parte del mismo.*

*Se propondrán los siguientes emolumentos: para sesiones celebradas en México la cantidad de \$120,000.00 (Ciento veinte mil pesos) y para sesiones fuera de México la cantidad de \$250,000.00 (Doscientos cincuenta mil pesos) (Aplicaría en casos en que los consejeros residan en lugar distinto al de la sede de celebración de la sesión).*

- VI. Propuesta de designación y/o ratificación de los miembros de Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

*Se ratificará la totalidad de los miembros que integran el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.*



*Se propondrán los siguientes emolumentos: para el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias la cantidad de \$110,000.00 (Ciento diez mil pesos) por sesión a la que asistan y para los otros Comités de la Sociedad la cantidad de \$55,000.00 (Cincuenta y cinco mil) por sesión a la que asistan.*

- VII. Propuesta de aprobación del informe sobre compra de acciones propias de la Sociedad.

*Se propondrá aprobar el informe presentado.*

- VIII. Propuesta de delegados especiales.

*Se propondrán como delegados especiales a los señores Diego Gaxiola Cuevas, Eutimio Quevedo Rivera, Luis Miguel Briola Clément y Alfredo Gastélum Borboa.*

\* \* \* \* \*



*Anexo A*

*Informes y Estados Financieros.*

Estimados Accionistas:

A lo largo de la historia hemos aprendido a mirar más allá del presente y a anticipar las oportunidades en los mercados, posicionando a Grupo Bimbo como la compañía líder global en panificación. Hemos aprendido a mirar a nuestros consumidores de cerca en sus hogares y en el punto de venta, a mirar las oportunidades que nos ofrece una economía global, así como a la evolución que nos exige el planeta y el talento de las nuevas generaciones.

En 2019, mirar más allá resultó en varios logros:

- Logramos ventas por 292 mil millones de pesos, el EBITDA aumentó 5.4% con crecimiento en la mayoría de las regiones, expandimos 40 puntos base nuestro retorno sobre el capital y continuamos desapalancándonos.
- Aprovechamos estratégicamente el éxito de nuestros productos, replicándolos en otras geografías como Little Bites en 5 países y Pingüinos en 14 países.
- Continuamos invirtiendo en nuestro portafolio de salud y bienestar, implementando nuevos perfiles nutricionales y etiquetas limpias, como nuestro pan Oroweat “No Added Nonsense” en Estados Unidos.
- Nos enfocamos en tener el portafolio correcto en cada mercado; en 2019 Sara Lee se convirtió en una marca de mil millones de dólares, y Takis en una de 500 millones de dólares.
- Capturamos oportunidades de crecimiento, integrando adquisiciones estratégicas como Mankattan en China y Nutrabien en Chile.
- Invertimos aproximadamente 680 millones de dólares en CAPEX, enfocados en aumentar nuestra eficiencia y capacidad de producción, racionalizar nuestra red de distribución al haber inaugurado un centro de distribución de vanguardia en la Ciudad de México e inversiones en tecnología implementando Oracle on the Cloud.
- Hicimos inversiones en vehículos eléctricos e híbridos para disminuir las emisiones, también en empaques biodegradables y compostables para la reducción de nuestra huella ambiental, así como en proyectos para reducir nuestra huella hídrica y en el manejo de residuos a lo largo de toda nuestra cadena de suministro.

En 2020, estamos impulsando las siguientes iniciativas:

- Reinventar nuestra estrategia de ejecución en el mercado, optimizando nuestra red de distribución directa para servir nuevos canales de manera rentable
- Hacer de la tecnología nuestra aliada:
  - Aprovechando nuestra plataforma de distribución para impulsar la productividad y mejorar la ejecución en el punto de venta,

- Utilizando herramientas de gestión de crecimiento de ventas, con el fin de maximizar nuestros ingresos y participación de mercado, y
  - Desarrollando capacidades analíticas para garantizar decisiones basadas en datos.
- Llevar a cabo esfuerzos de control de costos para reducir nuestros gastos generales, a través de:
  - Requerir presupuestos base cero,
  - Ampliar la estrategia de compras globales,
  - Invertir proactivamente en oportunidades de reestructuración,
  - Digitalizar nuestros procesos a lo largo de nuestra cadena de suministro.
- Continuar atrayendo y desarrollando talento, valorando a nuestros colaboradores como el centro de nuestra cultura, invirtiendo en el desarrollo de sus capacidades, reforzando nuestras medidas de seguridad y promoviendo la diversidad y equidad de género.
- Promover el bienestar de la sociedad a través de proyectos que incentivan la actividad física, estilos de vida y alimentación saludable.
- Mantener nuestro compromiso continuo con nuestros grupos de interés, comunidades y con el planeta y con los diez principios del Pacto Global de las Naciones Unidas, así como con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible del Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas.

Hemos logrado un avance en lo que va del año. Sin embargo, debido a la pandemia del COVID – 19, estamos enfrentando un entorno muy desafiante a nivel mundial. Sin duda la crisis de salud más profunda que nos ha tocado vivir.

Tenemos una gran responsabilidad con nuestros millones de clientes y consumidores, por lo que reforzamos nuestro compromiso en nuestras Creencias, Propósito y Misión para seguir alimentando un mundo mejor.

Agradecemos a nuestros más de 133,000 colaboradores por su dedicación y entrega. Grupo Bimbo tiene un futuro brillante lleno de oportunidades. Al mirar más allá, continuaremos transformándonos para capturarlas y servir mejor a nuestros consumidores en todo el mundo.

Muchas gracias por su confianza y apoyo.

  
Daniel Servitje

Ciudad de México, a 18 de marzo de 2020

Al Consejo de Administración de  
Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.

Estimados miembros del Consejo de Administración.

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores, los estatutos de la Sociedad y el Reglamento del Comité de Auditoría y de Prácticas Societarias de Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V. ("el Grupo", "la Compañía", "la Sociedad"), rindo a ustedes el informe de las actividades que llevó a cabo el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias ("el Comité") en el transcurso del año terminado el 31 de diciembre de 2019. Durante el desarrollo de nuestro trabajo tuvimos presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Con base en el programa de trabajo previamente aprobado, el Comité se reunió en siete ocasiones en el año, y desahogamos los temas que por disposición legal estamos obligados y llevamos a cabo las actividades que describo enseguida:

#### CONTROL INTERNO

Nos cercioramos que la Administración haya establecido los lineamientos generales en materia de control interno así como los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento, con la ayuda tanto de los Auditores Internos como Externos. Adicionalmente, dimos seguimiento a las observaciones que al respecto desarrollaron ambos cuerpos de auditoría en el cumplimiento de su trabajo.

Los responsables por parte de la Administración nos presentaron los planes de acción correspondientes a las observaciones derivadas de las auditorías internas, de tal manera que el contacto con ellos fue frecuente y sus respuestas satisfactorias.

El Comité conoció las funciones de la Dirección Global de Control Interno y Administración de Riesgos durante el año, en concreto las actividades de Autoevaluación del Control (AEC), con avances y resultados positivos en términos de la cobertura alcanzada y el progreso de los proyectos a nivel global y su cobertura de distintas áreas y organizaciones.

El Comité conoció los avances del proyecto Identity Access Management (IAM) y sus siguientes fases. Se informó que se está trabajando con la firma PwC en la 3ra etapa de este proyecto para mejorar el modelo de gobierno en este tema, previo a la implementación de la herramienta de administración de accesos e identidades programada para el año 2020.

Se presentaron las conclusiones para comparar los riesgos actuales de negocio subrayados por algunas organizaciones globales, expertas en este rubro, con los riesgos identificados por Grupo Bimbo, tanto operativos como transformacionales. Los riesgos identificados se dividieron en dos grupos: 1) riesgos no considerados en la lista prioritaria del grupo, y 2) riesgos donde el Comité solicita se confirme que la Administración le está dando el trato correspondiente. Las conclusiones

de este trabajo fueron compartidas con la dirección general. Se informó que el proceso de Enterprise Risk Management cubre ya todas las organizaciones.

### CÓDIGO DE ÉTICA

Con el apoyo tanto de Auditoría Interna como de otras instancias de la compañía, nos cercioramos del grado de cumplimiento, por parte de su personal, del Código de Ética vigente en el Grupo.

Conocimos los resultados y temas sobresalientes en la línea de contacto para los colaboradores del Grupo. La Administración nos hizo saber de las acciones que tomaron en tales casos.

### AUDITORÍA EXTERNA

Estuvimos en constante contacto con el representante de la firma EY para dar seguimiento a los asuntos relevantes y conocer las actividades llevadas a cabo durante el año, en conjunto con la Administración de la \_Compañía. La auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 se encuentra concluida y la opinión fue limpia. A partir de 2019, la firma es una sola en todos los países en los que la Compañía opera.

Aprobamos los honorarios correspondientes a estos servicios, incluyendo los relativos a los adicionales por el crecimiento del Grupo y otros servicios permitidos. Nos aseguramos que dichos pagos no interfirieran con su independencia.

El Comité autorizó la revisión por parte de EY del informe de la función de auditoría interna en la revisión de los informes del GRI (Global Reporting Initiative), para efectos del informe anual a Grupo Bimbo, detectándose áreas de mejora en el entendimiento de los indicadores, el soporte documental de pruebas y el proceso de validación final del reporte.

EY presentó sus recomendaciones sobre el buen gobierno corporativo con relación a las operaciones con partes relacionadas. El Comité solicitó a la administración que se revisen las políticas de operaciones con subsidiarias y con partes relacionadas para incorporar los conceptos relacionados a las facultades de la Administración, del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y del Consejo de Administración. Se acordó que las operaciones de giro habitual del negocio con partes relacionadas serán evaluadas anualmente por Auditoría Interna, sin tener que informar trimestralmente al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Se presentó el resultado de la evaluación que realizó EY a la función de Auditoría Interna, donde determinó que Grupo Bimbo cumple con la normativa del Institute of Internal Auditors (IIA), de acuerdo con la definición de auditoría interna, los principios fundamentales, las normas y el código de ética emitidos por dicho Instituto, lo que implica que, a partir de 2020, todos los informes de auditoría interna podrán indicar que cumplen con los estándares del IIA.

Los auditores externos nos expusieron, y el Comité aprobó, su enfoque y programa de trabajo y las áreas de interacción con la Dirección de Auditoría Interna del Grupo.

Mantuvimos comunicación directa y estrecha con los auditores externos y trimestralmente nos dieron a conocer los avances de su trabajo, las observaciones que tuvieran y tomamos nota de sus comentarios sobre los estados financieros trimestrales y anuales. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales.

Revisamos el contenido en tiempo y forma del Comunicado Previo a la emisión del Informe de Auditoría Externa (o Informe de los Auditores Independientes) realizado de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría sobre los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 y por el año terminado en esa fecha, los cuales han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (en lo sucesivo IFRS), que emite el Auditor Externo Independiente de la Compañía y apoderado legal de Mancera, S.C. (o EY México), con el objeto de dar cumplimiento a lo previsto en el artículo 35 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que Contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos (en adelante Disposiciones, Circular Única de Auditores Externos o CUAE).

Por último, evaluamos los servicios que prestó la firma de auditores externos, correspondientes al año 2019 y conocimos oportunamente los estados financieros preliminares.

### AUDITORÍA INTERNA

Se aprobó el plan de auditoría para el año 2020, correspondiente a un total de 418 auditorías en 29 países distintos. Se revisó con detalle el universo auditable entre entidades legales, fábricas, centros de ventas, sistemas y proyectos, entre otros. En particular, se solicitó monitorear de cerca los riesgos de ciberseguridad de la compañía a nivel global.

En cada una de las sesiones de este Comité, recibimos y aprobamos los informes periódicos relativos al avance del programa de trabajo aprobado.

Dimos seguimiento a las observaciones y sugerencias que hizo Auditoría Interna y nos cercioramos que la Administración solucionara las desviaciones de control interno señaladas, por lo que consideramos que el estado que guarda dicho sistema es razonablemente correcto.

Autorizamos el plan anual de capacitación para el personal del área y nos cercioramos de su efectividad. En dicho plan participan activamente diversas firmas de profesionales especializados, de tal manera que los temas cubiertos mantienen actualizados a los integrantes de esta función.

El Comité autorizó a la Dirección de Auditoría Interna utilizar los servicios de la firma Baker Tilly para los trabajos de auditoría interna de finanzas y tecnologías de información, para las operaciones de Bimbo QSR en Sudáfrica y China.

### SEGURIDAD

Se recibió el informe del Director Global de Seguridad y Protección donde dio a conocer los riesgos corporativos relevantes destacando el robo de información, la delincuencia organizada y las infiltraciones laborales. Se informó también acerca de los ilícitos externos e internos relevantes, siendo el uso de los sistemas de administración de inventarios en CV's y CEDIS una de las debilidades de control más importantes. Se informó que esta dirección está en proceso de diagnóstico de las operaciones de BBU y Bimbo Canadá.

## TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

El Director Global de Infraestructura de Sistemas presentó un resumen de las acciones encaminadas a la prevención y mitigación de riesgo en materia de ciberseguridad. Este comité sugirió a la dirección reunirse con los auditores externos para revisar las mejores prácticas en la industria. Finalmente, se sugirió reforzar el plan de contención de crisis y el plan de continuidad de negocio, según las políticas globales de Grupo Bimbo en esta materia.

## INFORMACIÓN FINANCIERA Y POLÍTICAS CONTABLES

En conjunto con las personas responsables de la preparación de los estados financieros trimestrales y anuales de la sociedad, los conocimos, revisamos y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y otorgamos la autorización para ser publicados. Para llevar a cabo este proceso tomamos en cuenta la opinión y observaciones que emitieron los auditores externos.

Con apoyo de los auditores internos y externos y para opinar sobre los estados financieros nos cercioramos de que los criterios, políticas contables y la información utilizados por la Administración para preparar la información financiera fueran adecuados y suficientes y se hayan aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior, considerando los cambios aplicables tanto en el año como para el año anterior, relacionados con las IFRS. En consecuencia, la información presentada por la Administración refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo de la Sociedad.

## CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD Y LEYES APLICABLES. CONTINGENCIAS

Nos aseguramos de la existencia y confiabilidad de los controles internos establecidos por la empresa para dar cabal cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeta, cerciorándonos que estuviesen adecuadamente reveladas en la información financiera. Todo lo anterior con el apoyo de los auditores internos y externos.

Al cierre de cada trimestre revisamos las diversas contingencias fiscales, legales y laborales existentes en la empresa y nos cercioramos de que el procedimiento establecido para identificarlas fuera integral y se siguiera consistentemente, para que la Administración tuviera los elementos para su oportuno y adecuado seguimiento. Se revisó la situación y el progreso que guardan las actividades relacionadas con los casos que enfrenta el grupo en Canadá y en Brasil con base en la información generada, la opinión de los despachos de abogados que llevan los casos en ambos países y los avances de las investigaciones efectuadas por parte de las autoridades locales.

La Dirección Global Fiscal presentó las particularidades de los BEPS y el avance de la realización de los estudios de precios de transferencia por parte de PwC, siendo su evaluación sobre el desempeño de esta firma muy positiva.

La Dirección Global de Planeación Financiera comentó acerca de la gestión global de seguros, donde destaca la necesidad de fortalecer la prevención por riesgos ocasionados por desastres naturales.

#### CUMPLIMIENTO DE OTRAS OBLIGACIONES

Llevamos a cabo las reuniones con los directivos y funcionarios de la Administración que consideramos necesarias para mantenernos informados de la marcha de la Sociedad y las actividades y eventos relevantes y poco usuales.

Tuvimos conocimiento de los asuntos significativos que pudieron implicar posibles incumplimientos a las políticas de operación, sistema de control interno y políticas de registro contable, así mismo, fuimos informados sobre las medidas correctivas tomadas en cada uno de ellos, encontrándolas satisfactorias.

No juzgamos necesario solicitar el apoyo y opinión de expertos independientes pues los asuntos tratados en cada sesión fueron debidamente sustentados por la información relativa y por tanto las conclusiones a las que llegamos fueron satisfactorias para los consejeros miembros del Comité.

#### OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Revisamos y recomendamos al Consejo para su aprobación, todas y cada una de las operaciones con partes relacionadas que requieren de aprobación por el Consejo de Administración por el ejercicio de 2019, así como las operaciones recurrentes que se proyectan celebrar durante el ejercicio de 2020 y que requieren de aprobación por el Consejo de Administración.

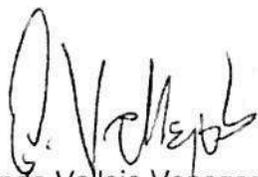
#### EVALUACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN

Revisamos y recomendamos al Consejo para su aprobación, la evaluación de la gestión y retribución del Director General, así como de los directivos que conforman el Comité Ejecutivo para el ejercicio de 2019, previamente revisada y recomendada por el Comité de Evaluación y Resultados

En mi calidad de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, reporté al Consejo de Administración las actividades que desarrollamos colegiadamente al interior de dicho órgano.

Los trabajos que llevamos a cabo, quedaron debidamente documentados en actas preparadas de cada reunión, las cuales fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

Atentamente,



Edmundo Vallejo Venegas  
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de  
Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.

**GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

**Estados financieros consolidados**

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017  
con informe de los auditores independientes  
del 18 de marzo de 2020

**GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

**Estados financieros consolidados**

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

**Contenido:**

Informe de los auditores independientes

Estados financieros auditados:

Estados consolidados de situación financiera

Estados consolidados de resultados

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Estados consolidados de flujos de efectivo

Notas a los estados financieros consolidados

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### Al Consejo de Administración y a la Asamblea General de Accionistas de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

#### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés).

#### Párrafo de énfasis

Como se menciona en la nota 2a) a los estados financieros consolidados, el 1 de enero de 2019 la Compañía adoptó la NIIF 16 "Arrendamientos", la cual establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. La Compañía decidió utilizar el enfoque retrospectivo modificado para la adopción de la NIIF 16.

#### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores" ("Código de Ética del IESBA") junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el "Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos" ("Código de Ética del IMCP") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de Grupo Bimbo, S.A.B de C.V. y Subsidiarias, por el año terminado al 31 de diciembre de 2017, fueron examinados por otro auditor, quien expresó una opinión sin salvedades con fecha 12 de marzo de 2018.

## Asuntos claves de auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2019. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, por lo que no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

### *Evaluación de deterioro del crédito mercantil, activos intangibles*

#### *Descripción del asunto clave de auditoría*

Como se revela en la Notas 11 y 12 de los estados financieros consolidados, el valor del crédito mercantil y activos intangibles al 31 de diciembre de 2019 ascienden a \$114,112 millones.

El análisis de deterioro del crédito mercantil y activos intangibles fue importante para nuestra auditoría ya que los valores de los mismos con respecto a los estados financieros consolidados son significativos y la determinación de su valor de recuperación involucra juicios y estimaciones significativos por parte de la Administración, que se ven afectados por condiciones futuras como son las de mercado. Adicionalmente, el cálculo del valor de recuperación conlleva el riesgo de que los flujos de efectivo futuros utilizados en su determinación difieran de las expectativas o que los resultados sean distintos a los valores originalmente estimados.

#### *Cómo nuestra auditoría abordó este asunto*

Utilizamos a nuestros especialistas internos quienes evaluaron los supuestos clave y metodología utilizada por la Administración de la Compañía en su análisis de deterioro.

Evaluamos los supuestos de la Administración relacionados con las tasas de crecimiento anual y proyecciones de costos junto con otros supuestos clave utilizados en la elaboración de las pruebas de deterioro.

Evaluamos los planes de negocio que la Compañía utilizó como base para realizar sus estimaciones de flujos futuros de efectivo en el análisis de deterioro de las unidades generadoras de efectivo que consideramos en nuestro alcance.

Evaluamos el entorno macroeconómico, incluyendo comparaciones contra el desempeño de participantes del mercado de los cuales hay información pública disponible.

Evaluamos la razonabilidad de las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados de la Compañía.

### ***Adquisiciones de negocios***

#### ***Descripción de los asuntos clave de auditoría***

Hemos considerado la distribución del método de compra, ya sea preliminar o final, en la adquisición de negocios como un asunto significativo, debido a la complejidad en su determinación, el análisis de su contabilización y la valoración de la contraprestación transferida.

En la Nota 3 de los estados financieros consolidados adjuntos, se describe con mayor detalle la política contable utilizada por la Administración para el reconocimiento de adquisiciones y la Nota 1 muestra las adquisiciones de negocios del año.

#### ***Cómo nuestra auditoría abordó este asunto***

Involucramos a nuestros especialistas internos quienes evaluaron los supuestos clave y metodología utilizada por la Administración de la Compañía en su análisis de la asignación ya sea preliminar o final del precio de compra.

Analizamos la asignación final y preliminar del precio de compra de las adquisiciones realizadas durante el ejercicio, así como la contabilización de la contraprestación transferida.

Evaluamos la razonabilidad de las revelaciones de la Compañía sobre la adquisición de negocios y la asignación final, en los Estados Financieros Consolidados.

#### **Otra información contenida en el informe anual 2019 de la Compañía**

La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y el informe anual presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría. La Administración es responsable de la otra información.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente, y al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual presentado a la CNBV y el informe anual presentado a los accionistas, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

***Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados***

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

***Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados***

- Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.
- Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

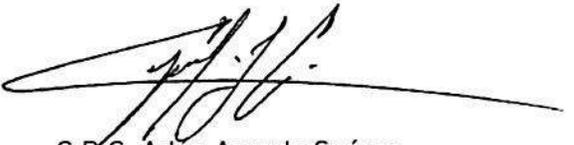
Comunicamos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quien suscribe este informe.

Mancera, S.C.  
Integrante de  
Ernst & Young Global Limited

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Aranda Suárez', written over a horizontal line.

C.P.C. Adán Aranda Suárez

18 de marzo de 2020  
Ciudad de México, México

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de situación financiera

(En millones de pesos mexicanos)

	Notas	Al 31 de diciembre de		
		2019	2018	2017
<b>Activo</b>				
<b>Activo circulante:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 6,251	\$ 7,584	\$ 7,216
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	5	26,198	25,950	24,806
Inventarios	6	9,819	9,340	8,368
Pagos anticipados		1,188	1,098	975
Instrumentos financieros derivados	17	143	106	682
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	17	325	619	417
Activos clasificados como mantenidos para su venta	8	273	154	26
<b>Total del activo circulante</b>		<b>44,197</b>	<b>44,851</b>	<b>42,490</b>
Propiedades, planta y equipo, neto	8	84,341	87,243	82,972
Activos por derecho de uso, neto	9	25,550	-	-
Inversión en asociadas	10	2,871	2,645	2,318
Instrumentos financieros derivados	17	1,533	3,017	2,592
Impuestos a la utilidad diferidos	16	4,590	3,886	6,288
Activos intangibles, neto	11	51,318	54,476	56,194
Crédito mercantil	12	62,794	65,513	63,426
Otros activos, neto		1,887	1,685	2,969
<b>Total del activo</b>		<b>\$ 279,081</b>	<b>\$ 263,316</b>	<b>\$ 259,249</b>
<b>Pasivo y capital contable</b>				
<b>Pasivo a corto plazo:</b>				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	13	\$ 5,408	\$ 1,153	\$ 1,885
Cuentas por pagar a proveedores		23,105	21,074	19,677
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	14	18,473	23,055	21,800
Pasivo por arrendamientos	9	4,599	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	15	1,064	909	955
Impuesto sobre la renta	16	115	256	1,073
Participación de los trabajadores en las utilidades		1,183	1,423	1,286
Instrumentos financieros derivados	17	673	879	241
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>		<b>54,620</b>	<b>48,749</b>	<b>46,917</b>
Deuda a largo plazo	13	81,264	88,693	91,546
Pasivo por arrendamientos	9	20,741	-	-
Instrumentos financieros derivados	17	437	347	-
Beneficios a empleados	18	30,426	25,885	30,638
Impuestos a la utilidad diferidos	16	5,241	5,720	4,682
Otros pasivos a largo plazo	19	8,041	9,347	8,442
<b>Total del pasivo</b>		<b>200,770</b>	<b>178,741</b>	<b>182,225</b>
<b>Capital contable:</b>	20			
Capital social		4,156	4,199	4,225
Utilidades retenidas		61,332	59,238	60,849
Otro instrumento financiero de capital		8,931	9,138	-
Efecto acumulado de conversión de operaciones extranjerías		1,247	4,739	7,144
(Pérdidas) utilidades actuariales de planes de beneficios definidos de obligaciones laborales		(226)	3,131	459
Valuación de instrumentos financieros de capital		(422)	(386)	-
(Pérdidas) utilidades por realizar de instrumentos derivados de cobertura de flujos de efectivo	17	(1,282)	(369)	90
Participación controladora		73,736	79,690	72,767
Participación no controladora		4,575	4,885	4,257
<b>Total del capital contable</b>		<b>78,311</b>	<b>84,575</b>	<b>77,024</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 279,081</b>	<b>\$ 263,316</b>	<b>\$ 259,249</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados

(En millones de pesos mexicanos, excepto la utilidad básica por acción ordinaria que está expresada en pesos mexicanos)

	Notas	Por los años terminados el 31 de diciembre de		
		2019	2018	2017
Ventas netas		\$ 291,926	\$ 289,320	\$ 268,485
Costo de ventas	21	138,184	135,669	124,765
Utilidad bruta		153,742	153,651	143,720
Gastos generales:				
Distribución y venta		110,234	109,701	103,865
Administración		16,641	19,006	18,134
Gastos de integración		2,435	1,855	2,929
Otros gastos, neto	22	4,013	4,580	1,320
	21	133,323	135,142	126,248
Utilidad de operación		20,419	18,509	17,472
Costo integral de financiamiento:				
Intereses a cargo	23	8,561	7,668	5,872
Intereses ganados		(560)	(386)	(314)
Pérdida (ganancia) cambiaria, neta		445	(85)	118
Pérdida (ganancia) por posición monetaria		114	(202)	79
		8,560	6,995	5,755
Participación en los resultados de compañías asociadas	10	249	194	234
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		12,108	11,708	11,951
Impuestos a la utilidad	16	4,733	4,897	6,282
Utilidad neta consolidada		\$ 7,375	\$ 6,811	\$ 5,669
Participación controladora		\$ 6,319	\$ 5,808	\$ 4,629
Participación no controladora		\$ 1,056	\$ 1,003	\$ 1,040
Utilidad básica por acción ordinaria		\$ 1.36	\$ 1.24	\$ 0.98
Promedio ponderado de acciones en circulación, expresado en miles de acciones		4,651,529	4,689,122	4,701,910

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

(En millones de pesos mexicanos)

	Notas	2019	2018	2017
Utilidad neta consolidada		\$ 7,375	\$ 6,811	\$ 5,669
Otros resultados integrales				
Partidas que no se reclasificarán a resultados en un futuro:				
Valuación de instrumentos financieros de capital	3c	(36)	(386)	-
Variación neta de (pérdidas) utilidades actuariales de planes de beneficios definidos de las obligaciones laborales		(4,715)	3,782	571
Impuesto a la utilidad	16	1,358	(1,110)	(11)
		<u>(3,393)</u>	<u>2,286</u>	<u>560</u>
Partidas que se reclasificarán a resultados en un futuro:				
Efectos de cobertura económica neta		2,124	820	2,492
Efectos de conversión del año de operaciones extranjeras		(5,321)	(2,981)	(4,685)
Variación neta de la (pérdida) utilidad por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	17	(1,353)	(608)	977
Impuesto a la utilidad	16	(304)	(97)	(1,330)
		<u>(4,854)</u>	<u>(2,866)</u>	<u>(2,546)</u>
Total de otros resultados integrales		<u>(8,247)</u>	<u>(580)</u>	<u>(1,986)</u>
Resultado integral consolidado		\$ (872)	\$ 6,231	\$ 3,683
Participación controladora atribuible al resultado integral		\$ (1,479)	\$ 5,230	\$ 2,754
Participación no controladora atribuible al resultado integral		\$ 607	\$ 1,001	\$ 929

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

(En millones de pesos mexicanos)

	Capital Social	Instrumento financiero de capital	Utilidades retenidas	Otros resultados integrales acumulados	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ 4,226	\$ -	\$ 57,636	\$ 9,568	\$ 71,430	\$ 3,646	\$ 75,076
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(530)	(530)
Incremento de la participación no controladora (Nota 1)	-	-	-	-	-	212	212
Decreto de dividendos	-	-	(1,364)	-	(1,364)	-	(1,364)
Recompra de acciones (Nota 20)	(1)	-	(52)	-	(53)	-	(53)
Saldos antes de utilidad integral	4,225	-	56,220	9,568	70,013	3,328	73,341
Utilidad neta consolidada del año	-	-	4,629	-	4,629	1,040	5,669
Otros resultados integrales	-	-	-	(1,875)	(1,875)	(111)	(1,986)
Utilidad integral consolidada	-	-	4,629	(1,875)	2,754	929	3,683
Saldos al 31 de diciembre de 2017	4,225	-	60,849	7,693	72,767	4,257	77,024
Emisión de instrumento financiero de capital, neto	-	9,138	-	-	9,138	-	9,138
Dividendos instrumento financiero de capital, neto	-	-	(104)	-	(104)	-	(104)
Efectos de adopción de CINIIF 23 (Nota 19)	-	-	(2,283)	-	(2,283)	-	(2,283)
Efectos de adopción de NIIF 9	-	-	32	-	32	-	32
Efectos de adopción de NIIF 15	-	-	(157)	-	(157)	-	(157)
Efectos de adopción de NIC 29 (Argentina) (Nota 3f)	-	-	(2,180)	-	(2,180)	-	(2,180)
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(864)	(864)
Incremento de la participación no controladora (Nota 1)	-	-	-	-	-	491	491
Decreto de dividendos	-	-	(1,646)	-	(1,646)	-	(1,646)
Recompra de acciones (Nota 20)	(26)	-	(1,081)	-	(1,107)	-	(1,107)
Saldos antes de utilidad integral	4,199	9,138	53,430	7,693	74,460	3,884	78,344
Utilidad neta consolidada del año	-	-	5,808	-	5,808	1,003	6,811
Otros resultados integrales	-	-	-	(578)	(578)	(2)	(580)
Utilidad integral consolidada	-	-	5,808	(578)	5,230	1,001	6,231
Saldos al 31 de diciembre de 2018	4,199	9,138	59,238	7,115	79,690	4,885	84,575
Rendimientos instrumento financiero de capital	-	-	(595)	-	(595)	-	(595)
Efecto de impuestos sobre instrumento financiero de capital	-	(207)	178	-	(29)	-	(29)
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(917)	(917)
Decreto de dividendos	-	-	(2,103)	-	(2,103)	-	(2,103)
Recompra de acciones (Nota 20)	(43)	-	(1,705)	-	(1,748)	-	(1,748)
Saldos antes de utilidad integral	4,156	8,931	55,013	7,115	75,215	3,968	79,183
Utilidad neta consolidada del año	-	-	6,319	-	6,319	1,056	7,375
Otros resultados integrales	-	-	-	(7,798)	(7,798)	(449)	(8,247)
Utilidad integral consolidada	-	-	6,319	(7,798)	(1,479)	607	(872)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 4,156	\$ 8,931	\$ 61,332	\$ (683)	\$ 73,736	\$ 4,575	\$ 78,311

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

## GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## Estados consolidados de flujos de efectivo

(En millones de pesos mexicanos)

	Nota	Por los años que terminaron el 31 de diciembre de		
		2019	2018	2017
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>				
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 12,108	\$ 11,708	\$ 11,951
Ajustes por:				
Depreciación y amortización	8, 9, 11	14,373	10,000	8,761
Pérdida (utilidad) en venta de propiedades, planta y equipo		17	14	702
Participación en los resultados de compañías asociadas		(249)	(194)	(234)
Deterioro de activos de larga duración		1,318	907	545
Planes de pensiones multipatronales y otros pasivos a largo plazo	22	1,762	(401)	89
Costo laboral del servicio actual	18	717	986	826
Intereses a cargo	23	8,561	7,668	5,872
Intereses a favor		(560)	(386)	(314)
Gastos de arrendamientos de corto plazo y bajo valor	9	2,141	-	-
Cambios en activos y pasivos:				
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar		(1,348)	(1,250)	(591)
Inventarios		(876)	(1,194)	(898)
Pagos anticipados		(135)	(167)	(205)
Cuentas por pagar a proveedores		2,187	360	2,041
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		(3,406)	306	(3,592)
Cuentas por pagar a partes relacionadas		156	(46)	140
Impuestos a la utilidad pagados		(3,961)	(4,327)	(4,420)
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados		294	(202)	331
Participación de los trabajadores en las utilidades		(241)	137	154
Beneficios a empleados y previsión social		(2,197)	(2,809)	123
Activos clasificados como mantenidos para su venta		-	(128)	(111)
Gastos de arrendamientos de corto plazo y bajo valor		(2,141)	-	-
<b>Flujos netos de efectivo generados en actividades de operación</b>		<b>28,520</b>	<b>20,982</b>	<b>21,170</b>
<b>Actividades de inversión</b>				
Adquisición de propiedades, planta y equipo	8	(13,117)	(15,067)	(13,446)
Adquisiciones de negocios, neto de efectivo recibido	1	(94)	(3,600)	(12,482)
Cobros por venta de propiedades, planta y equipo		470	599	333
Adquisición de activos intangibles	11	(264)	(760)	-
Incremento de derechos de distribución en entidades estructuradas	11	(132)	(180)	(523)
Otros activos		(89)	232	(1,281)
Dividendos cobrados asociadas	10	73	42	24
Intereses cobrados		330	386	314
Aportaciones de capital social en asociadas	10	(49)	(43)	(9)
<b>Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(12,872)</b>	<b>(18,391)</b>	<b>(27,070)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>				
Préstamos obtenidos	13	22,594	8,024	40,772
Pago de préstamos	13	(22,640)	(11,005)	(26,904)
Pago de instrumentos financieros derivados asociados a la deuda		(1,070)	1,557	(2,117)
Intereses pagados		(5,681)	(7,280)	(4,429)
Rendimientos instrumento financiero de capital		(595)	(104)	-
Dividendos pagados		(2,103)	(1,646)	(1,364)
Pagos de arrendamiento	9	(4,784)	-	-
Emisión de instrumento de capital	20	-	8,986	-
Pagos de cobertura de tasas de interés		(1,411)	(412)	(1,401)
Cobros de coberturas de tasa de interés		835	665	1,596
Recompra de acciones	20	(1,748)	(1,107)	(53)
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados		-	-	392
<b>Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento</b>		<b>(16,603)</b>	<b>(2,322)</b>	<b>6,492</b>
Ajuste en el valor del efectivo por efecto de tipo de cambio y efectos inflacionarios		(378)	99	(190)
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>(1,333)</b>	<b>368</b>	<b>402</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período		7,584	7,216	6,814
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período		\$ 6,251	\$ 7,584	\$ 7,216

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, no hubo transacciones materiales no monetarias. Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

## GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

### Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

(En millones de pesos mexicanos, excepto cuando así se indique)

#### 1. Actividades y eventos importantes

**Actividades** - Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias ("Grupo Bimbo" o "la Compañía") es una entidad mexicana, dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de pan de caja fresco y congelado, bollos, galletas, pastelitos, "muffins", "bagels", tortillas, botanas saladas y confitería.

La Compañía opera en distintas áreas geográficas que representan los segmentos de reporte que utiliza y que son México, Norteamérica, Latinoamérica y Europa, Asia y África ("EAA").

Las oficinas corporativas de la Compañía se ubican en Prolongación Paseo de la Reforma No. 1000, Colonia Peña Blanca Santa Fe, Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México, México.

Durante 2019, 2018 y 2017, las ventas netas de las subsidiarias que se encuentran en el segmento México representaron aproximadamente en 33%, 32% y 31%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas. Asimismo, durante los mismos años las ventas netas del segmento de Norteamérica representaron respectivamente, el 49%, 50% y 51%, de las ventas netas consolidadas.

#### Eventos importantes

##### *Adquisiciones 2019*

##### **Adquisición Mr. Bagels**

El 6 de agosto de 2019, la Compañía adquirió, mediante su subsidiaria Grupo Bimbo UK Limited, el negocio de "bagels" a Mr. Bagel's Limited, por un monto de 4 millones de libras esterlinas, equivalentes a \$94; esta compra comprende principalmente equipos de manufacturas e inventarios.

##### **Acuerdo de compra**

Con fecha 1 de octubre de 2019, la Compañía llegó a un acuerdo para adquirir la planta de Paterna de Cerealto Siro Foods en Valencia, España; dedicada a la elaboración de pan de molde y bollería salada. Esta adquisición está sujeta a la autorización de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

## Adquisiciones 2018

### Adquisición de Mankattan Group ("Mankattan")

El 28 de junio de 2018, la Compañía adquirió la marca Mankattan y el 100% de las acciones de Mankattan, por 200 millones de dólares estadounidenses, a través de su subsidiaria Bimbo QSR B.V. (antes East Balt B.V.), los cuales fueron pagados como sigue:

	Millones de dólares estadounidenses	Pesos Mexicanos
Monto total de la operación	200	\$ 3,985
Adquisición de marcas	(19)	\$ (368)
Pasivos asumidos	(23)	\$ (466)
Depósitos en garantía	(11)	\$ (230)
Importe pagado en la operación	147	\$ 2,921

Mankattan, produce y distribuye pan empacado, pastelitos, bollería y "Yudane" (un pan para sándwich estilo japonés), entre otros productos, a clientes del canal moderno, tradicional y de comida rápida ("QSR", por sus siglas en inglés). Mankattan cuenta y opera cuatro compañías, las cuales distribuyen sus productos a los mercados de Beijing, Shanghai, Sichuan, Guangdong y zonas conurbadas.

Esta adquisición complementa la operación actual en China, en términos de productos con marca y negocios de QSR. Asimismo, representa una oportunidad para crear sinergias significativas, especialmente en el norte de China, mediante la optimización de la cadena de suministro para servir mejor a más consumidores.

La Compañía reconoció \$66 como gastos de la transacción, registrados en gastos de integración.

#### Fuentes de financiamiento

Para esta adquisición se utilizaron los recursos obtenidos en la emisión del instrumento de capital realizada el 17 de abril de 2018.

#### Efectos contables de la adquisición de Mankattan

El proceso de valuación y registro de la adquisición se realizó de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por la adquisición realizada el 28 de junio de 2018 al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción:

	Valor razonable preliminar	Ajustes PPA	Valor razonable final
Importe pagado en la operación	\$ 2,921	\$ -	\$ 2,921
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	235	-	235
Cuentas por cobrar	581	-	581
Inventarios	79	-	79
Propiedades, planta y equipo	682	290	972
Activos intangibles identificables	628	-	628
Otros activos	46	-	46
Total activos identificables	2,251	290	2,541
Crédito mercantil	2,050	(290)	1,760
Total activos adquiridos	4,301	-	4,301
Total pasivos asumidos	1,380	-	1,380
Valor de la inversión adquirida	\$ 2,921	\$ -	\$ 2,921

El crédito mercantil resultante de esta adquisición se asignó al segmento EAA y representa principalmente sinergias esperadas por la combinación de la operación preexistente en China.

#### ***Cifras consolidadas***

En la siguiente tabla se presentan los montos en que contribuyó Mankattan en las cifras consolidadas de Grupo Bimbo por los 186 días transcurridos desde el 28 de junio al 31 de diciembre de 2018:

	Consolidado 1 de enero al 31 de diciembre de 2018	Mankattan 28 de junio al 31 de diciembre de 2018
Ventas netas	\$ 288,266	\$ 1,133
Utilidad (pérdida) de operación	\$ 18,509	\$ (57)
Participación controladora	\$ 5,808	\$ (82)

Al 31 de diciembre de 2018

	Consolidado	Mankattan
Activos totales	\$ 263,316	\$ 4,697
Pasivos totales	\$ 178,741	\$ 1,281

Si las ventas netas consolidadas y la utilidad neta consolidada hubieran incluido la adquisición de Mankattan, a partir del 1 de enero de 2018, estas hubieran sido \$289,277 y \$5,774, respectivamente.

#### **Adquisición de International Bakery S.A.C.**

El de 27 marzo de 2018, la Compañía adquirió, mediante su subsidiaria Panificadora Bimbo del Perú, S.A. y Bimbo Holanda B.V., el 100% de las acciones de International Bakery, S.A.C., por un monto de 7.8 millones de dólares estadounidenses, equivalentes a \$143, los cuales fueron pagados el 2 de abril de 2018.

International Bakery produce y distribuye pan, bollos, panqué, “muffins” y turrone, entre otros productos, a clientes del canal moderno y de comida rápida; cuenta con 350 colaboradores.

#### **Adquisición de Negocio en Colombia**

El 31 de mayo de 2018, la Entidad adquirió, mediante su subsidiaria Bimbo de Colombia, S.A., el negocio de arepas a El Paisa, S.A.S., por un monto de 2.6 millones de dólares estadounidenses, equivalentes a \$52; esta compra comprende principalmente propiedades, plantas, equipo, inventarios, marcas, relaciones con clientes y acuerdo de no competencia.

#### **Adquisición de Alimentos Nutra Bien S.A.**

El 17 de diciembre de 2018, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Ideal, S.A., el 100% de las acciones de Alimentos Nutra Bien, S.A. por un monto de 36.7 millones de dólares estadounidenses, equivalentes a \$743. Dicha compañía es un productor relevante de panes artesanales utilizando ingredientes naturales, no modificados genéticamente e ingredientes orgánicos certificados; esta adquisición fortalece la presencia en el mercado chileno.

#### **Efectos contables de las adquisiciones**

El proceso de valuación y registro de la adquisición del negocio del Paisa en Colombia e International Bakery se concluyó en el año 2018.

El proceso de valuación y registro de la adquisición del negocio Alimentos Nutrabien, S.A. en Chile, se concluyó en el año 2019.

En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron al momento de realizar las adquisiciones al tipo de cambio vigente a esa fecha:

Fecha de la adquisición	International Bakery 27 de marzo	El Paisa 31 de mayo	Alimentos Nutrabien 17 de diciembre
Importe pagado en la operación <sup>(1)</sup>	\$ 137	\$ 52	\$ 750
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:			
Efectivo y equivalente de efectivo	5	-	19
Cuentas por cobrar	29	-	406
Inventarios	7	1	20
Propiedades, planta y equipo	21	11	248
Activos intangibles identificables	58	29	306
Otros activos	5	-	-
Total de activos identificables	125	41	999
Crédito mercantil <sup>(1)</sup>	101	11	204
Total de activos adquiridos:	226	52	1,203
Pasivos a corto plazo	67	-	396
Pasivos a largo plazo	22	-	57
Total de pasivos asumidos	89	-	453
Valor de la inversión adquirida	\$ 137	\$ 52	\$ 750

<sup>(1)</sup> Incluye ajustes al precio de compra efectuados durante el año 2019, en la adquisición de International Bakery y Alimentos Nutrabien.

El crédito mercantil resultante de estas adquisiciones se asignó al segmento Latinoamérica y representa principalmente sinergias esperadas por la combinación de las operaciones preexistentes en dichos países.

### Adquisiciones 2017

#### Adquisición de Bimbo QSR, (antes East Balt)

El 15 de octubre de 2017, la Compañía adquirió, juntamente con sus subsidiarias Bimbo Bakeries, Inc. y Bimbo S.A. de C.V. el 100% de las acciones de Bimbo QSR por 650 millones de dólares estadounidenses, los cuales fueron pagados como sigue:

	Millones de dólares estadounidenses	Pesos Mexicanos
Monto total de la operación	650	\$ 12,196
Pago por los derechos económicos	(60)	\$ (1,126)
Precio pagado por las acciones	590	\$ 11,070
Pasivos asumidos por cuenta de accionistas anteriores	(76)	\$ (1,429)
Importe pagado en la operación	514	\$ 9,641

Bimbo QSR es una de las empresas líderes enfocada en la industria de food service. Produce bollos, english muffins, tortillas, bagels, panes artesanales, entre otros productos de panificación a Restaurantes de Comida Rápida ("QSR", por sus siglas en inglés) alrededor del mundo. Fundada en 1955 y con oficinas centrales en Chicago, IL, Bimbo QSR cuenta con aproximadamente 2,200 colaboradores y opera 21 plantas en 11 países en Estados Unidos, Europa, Asia, el Medio Oriente y África, incluyendo dos empresas asociadas.

La Compañía reconoció \$45 como gastos de la transacción, registrados en gastos de integración.

#### Fuentes de financiamiento

Para esta adquisición se utilizó en primera instancia una línea de crédito comprometida a largo plazo existente y recursos obtenidos en la emisión del certificado bursátil Bimbo 17. Posteriormente, el saldo dispuesto en la línea de crédito comprometida a largo plazo fue refinanciado con recursos obtenidos en la emisión del Bono Internacional Bimbo 47.

#### Efectos contables de la adquisición de Bimbo QSR

El proceso de valuación y registro de la adquisición se realizó de conformidad con la NIIF 3, *Combinaciones de Negocios*. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por la adquisición realizada el 15 de octubre de 2017 al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción:

	Valor razonable preliminar	Ajustes PPA	Valor razonable final
Importe pagado en la operación	\$ 9,641	\$ -	\$ 9,641
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	746	-	746
Cuentas por cobrar	908	-	908
Inventarios	323	-	323
Propiedades, planta y equipo	3,577	578	4,155
Activos intangibles identificables	4,690	(163)	4,527
Otros activos	2,374	108	2,482
Impuestos a la utilidad diferidos	152	(108)	44
Total activos identificables	12,770	415	13,185
Crédito mercantil	3,095	(415)	2,680
Total activos adquiridos	15,865	-	15,865
Pasivos a corto plazo	1,274	-	1,274
Pasivos a largo plazo	4,950	-	4,950
Total pasivos asumidos	6,224	-	6,224
Valor de la inversión adquirida	\$ 9,641	\$ -	\$ 9,641

### ***Cifras consolidadas***

En la siguiente tabla se presentan los montos en que contribuye Bimbo QSR en las cifras consolidadas de Grupo Bimbo por los 77 días transcurridos desde el 15 de octubre de 2017 hasta el 31 de diciembre de 2017:

	Consolidado 1 de enero al 31 de diciembre de 2017	Bimbo QSR 15 de octubre al 31 de diciembre de 2017
Ventas netas	\$ 267,515	\$ 2,175
Utilidad de operación	\$ 17,472	\$ 61
Participación controladora	\$ 4,629	\$ (22)

Al 31 de diciembre de 2017

	Consolidado	Bimbo QSR
Activos totales	\$ 259,249	\$ 15,373
Pasivos totales	\$ 182,225	\$ 2,557

Si las ventas netas consolidadas y la utilidad neta consolidada incluyeran la adquisición de Bimbo QSR, a partir del 1 de enero de 2017, estas hubieran sido \$275,939 y \$4,666, respectivamente.

### ***Adquisición de Ready Roti India Private Limited***

El 25 de mayo de 2017, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Bimbo Holanda, B.V., el 65% de las acciones con derecho a voto de Ready Roti India Private Limited, en la República de la India. Dicha compañía es una empresa de panificación líder en Nueva Delhi y zonas conurbadas. Produce principalmente pan empacado, bases de pizza, y bollería salada y dulce; con marcas líderes como Harvest Gold® y Harvest Selects®. Genera ventas anuales de alrededor de 48 millones de dólares estadounidenses, cuenta con cuatro plantas y con más de 500 colaboradores.

### ***Adquisición de Bay Foods, Inc.***

El 19 de septiembre de 2017, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc., el 100% de las acciones de Bay Foods Inc, en los Estados Unidos de América. Bay Foods es productor de english muffins refrigerados en el país, complementando la presencia de la Compañía en un nuevo canal.

### Adquisición de Stonemill Bakehouse Limited

El 2 de marzo de 2017, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Canadá Bread, el 100% de las acciones de Stonemill Bakehouse Limited. Dicha compañía es el principal productor de panes artesanales en Canadá utilizando ingredientes naturales, no modificados genéticamente e ingredientes orgánicos certificados; esta adquisición fortalece la presencia en ese mercado.

### Adquisición de Bimbo Morocco S.A.R.L.A.U. (antes Compañía Pastelería y Salados, "COPASA")

El 30 de marzo de 2017, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Bakery Iberian Investment, S.L.U., el 100% de las acciones de Bimbo Marruecos. Dicha Compañía produce y distribuye productos de panificación y cuenta con tres plantas.

### Efectos contables de las adquisiciones

El proceso de valuación y registro de las adquisiciones de Ready Roti, Bay Foods, Stonemill, y Bimbo de Marruecos se realizó de conformidad con NIIF 3.

En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron al momento de realizar las adquisiciones al tipo de cambio vigente a esa fecha:

Fecha de la adquisición	Ready Roti 25 de mayo	Bay Foods 19 de septiembre	Stonemill 2 de marzo	Bimbo de Marruecos 30 de marzo
Importe pagado en la operación	\$ 1,305	\$ 1,210	\$ 401	\$ 60
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:				
Efectivo y equivalente de efectivo	603	13	-	23
Cuentas por cobrar	20	45	38	3
Inventarios	37	12	16	11
Propiedades, planta y equipo	218	-	133	115
Activos intangibles identificables	1,084	822	227	9
Otros activos	9	8	5	13
Total de activos identificables	1,971	900	419	174
Crédito mercantil	678	783	131	160
Total de activos adquiridos	2,649	1,683	550	334
Pasivos a corto plazo	254	60	32	274
Pasivos a largo plazo	387	413	117	-
Total de pasivos asumidos	641	473	149	274
Participación no controlada <sup>(1)</sup>	703	-	-	-
Valor de la inversión adquirida	\$ 1,305	\$ 1,210	\$ 401	\$ 60
Asignación del crédito mercantil	EAA	Norteamérica	Norteamérica	EAA

<sup>(1)</sup> Se integra por \$491 en 2018 y \$212 en 2017.

## 2. Bases de preparación

### Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

a) Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera, (referidas de aquí en adelante como "NIIFs" o "IFRSs" por sus siglas en inglés) y nuevas interpretaciones que son obligatorias para el año en curso

En 2019, la Compañía aplicó una serie de NIIFs nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2019.

El 1 de enero de 2019, la Compañía aplicó por primera vez la NIIF 16 Arrendamientos la cual establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. La naturaleza y el efecto de los cambios como resultado de la adopción de esta nueva norma contable se describen a continuación:

#### Transición a la NIIF 16

La Compañía decidió utilizar el enfoque retrospectivo modificado para la adopción de la NIIF 16, por lo que utilizó las siguientes consideraciones en la transición:

1. Reconocer el efecto acumulado de la adopción de la nueva norma a partir del 1 de enero de 2019. Por este motivo, la información financiera de años anteriores no fue modificada.
2. Utilizar las exenciones propuestas por la norma en los contratos de arrendamiento para los cuales los plazos finalizan dentro de los 12 meses a partir de la fecha de la aplicación inicial y en los contratos de arrendamiento para los cuales el activo subyacente es de bajo valor, por lo cual estos arrendamientos serán registrados directamente en resultados.

A continuación, se muestra una conciliación entre los valores de los compromisos por arrendamientos operativos a diciembre de 2018 y el efecto por adopción al 1 de enero de 2019:

Compromisos por arrendamientos operativos al 31 de diciembre de 2018	\$	17,114
Mas:		
Efectos por adopción inicial por renovaciones esperadas de contratos		9,368
Otros compromisos no incluidos al 31 de diciembre de 2018		1,241
	\$	<u>27,723</u>

Para descontar los compromisos por arrendamientos operativos a valor nominal, la Compañía utilizó una tasa de interés incremental promedio ponderada anualizada de 3.8%.

Compromisos por arrendamientos descontados al 1 de enero de 2019	\$	21,023
Mas:		
Compromisos previamente clasificados como arrendamientos financieros		3,197
Pasivos por arrendamientos al 1 de enero de 2019	\$	<u>24,220</u>

### **Modificaciones a la NIC 19 Beneficios a los empleados, *Modificación, reducción o liquidación del plan***

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce un cambio, reducción o liquidación del plan durante un período de información, y requieren que una entidad determine:

- El costo del servicio actual por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales utilizados para volver a medir el pasivo (activo) por beneficios definidos netos que reflejan los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- El interés neto por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando: el pasivo (activo) por beneficios definidos neto que refleja los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para volver a medir ese pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Las modificaciones también aclaran que una entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del techo de activos. Esta cantidad se reconoce en resultados. Una entidad determina el efecto del techo del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan. Cualquier cambio en ese efecto, excluyendo los montos incluidos en el interés neto, se reconoce en otro resultado integral.

Las modificaciones se aplican a los cambios, reducciones o liquidaciones del plan que se produzcan en o después del comienzo del primer período de informe anual que comienza en o después del 1 de enero de 2019. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019, la Compañía no tuvo modificación, reducción o liquidación del plan de beneficios a los empleados.

### **Modificaciones a la NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos, *Intereses a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos***

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 Instrumentos Financieros, a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto al que no se aplica el método de la participación, pero que, en esencia, forma parte de la inversión neta en la asociada o negocio conjunto (a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida crediticia esperada en la NIIF 9 se aplica a dichos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, ni ninguna pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión neta en la asociada o negocio conjunto que surgen de la aplicación de la NIC 28.

Estas modificaciones no tuvieron un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

## Mejoras anuales del ciclo 2015-2017 (emitidas en diciembre de 2017)

Estas mejoras incluyen:

### NIIF 3, Combinaciones de negocios

Las modificaciones aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, aplica los requisitos para una combinación de negocios lograda en etapas, incluida la reconsideración de intereses mantenidos previamente en los activos y pasivos de la operación conjunta a valor razonable. Al hacerlo, el adquirente vuelve a medir la totalidad de su participación anterior en la operación conjunta.

La Compañía, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019, no realizó ninguna adquisición en etapas.

### NIC 12, Impuestos a las ganancias

Las enmiendas aclaran que las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias están vinculadas más directamente a transacciones o eventos pasados que generaron ganancias distribuibles que a distribuciones a los propietarios. Por lo tanto, una entidad reconoce las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos en resultados, otros ingresos integrales o patrimonio según el lugar donde la Compañía reconoció originalmente esas transacciones o eventos pasados.

Dado que la práctica actual está en línea con estas enmiendas, la Compañía no tuvo ningún efecto en los estados financieros consolidados.

### b) NIIF nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha

La Compañía no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas, pero aún no están vigentes:

Modificaciones NIIF 3	Definición de negocio <sup>(1)</sup>
Modificaciones a NIC 1 y NIC 8	Definición de materialidad <sup>(1)</sup>
Modificaciones a las NIIF 10 y NIC 28	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020, permitiéndose la aplicación anticipada.

<sup>(2)</sup> En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir de cierta fecha a ser determinada.

### Modificaciones a NIIF 3 Definición de un negocio

El IASB emitió modificaciones a la definición de "negocio" para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto de actividades y activos adquiridos califican como un negocio. Para ser considerado como un negocio deben incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustancial que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de generar salidas.

Adicionalmente, se incluye una prueba opcional para identificar la concentración de valor razonable, que permite una evaluación simplificada de si una serie de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un activo identificable único o un grupo de activos similares.

Las modificaciones se aplican prospectivamente a todas las combinaciones de negocios y adquisiciones de activos cuya fecha de adquisición sea posterior al 1 de enero de 2020.

#### **Modificaciones a NIIF 10 e NIC 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto**

Las modificaciones establecen que los resultados producto de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Compañía prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

#### **Modificaciones a NIC 1 e NIC 8 Definición de materialidad**

Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la NIC 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las Normas IFRS. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición. El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de “podrían influir” a “podría esperarse razonablemente que influyan”.

La definición de materialidad en la NIC 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la NIC 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020.

## **Marco Conceptual de las Normas IFRS**

Junto con el Marco Conceptual revisado, que entró en vigor en su publicación el 29 de marzo de 2018, el IASB también emitió las Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas NIIFs. El documento contiene modificaciones para las NIIF 2, 3, 6, 14, NIC 1, 8, 34, 37, 38, CINIIF 12, 19, 20, 22 y SIC 32. Sin embargo, no todas las modificaciones actualizan a los pronunciamientos respecto a las referencias al marco conceptual de manera que se refieran al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a cuál versión se refieren (al Marco IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco IASB de 2010 o el Marco revisado del 2018) o para indicar que las definiciones en la Norma no se han actualizado con nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las modificaciones, que en realidad son actualizaciones, son efectivas para periodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2020.

### **c) Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales**

La Compañía presenta sus resultados en dos estados: i) el estado consolidado de resultados, y, ii) el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. Los gastos en el estado consolidado de resultados se presentan atendiendo a su función por ser esta la práctica del sector al que la Compañía pertenece; la naturaleza de esos gastos está presentada en la Nota 21. Adicionalmente, la Compañía presenta el subtotal de utilidad de operación, el cual, aun cuando no es requerido por las NIIF, se incluye ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

### **d) Estados consolidados de flujos de efectivo**

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento.

## **3. Resumen de las principales políticas contables**

### **a) Declaración de cumplimiento**

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de conformidad con las NIIFs, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

### **b) Bases de preparación**

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y de reporte en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica en las presentes políticas contables más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo y si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de la forma anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con el valor razonable, pero que no son un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Adicionalmente, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2: datos observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- Nivel 3: considera datos no observables.

c) Bases de consolidación de estados financieros

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía y los de sus subsidiarias y otras entidades de conformidad con la NIIF 10.

Las subsidiarias más importantes se muestran a continuación:

Subsidiaria	% de participación	País	Segmento	Actividad principal
Bimbo, S.A. de C.V.	97	México	México	Panificación
Barcel, S.A. de C.V.	98	México	México	Botanas
Productos Ricolino, S.A.P.I. de C.V. <sup>(1)</sup>	98	México	México	Confitería
Bimbo Bakeries, Inc. (BBU)	100	Estados Unidos	Norteamérica	Panificación
Canada Bread Corporation, LLC	100	Canadá	Norteamérica	Panificación
Bimbo do Brasil, Ltda.	100	Brasil	Latinoamérica	Panificación
Bakery Iberian Investments, S.L.U.	100	España y Portugal	EAA	Panificación

<sup>(1)</sup> Con fecha 1 de noviembre de 2019, Barcel S.A. de C.V escindió el negocio de confitería, surgiendo como resultado de la escisión Productos Ricolino S.A.P.I de C.V.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar a partir de la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales desde la fecha de adquisición, según sea el caso.

La participación no controladora representa el porcentaje de las utilidades o pérdidas y activos netos que no pertenecen a la Compañía y que corresponden a la participación accionaria de otros accionistas minoritarios y es presentada por separado en los estados financieros consolidados.

La situación política y económica en Venezuela ha limitado, de manera importante, la capacidad de las entidades subsidiarias de la Compañía en dicho país para mantener su proceso productivo en condiciones normales. Derivado de lo anterior y a que Grupo Bimbo continuará con sus operaciones en Venezuela, con efectos a partir del 1 de junio de 2017, la Compañía cambió el método bajo el cual integraba la situación financiera y los resultados de su operación en las cifras consolidadas, por lo que a partir de esta fecha valúa su inversión a su valor razonable a través de otros resultados integrales, de acuerdo con NIIF 9. Este cambio generó un gasto neto por deterioro en la inversión señalada por \$54 y dicho efecto se reconoció en el estado de resultados del año 2017, en el rubro de otros (ingresos) gastos.

Las inversiones de capital en compañías no cotizadas se clasifican como activos financieros al 31 de diciembre de 2017 y se miden como instrumentos de capital designados a valor razonable a través de otros resultados integrales, a partir del 1 de enero de 2018. La Compañía eligió clasificar irrevocablemente sus inversiones de capital en sus filiales en Venezuela, bajo esta última categoría, ya que tiene la intención de mantener estas inversiones en el futuro previsible. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía reconoció una pérdida por deterioro de \$36 y \$386 en otros resultados integrales.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladora y no controladora aún si esto da lugar a un déficit en éstas últimas.

Los saldos y operaciones entre las compañías consolidadas han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados.

#### **d) Combinación de negocios**

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación de una adquisición de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, más los pasivos incurridos por la misma con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en el estado de resultados formando parte del rubro de gastos de integración conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 *Impuestos a la Utilidad* y NIC 19 *Beneficios a los Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos financieros de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 *Pagos basados en acciones* a la fecha de adquisición (al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 la Compañía no tiene pagos basados en acciones);
- Activos (o un grupo de activos) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 *Activos No Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revisión de la valuación del valor razonable de los activos netos adquiridos, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede a la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida, dicho exceso se reconoce en el estado de resultados como una ganancia por adquisición de negocios.

La participación no controladora, se puede medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se toma en cada transacción.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una adquisición de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición', el cual no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición, sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro de las cuentas de capital contable. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con la NIIF 9 o la NIC 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía debe reportar montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

#### e) Activos mantenidos para su venta

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos en disposición está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

#### f) Reconocimiento de los efectos de la inflación

Los efectos de la inflación se reconocen únicamente cuando la moneda funcional de una entidad es la moneda de una economía hiperinflacionaria.

A continuación, se muestra la inflación acumulada por los tres años, de las principales operaciones:

	2019 - 2017		2018 - 2016		2017 - 2015	
	Inflación acumulada	Tipo de economía	Inflación acumulada	Tipo de economía	Inflación acumulada	Tipo de economía
México	14.43%	No hiperinflacionaria	15.69%	No hiperinflacionaria	12.71%	No hiperinflacionaria
EUA	6.24%	No hiperinflacionaria	5.99%	No hiperinflacionaria	4.32%	No hiperinflacionaria
Canadá	6.11%	No hiperinflacionaria	5.42%	No hiperinflacionaria	5.02%	No hiperinflacionaria
España	3.11%	No hiperinflacionaria	3.66%	No hiperinflacionaria	2.84%	No hiperinflacionaria
Brasil	9.88%	No hiperinflacionaria	13.46%	No hiperinflacionaria	20.87%	No hiperinflacionaria
Argentina	126.27%	Hiperinflacionaria	148.19%	Hiperinflacionaria	96.83%	No hiperinflacionaria

En el 2017, la economía de Venezuela calificó como hiperinflacionaria consecuencia de la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores y por los cuales se reconocieron los efectos de la inflación. Dichos efectos no son materiales para la situación financiera, desempeño o flujos de efectivo de la Compañía. A partir del 1 de junio de 2017, la Compañía cambió el método de valuación de su inversión en Venezuela, por lo que los efectos de la inflación se reconocieron hasta el mes de mayo de 2017.

A partir del mes de julio de 2018, la economía de Argentina califica como hiperinflacionaria, por lo que las subsidiarias de la Compañía en dicho país reconocieron los ajustes por inflación acumulados.

- Utilizando factores de inflación para reexpresar los activos no monetarios como inventarios, propiedad, planta y equipo neto y activos intangibles.
- Reconociendo el resultado por la posición monetaria neta en el estado consolidado de resultados

Derivado del reconocimiento inicial de los efectos de la inflación, se realizaron pruebas de deterioro de manera retroactiva al 31 de diciembre de 2017, lo que originó el siguiente ajuste de deterioro que fue reconocido con cargo a las utilidades retenidas:

	Ajuste por deterioro
Propiedades, planta y equipo, neto	\$ 808
Activos intangibles	1,251
Crédito mercantil	121
	<u>\$ 2,180</u>

#### g) Transacciones en monedas extranjeras

Las diferencias en tipo de cambio de las partidas monetarias se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando surgen por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio (ver Nota 17); y
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.

### Conversión a moneda de reporte

En la consolidación los activos y pasivos de negocios en el extranjero se convierten a pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso, se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones; las operaciones en países con economías hiperinflacionarias se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo. Las diferencias en tipo de cambio que surjan se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable atribuyendo la participación no controladora cuando sea apropiado.

Se reclasifican a resultados todas las diferencias acumuladas en capital contable por una operación extranjera en el caso de su venta, es decir, la venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del reporte. Las diferencias de tipo de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los tipos de cambio promedio anual y de cierre entre el peso mexicano y las monedas funcionales de los países de las principales subsidiarias de la Compañía son:

	Tipo de Cambio Promedio			Tipo de Cambio de Cierre		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
EUA	19.2616	20.1529	19.1012	18.8452	19.6829	19.7354
Canadá	14.5108	15.0496	14.9497	14.2680	14.4324	15.7316
España	21.5632	22.9400	22.6216	21.1707	22.5369	23.6687
Brasil	4.8823	5.1882	5.8001	4.6754	5.0797	5.9660
Argentina	0.3997	0.5324	1.0667	0.3147	0.5221	1.0442

#### h) Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento de hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes a su valor razonable. Las variaciones en su valor se reconocen en resultados (ver activos financieros abajo). Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones en instrumentos de deuda gubernamental con vencimiento diario.

#### i) Activos financieros

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

## *Clasificación de activos financieros*

Instrumentos financieros que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros.
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Compañía puede hacer la siguiente elección irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- la Compañía puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales a menos que la inversión de capital se mantenga para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción y posteriormente, se revalúan con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a utilidades retenidas.

### 1. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como cuentas por cobrar y se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto para las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

### 2. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para la Compañía un activo financiero está en situación de impago cuando los pagos contractuales presentan vencimientos mayores a 90 días. Adicionalmente, también considera en la evaluación del deterioro la situación de impago de los clientes, cuando la información interna o externa indica que es poco probable que reciba las cantidades contractuales pendientes en su totalidad antes de tener en cuenta cualquier mejora crediticia que tenga la entidad. Un activo financiero se da de baja cuando no hay expectativa razonable de recuperar los flujos de efectivo contractuales.

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes se reduce a través de la estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados, del ejercicio.

#### **j) Inventarios y costos de ventas**

Los inventarios se registran a su costo histórico o a su valor neto de realización, el que resulte menor.

La contabilización de los inventarios se realiza de acuerdo con los siguientes criterios:

- **Materias primas, envases y envolturas y refacciones:** al costo de adquisición, el cual incluye el costo de la mercancía más los costos de importación, disminuido de los descuentos respectivos, usando la fórmula de cálculo del costo promedio.
- **Productos terminados y ordenes en proceso:** al costo de materiales, mano de obra directos y una proporción de los costos indirectos de producción en base a la capacidad operativa normal.

El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de disposición y estimados para efectuar su venta.

#### **k) Propiedades, planta y equipo**

Las partidas de propiedades, planta y equipo se reconocen al costo histórico ajustado menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. Las adquisiciones realizadas en México hasta el 31 de diciembre de 2007 fueron actualizadas aplicando factores de inflación derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor ("INPC") hasta esta fecha, los cuales se convirtieron en el costo estimado de dichos activos al 1 de enero de 2011 al momento de adopción de las NIIF por parte de la Compañía.

El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con el traslado del activo a su lugar de operación y los gastos incurridos para que pueda operar de la forma prevista por la administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes o aumento de su productividad, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando son sustituidos, llevando el efecto de su valor en libros al estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de propiedades planta y equipo se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a lo largo de sus vidas útiles estimadas con base a los siguientes rangos:

	<u>Años</u>
Edificio:	
Infraestructura	15 - 30
Cimentación	35 - 50
Techos	10 - 30
Instalaciones fijas y accesorios	10 - 20
Equipo de producción	5 - 25
Vehículos	8 - 16
Mobiliario y equipo	5 - 18
Equipo de cómputo	4
Mejoras a locales arrendados	<b>La menor entre vigencia del contrato y vida útil del activo</b>

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de edificios y equipo de fabricación en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

El valor en libros de un activo se castiga a su valor de recuperación si el valor en libros del activo es mayor que su valor de recuperación estimado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados dentro de otros gastos neto.

Las mejoras y adaptaciones a inmuebles y locales comerciales en los que la Compañía actúa como arrendatario se presentan al costo histórico disminuido de la amortización respectiva.

## **l) Activos por derecho de uso**

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación posterior es el costo neto de depreciación acumulada, pérdidas por deterioro y ajustes por remediación del pasivo por arrendamientos de conformidad con la NIIF 16.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Compañía planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil de dicho activo subyacente-

Los pagos de arrendamientos de activos de bajo valor (menores a USD 5,000) y de corto plazo (menos de 12 meses), son reconocidos directamente en resultados.

## **m) Inversión en asociadas**

La Compañía considera a una entidad como asociada cuando tiene influencia significativa la cual se define como el poder de participar en las decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la asociada en la que se invierte sin que implique un control o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos netos de las asociadas se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión o una porción de esta se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso, se contabiliza conforme a la NIIF 5, *Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas*.

Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajustan por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada supera su participación, la Compañía deja de reconocerla.

En la adquisición de la inversión en una asociada, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de reevaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

La Compañía deja de utilizar el método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o cuando la inversión se clasifica como mantenida para su venta.

Cuando la Compañía reduce su participación en una asociada, pero sigue utilizando el método de participación, reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales por el valor de la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su asociada, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en la asociada que no se relacione con la Compañía.

#### **n) Activos intangibles**

Se integran principalmente por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de negocios en el extranjero los cuales se reconocen al costo de adquisición. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo, no se capitalizan y se reconocen como gastos en resultados del periodo en el que se incurren.

Los activos intangibles se consideran como de vida definida o indefinida, en función de los términos contractuales al momento de la adquisición. Las marcas se consideran de vida indefinida cuando se adquiere su propiedad, de lo contrario se amortizan.

Los activos de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban para deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales.

Los activos de vida indefinida no se amortizan, pero se sujetan, cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro. Las características de un activo intangible con vida indefinida se revisan de forma anual para determinar si la condición de vida indefinida continúa siendo razonable. Si no es así, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a definida se realiza de forma prospectiva.

#### **o) Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil**

Anualmente, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por derechos de uso, a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar, en su caso, el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al menor nivel de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de disposición y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es menor que su valor en libros, entonces dicho valor se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en los resultados de la Compañía.

Anualmente cuando existen indicios de que el valor del activo ha aumentado significativamente, como consecuencia de cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, de mercado o por incrementos en las tasas de interés que afectan la tasa de descuento usada en periodos anteriores para calcular el valor en uso del activo, la Compañía evalúa el nuevo importe recuperable del activo, para determinar el importe de reversión del deterioro acumulado.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo o unidad generadora de efectivo se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

#### **p) Crédito mercantil**

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio como se explica en la nota de política de combinación de negocios, menos las pérdidas acumuladas por deterioro. (ver Nota 12).

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se prueban para deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente. Una vez reconocida una pérdida por deterioro del crédito mercantil esta no puede ser reversada en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible remanente se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

La política de la Compañía para el crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe en la Nota 3m.

#### **q) Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable, menos los costos de transacción, excepto por aquellos pasivos financieros clasificados como valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable. La valuación posterior depende de la categoría en la que se clasifican.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías: "a valor razonable con cambios en resultados" o como "otros pasivos financieros". La Nota 17 describe la categoría en las que califica cada clase de pasivos financieros que mantiene la Compañía.

#### **r) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura**

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son remedidos subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son o no designados como instrumentos de cobertura, y si es así, de la naturaleza de la partida que se está cubriendo. La Compañía únicamente cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los cambios en valor razonable o flujos de efectivo de las partidas cubiertas atribuible al riesgo cubierto.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un instrumento financiero con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los activos y pasivos financieros reconocidos por el uso de instrumentos financieros derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los siguientes 12 meses. Otros instrumentos derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

## Coberturas de flujos de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro "pérdida/ganancia por realizar de instrumentos derivados de cobertura de flujos de efectivo". La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y acumulada en el capital contable, permanece en el mismo y es reconocida en los resultados de la Compañía cuando la proyección de la transacción es finalmente reconocida en resultados.

## Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral y se presentan en el rubro "efectos de cobertura económica neta". La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el rubro "ganancia (pérdida) cambiaria neta". Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión en el caso de que esta ocurra.

## s) Pasivos por arrendamientos

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos fijos y variables por arrendamiento, no pagados a la fecha, descontados a la tasa de interés incremental de financiamiento de cada país donde opera la Compañía. Posteriormente se incrementará el pasivo por el interés sobre el mismo, reducirá por los pagos de arrendamiento realizados e incrementará o reducirá por la remediación para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones a los contratos.

La tasa de interés incremental de financiamiento estimada corresponde al rendimiento que la Compañía tendría que pagar por pedir prestado en condiciones similares de plazo, garantía y entorno económico para obtener el activo subyacente. La Compañía estima esta tasa utilizando insumos observables, tomando los tipos de interés de mercado y su calificación crediticia.

De acuerdo con la fecha de exigibilidad del pago del pasivo por arrendamientos, la presentación en el estado consolidado de situación financiera deberá ser a corto plazo, para vencimientos menores a 12 meses y a largo plazo, en el caso de los mayores a 12 meses.

## **t) Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o asumida, como resultado de un suceso pasado, y es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación y pueda hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión, al final del periodo sobre el que se informa, es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo en caso de que el efecto del valor del dinero en el tiempo sea material.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15.

### *Posiciones fiscales inciertas*

La Compañía evalúa continuamente los tratamientos impositivos de todas las entidades consolidadas e identifica aquellos por los cuales existe incertidumbre sobre su aceptación de parte de las autoridades fiscales. Considerando las circunstancias actuales de las revisiones en proceso, así como los tratamientos impositivos utilizados por las compañías, se cuantifica tomando en cuenta las condiciones de cada jurisdicción fiscal y el enfoque que mejor estime la incertidumbre, bajo los métodos del importe más probable o el método del valor esperado, según corresponda, reconociendo dichos efectos en el estado de resultados.

Asimismo, la Compañía determina si debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos fiscales inciertos siguiendo el enfoque que mejor predice la resolución de la incertidumbre.

## **u) Impuestos a la utilidad**

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos y se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

### **1. Impuestos a la utilidad causados**

El impuesto a las utilidades causado se calcula con base en las leyes fiscales vigentes a la fecha de los estados financieros en los países en los que la Compañía opera y genera una base gravable y se registra en los resultados del año en que se causa.

## 2. Impuestos diferidos

El impuesto diferido se determina utilizando las tasas y leyes fiscales que han sido promulgadas a la fecha de los estados financieros y que se espera serán aplicables cuando las diferencias temporales se reviertan.

Los impuestos diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y, en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

No se reconoce el impuesto diferido de las siguientes diferencias temporales:

- i) las que surgen del reconocimiento inicial de activos o pasivos en transacciones distintas a adquisiciones de negocios y que no afectan resultados contables o fiscales.
- ii) las relacionadas a inversiones en subsidiarias y en asociadas en la medida que sea probable que no se reviertan en el futuro previsible.
- iii) las que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil. El impuesto a la utilidad diferido activo sólo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. Se reconocerá un ajuste en sentido contrario en el caso de que las estimaciones cambien, en cuanto a su expectativa, a una condición favorable.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando la tasa fiscal que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas, para ejercicios fiscales futuros, al final del periodo sobre el que se informa.

Los saldos de impuestos a las utilidades activos y pasivos se compensan sólo cuando existe un derecho legal exigible a compensar los impuestos causados activos contra los pasivos y son relativos a la misma autoridad fiscal, o si son distintas entidades fiscales, se tiene la intención de liquidarlos sobre bases netas o los activos y pasivos se realizarán de forma simultánea.

## **v) Beneficios a empleados**

### **i. Pensiones y prima de antigüedad**

Un plan de contribuciones definidas es un plan de beneficios posteriores al empleo bajo el cual la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo o fideicomiso y no tiene ninguna obligación legal o asumida de hacer pagos adicionales. Las obligaciones se reconocen como gastos cuando los empleados prestan los servicios que les dan derecho a las contribuciones.

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios posteriores al empleo por el cual la Compañía tiene la obligación de proporcionar en el futuro los beneficios acordados a colaboradores actuales y pasados. En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el techo del activo y el retorno de los activos del plan (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en que se ocurren. Las remediones reconocidas en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades retenidas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación del activo por beneficios definidos.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera incluyen las pérdidas y ganancias actuariales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen vencimientos que se aproximan a los de la obligación.

### **ii. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)**

En el caso de México y Brasil, la Compañía tiene la obligación de reconocer una provisión por el costo de PTU, cuando estas se obtengan y se tenga una obligación presente legal o asumida de realizar el pago como resultado de eventos pasados y se pueda estimar confiablemente. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

### **iii. Beneficios a los empleados a corto plazo**

La Compañía reconoce un pasivo por beneficios que corresponden a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales, bonos a corto plazo y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado.

### **iv. Indemnizaciones**

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

#### v. Bono a largo plazo

La Compañía otorga un bono en efectivo a ciertos ejecutivos, calculado con base en métricas de desempeño. El bono se paga a los 30 meses de que fue otorgado y se reconoce en resultados en el año que se devenga.

#### vi. Planes de pensiones multipatronales

La Compañía clasifica los planes multipatronales en que participa como de contribución definida o de beneficios definidos para determinar su contabilización. En particular, los planes multipatronales de beneficios definidos se registran con base en la proporción en la que la Compañía participa en la obligación, activos y costos de dichos planes, determinados de la misma forma que otros planes de beneficios definidos, salvo que no se tenga información suficiente, en cuyo caso se registran como si fueran de contribución definida reconociendo en los resultados el monto de las aportaciones realizadas

La liquidación o salida de la Compañía de un plan multipatronal se reconoce y valúa conforme a la NIC 37, *Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes*.

#### w) Reconocimiento de ingresos

Los principales ingresos ordinarios provienen de contratos con clientes por la venta de productos y se reconocen cuando el control de los mismo se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se satisface en este momento, y se recibe el derecho sobre la totalidad de la contraprestación a la que la Compañía espera recibir a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, derechos de cambio de producto y descuentos). Los pagos efectuados a clientes por concepto de servicios comerciales se reconocen como gastos de distribución y venta.

#### Derechos de cambio de producto

Ciertos contratos proporcionan al cliente el derecho de cambio de los productos dentro de un periodo determinado. La Compañía utiliza el método de valor esperado para estimar los bienes que serán devueltos, por ser el método que mejor estima el importe de la contraprestación variable a la que tendrá derecho la Compañía. Para los bienes que se espera que se devuelvan, la Compañía reconoce un pasivo por reembolso del ingreso que estima realizar.

#### Descuentos otorgados a clientes

La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos. Los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente. La Compañía aplica el método del monto más probable para los contratos con un solo umbral de volumen de descuentos y el método de valor esperado para los contratos con más de un descuento.

## x) Reclasificaciones

Los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017, emitidos el 19 de marzo de 2019, han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2019. Los efectos de estas reclasificaciones se aplicaron retrospectivamente en el balance general al 31 de diciembre de 2018 y 2017, de acuerdo con la NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.

	Referencia	Saldos originalmente presentados 31 de diciembre 2018	Reclasificaciones	Saldos reclasificados 31 de diciembre 2018
Cuentas por cobrar a largo plazo a asociados comerciales independientes	(a)	\$ 404	\$ (404)	\$ -
Otros activos, neto		\$ 1,281	\$ 404	\$ 1,685
Ventas netas		\$ 288,266	\$ 1,054	\$ 289,320
Costo de ventas		\$ 135,667	\$ 2	\$ 135,669
Gastos de distribución y venta	(b)	\$ 108,630	\$ 1,071	\$ 109,701
Gastos de administración		\$ 19,241	\$ (235)	\$ 19,006
Otros gastos, netos		\$ 4,364	\$ 216	\$ 4,580

	Referencia	Saldos originalmente presentados 31 de diciembre 2017	Reclasificaciones	Saldos reclasificados 31 de diciembre 2017
Cuentas por cobrar a largo plazo a asociados comerciales independientes	(a)	\$ 557	\$ (557)	\$ -
Otros activos, neto		\$ 2,412	\$ 557	\$ 2,969
Ventas netas		\$ 267,515	\$ 970	\$ 268,485
Costo de ventas		\$ 124,763	\$ 2	\$ 124,765
Gastos de distribución y venta	(b)	\$ 102,801	\$ 1,064	\$ 103,865
Gastos de administración		\$ 18,388	\$ (254)	\$ 18,134
Otros gastos, netos		\$ 1,162	\$ 158	\$ 1,320

- (a) Agrupación de las cuentas por cobrar a largo plazo a asociados comerciales independientes en el rubro de otros activos, netos.
- (b) Cambio en presentación de pagos efectuados a clientes.

#### **4. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 3, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

##### ***a) Juicios críticos al aplicar las políticas contables***

###### ***Consolidación de entidades estructuradas***

Como se describe a mayor detalle en la Nota 7, BBU celebró acuerdos con contratistas terceros ("Asociados Comerciales Independientes"), en los cuales no posee participación accionaria directa o indirecta pero que califican como entidades estructuradas ("EE"). La Compañía ha concluido que algunas de dichas entidades estructuradas cumplen con los requisitos para ser consolidadas de conformidad con la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados.

##### ***b) Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones***

###### ***1. Vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración***

Como se describe en la Nota 3, la Compañía revisa anualmente las vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración, incluyendo las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles. Adicionalmente, para estos últimos, determina si su vida es definida o indefinida. Durante los periodos presentados, no se modificaron dichos estimados.

###### ***2. Deterioro de crédito mercantil y activos intangibles***

Determinar si el crédito mercantil ha sufrido deterioro implica el cálculo del valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo a las cuales se ha asignado el crédito mercantil. El cálculo del valor de recuperación requiere que la Compañía determine el mayor entre el valor razonable menos costos de disposición y el valor en uso, en donde el valor en uso se determina con base en los flujos de efectivo futuros que espera produzcan las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los flujos de efectivo futuros.

### **3. Mediciones de valor razonable**

Los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de situación financiera a su valor razonable a cada fecha de reporte. Adicionalmente, revela en la Nota 17 el valor razonable de ciertos instrumentos financieros, principalmente, de la deuda a largo plazo, a pesar de que no implica un riesgo de ajuste a los valores en libros. Adicionalmente, la Compañía ha llevado a cabo adquisiciones de negocios que requieren que se valúe a valor razonable la contraprestación pagada, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos, y, opcionalmente, la participación no controladora a la fecha de adquisición, como se indica en la Nota 1.

Los valores razonables descritos se estiman usando técnicas de valuación que incluyen datos que no son observables en un mercado. Los principales supuestos utilizados en la valuación se describen en las notas relativas. La Compañía considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

### **4. Beneficios a los empleados**

El costo de los planes de beneficios definidos a los empleados y de los planes de pensiones multipatronales que se han considerado como de beneficios definidos se determina usando valuaciones actuariales que involucran supuestos respecto de tasas de descuento, futuros aumentos de sueldo, tasas de rotación de personal y tasas de mortalidad, entre otros. Debido a la naturaleza de largo plazo de estos planes, tales estimaciones son sensibles a cambios en los supuestos.

### **5. Determinación de recuperabilidad de impuestos diferidos**

Para determinar si el impuesto diferido activo por pérdidas fiscales por amortizar se ha deteriorado o si será recuperado en el futuro, la Compañía se basa en las proyecciones fiscales que ha preparado.

### **6. Compensaciones a empleados, seguros y otros pasivos**

Los riesgos de seguro en EUA tales como pueden ser el pasivo por daños generales a terceros, y compensaciones a empleados, son auto asegurados por la Compañía con coberturas sujetas a límites específicos acordados en un programa de seguros. Las provisiones para reclamos sobre el programa son registradas en base a los siniestros ocurridos. Los pasivos por riesgos asegurables son determinados usando datos históricos de la Compañía. El pasivo neto al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 ascendió a \$4,650, \$4,757 y \$5,085, respectivamente.

## 5. Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

	2019	2018	2017
Cientes	\$ 17,128	\$ 19,249	\$ 18,135
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	(711)	(706)	(782)
	<u>16,417</u>	<u>18,543</u>	<u>17,353</u>
Documentos por cobrar	30	110	146
Impuesto sobre la renta, impuesto al valor agregado y otros impuestos por recuperar <sup>(1)</sup>	8,047	5,579	5,907
Deudores diversos	1,704	1,718	1,400
	<u>\$ 26,198</u>	<u>\$ 25,950</u>	<u>\$ 24,806</u>

<sup>(1)</sup> Durante marzo de 2019, la Compañía recibió ciertas decisiones favorables sobre acciones legales en Brasil relacionadas con algunas contribuciones reconociendo un derecho a recuperar por \$734.

Los plazos de crédito promedio sobre las ventas de bienes que no son de contado son para México 30 días, EUA y EAA 60 días, Canadá 21 días y Latinoamérica 30 días.

## 6. Inventarios

	2019	2018	2017
Materias primas, envases y envolturas	\$ 4,317	\$ 4,281	\$ 3,703
Órdenes en proceso	99	187	160
Productos terminados	3,517	3,508	3,231
Refacciones	958	995	963
	<u>8,891</u>	<u>8,971</u>	<u>8,057</u>
Materias primas en tránsito	928	369	311
	<u>\$ 9,819</u>	<u>\$ 9,340</u>	<u>\$ 8,368</u>

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, se reconocieron \$89,112, \$86,985 y \$81,691, respectivamente, por salidas de inventario en el costo de venta.

## 7. Entidades estructuradas

La Compañía ha celebrado acuerdos con asociados comerciales independientes que representan derechos de distribución para vender y distribuir sus productos vía entrega directa a tiendas en ciertos territorios de venta. La Compañía no tiene participación alguna en las entidades que controlan los asociados comerciales independientes, algunos de los cuales, financian la compra de dichos derechos de distribución por medio de préstamos con entidades financieras con el soporte de la Compañía. Para mantener en operación las rutas y asegurar la entrega de producto a los clientes, la Compañía asume compromisos explícitos e implícitos. La Compañía definió que los asociados comerciales independientes constituidos como personas morales califican como Entidades Estructuradas ("EE") por virtud del soporte financiero y operativo que reciben de la Compañía. De acuerdo con lo anterior, las EE son consolidadas en los estados financieros de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, los activos y pasivos relativos a estas operaciones han sido incluidos en los estados financieros consolidados, como sigue:

	2019	2018	2017
Propiedades - vehículos	\$ 3,097	\$ 3,208	\$ 3,188
Derechos de distribución	6,770	7,084	6,927
Total de activo	<u>\$ 9,867</u>	<u>\$ 10,292</u>	<u>\$ 10,115</u>
Vencimientos a corto plazo de la deuda a largo plazo:			
Obligaciones bajo arrendamiento capitalizable	\$ 637	\$ 647	\$ 658
Préstamos a asociados comerciales independientes	42	44	42
Deuda a largo plazo:			
Obligaciones bajo arrendamiento capitalizable	1,718	1,731	1,798
Préstamos a asociados comerciales independientes	46	47	42
Deuda con afiliadas (neta de cuentas por cobrar)	5,271	5,472	5,139
Total de pasivo	<u>\$ 7,714</u>	<u>\$ 7,941</u>	<u>\$ 7,679</u>
Participación no controladora	<u>\$ 2,153</u>	<u>\$ 2,351</u>	<u>\$ 2,436</u>

Los fondos aportados por BBU a los asociados comerciales independientes que se han clasificado como EE y consolidado se eliminan en los estados financieros consolidados.

Los pasivos por arrendamiento a largo plazo están garantizados por los vehículos sujetos al arrendamiento y no representan ningún reclamo adicional sobre los activos de la Compañía.

Así mismo, la Compañía ha vendido ciertos derechos de distribución a exempleados de la Compañía y a personas físicas, también considerados como asociados comerciales independientes que no se consideran entidades estructuradas.

La Compañía financia hasta el 90% del precio de venta pagado por los derechos de distribución de ciertos asociados comerciales independientes. Las cuentas por cobrar devengan una tasa de interés anual que oscila entre aproximadamente el 5% al 11%, con un promedio ponderado de 10% y son pagaderos en 120 pagos mensuales. Los asociados comerciales independientes hacen un pago inicial a la Compañía por el 10% no financiado del precio de compra. En la mayoría de los casos, un tercero independiente financia el pago inicial. Tanto los créditos de la Compañía como los provenientes de terceros independientes son garantizados por las rutas, equipos, lista de clientes, y otros activos. El tercero independiente tiene prioridad sobre la garantía real.

## 8. Propiedades, planta y equipo

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2019, 2018 y 2017 es como sigue:

	Saldo al 1 de enero de 2019	Adiciones	Adquisición de negocios y ajustes de PPA <sup>(1)</sup>	Traspasos <sup>(2)</sup>	Efectos por conversión	Costo por retiro	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2019
<b>Inversión:</b>									
Edificios	\$ 28,256	\$ -	\$ (117)	\$ 2,326	\$ (1,376)	\$ (301)	\$ -	\$ 408	\$ 29,196
Equipo de fabricación	82,214	-	(291)	7,965	(3,353)	(2,101)	-	645	85,079
Vehículos	18,107	-	10	(2,332)	(144)	(1,127)	-	(3)	14,511
Equipo de oficina	1,235	-	(11)	396	(39)	(21)	-	4	1,564
Equipo de cómputo	5,741	-	(18)	812	(202)	(324)	-	16	6,025
<b>Total inversión</b>	<b>135,553</b>	<b>-</b>	<b>(427)</b>	<b>9,167</b>	<b>(5,114)</b>	<b>(3,874)</b>	<b>-</b>	<b>1,070</b>	<b>136,375</b>
<b>Depreciación y deterioro:</b>									
Edificios	(12,326)	(1,803)	213	(1,252)	648	246	(52)	(149)	(14,475)
Equipo de fabricación	(41,653)	(4,934)	397	1,409	1,668	1,908	(296)	(492)	(41,993)
Vehículos	(7,137)	(918)	3	822	90	921	-	27	(6,192)
Equipo de oficina	(707)	(97)	12	21	20	15	(1)	(2)	(739)
Equipo de cómputo	(4,503)	(667)	17	5	160	318	-	(14)	(4,684)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(66,326)</b>	<b>(8,419)</b>	<b>642</b>	<b>1,005</b>	<b>2,586</b>	<b>3,408</b>	<b>(349)</b>	<b>(630)</b>	<b>(68,083)</b>
	69,227	(8,419)	215	10,172	(2,528)	(466)	(349)	440	68,292
Terrenos	8,261	-	2	26	(385)	(21)	-	93	7,976
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	9,909	13,117	-	(14,374)	(365)	-	-	59	8,346
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(154)	-	-	(109)	9	(19)	-	-	(273)
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 87,243</b>	<b>\$ 4,698</b>	<b>\$ 217</b>	<b>\$ (4,285)</b>	<b>\$ (3,269)</b>	<b>\$ (506)</b>	<b>\$ (349)</b>	<b>\$ 592</b>	<b>\$ 84,341</b>

	Saldo al 1 de enero de 2018	Adiciones	Adquisición de negocios y ajustes de PPA <sup>(1)</sup>	Trasposos	Efectos por conversión	Costo por retiro	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2018
<b>Inversión:</b>									
Edificios	\$ 26,514	\$ -	\$ 673	\$ 1,969	\$ (1,148)	\$ (291)	\$ -	\$ 539	\$ 28,256
Equipo de fabricación	76,190	-	(247)	9,887	(2,613)	(2,010)	-	1,007	82,214
Vehículos	17,644	104	(46)	1,660	(130)	(1,155)	-	30	18,107
Equipo de oficina	1,084	-	15	162	(24)	(9)	-	7	1,235
Equipo de cómputo	5,626	-	(1)	549	(108)	(355)	-	30	5,741
<b>Total inversión</b>	<b>127,058</b>	<b>104</b>	<b>394</b>	<b>14,227</b>	<b>(4,023)</b>	<b>(3,820)</b>	<b>-</b>	<b>1,613</b>	<b>135,553</b>
<b>Depreciación y deterioro:</b>									
Edificios	(11,715)	(1,319)	(14)	441	289	218	(72)	(154)	(12,326)
Equipo de fabricación	(38,439)	(5,163)	793	(252)	1,268	1,736	(1,029)	(567)	(41,653)
Vehículos	(7,247)	(1,133)	37	200	73	952	(2)	(17)	(7,137)
Equipo de oficina	(609)	(129)	5	8	14	8	-	(4)	(707)
Equipo de cómputo	(4,220)	(654)	11	(14)	70	331	-	(27)	(4,503)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(62,230)</b>	<b>(8,398)</b>	<b>832</b>	<b>383</b>	<b>1,714</b>	<b>3,245</b>	<b>(1,103)</b>	<b>(769)</b>	<b>(66,326)</b>
	<b>64,828</b>	<b>(8,294)</b>	<b>1,226</b>	<b>14,610</b>	<b>(2,309)</b>	<b>(575)</b>	<b>(1,103)</b>	<b>844</b>	<b>69,227</b>
Terrenos	8,404	-	52	(37)	(314)	(42)	(1)	199	8,261
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	9,766	14,963	57	(14,573)	(400)	21	-	75	9,909
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(26)	(127)	-	-	(1)	-	-	-	(154)
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 82,972</b>	<b>\$ 6,542</b>	<b>\$ 1,335</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (3,024)</b>	<b>\$ (596)</b>	<b>\$ (1,104)</b>	<b>\$ 1,118</b>	<b>\$ 87,243</b>

	Saldo al 1 de enero de 2017	Adiciones	Adquisición de negocios y ajustes de PPA <sup>(1)</sup>	Trasposos	Efectos por conversión	Costo por retiro	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2017
<b>Inversión:</b>									
Edificios	\$ 25,572	\$ -	\$ 1,080	\$ 1,362	\$ (1,904)	\$ (148)	\$ -	\$ 552	\$ 26,514
Equipo de fabricación	74,817	-	(307)	7,243	(2,833)	(3,342)	-	612	76,190
Vehículos	17,303	259	135	1,532	(899)	(918)	-	232	17,644
Equipo de oficina	1,015	-	7	131	(6)	(63)	-	-	1,084
Equipo de cómputo	5,003	-	(38)	930	(99)	(171)	-	1	5,626
<b>Total Inversión</b>	<b>123,710</b>	<b>259</b>	<b>877</b>	<b>11,198</b>	<b>(5,741)</b>	<b>(4,642)</b>	<b>-</b>	<b>1,397</b>	<b>127,058</b>
<b>Depreciación y deterioro:</b>									
Edificios	(10,354)	(905)	(645)	(5)	286	(30)	(27)	(35)	(11,715)
Equipo de fabricación	(42,629)	(4,984)	4,887	21	1,570	2,994	(63)	(235)	(38,439)
Vehículos	(7,243)	(1,019)	(29)	1	410	753	(1)	(119)	(7,247)
Equipo de oficina	(595)	(105)	42	(16)	6	59	-	-	(609)
Equipo de cómputo	(3,913)	(632)	64	(1)	93	169	-	-	(4,220)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(64,734)</b>	<b>(7,645)</b>	<b>4,319</b>	<b>-</b>	<b>2,365</b>	<b>3,945</b>	<b>(91)</b>	<b>(389)</b>	<b>(62,230)</b>
	<b>58,976</b>	<b>(7,386)</b>	<b>5,196</b>	<b>11,198</b>	<b>(3,376)</b>	<b>(697)</b>	<b>(91)</b>	<b>1,008</b>	<b>64,828</b>
Terrenos	7,701	-	897	49	(195)	(115)	(4)	71	8,404
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	8,055	13,187	386	(11,247)	(869)	(1)	-	255	9,766
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(148)	-	-	-	11	111	-	-	(26)
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 74,584</b>	<b>\$ 5,801</b>	<b>\$ 6,479</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (4,429)</b>	<b>\$ (702)</b>	<b>\$ (95)</b>	<b>\$ 1,334</b>	<b>\$ 82,972</b>

(1) Esta columna incluye lo siguiente: i) adquisición de negocio Mr. Bagel y ii) ajustes a los valores de compra de Mankattan y Alimentos Nutra Bien, registrados en 2019; iii) adquisición de negocio Alimentos el Paisa, iv) International Bakery, v) Mankattan, vi) Alimentos Nutra Bien y vii) ajustes a los valores de compra de Bimbo QSR, Ready Roti y Bays, registrados en 2018; viii) adquisición de negocio de Stonemill, ix) Compañía de Pastelería y Salados, x) Ready Roti, xi) Bays y xii) Bimbo QSR y xiii) ajustes a los valores determinados de Donuts Iberia, Panettiere y General Mills, registrados en 2017.

(2) Corresponde principalmente a trasposos de edificios y equipos a activo por derecho de uso.

**Pérdidas por deterioro reconocidas en el periodo.**

Durante 2019, 2018 y 2017, la Compañía efectuó un análisis de deterioro a los edificios y equipo de fabricación en desuso. Este análisis originó el reconocimiento de una pérdida/(reverso) por deterioro registrado en la utilidad de operación del año de \$349, \$296 y \$95, respectivamente. El deterioro correspondió a los siguientes segmentos: México \$34, Norteamérica \$9, Latinoamérica \$278 y EAA \$28 en 2019; México \$(29), Norteamérica \$280, Latinoamérica \$(5) y EAA \$50 en 2018; México \$20, Norteamérica \$27, Latinoamérica \$25 y EAA \$23 en 2017.

Durante 2018 la Compañía reconoció en utilidades retenidas una pérdida por deterioro de \$808, correspondientes a su operación en Argentina, que forma parte de la UGE Latinoamérica (ver Nota 3f).

**9. Activo por derecho de uso y pasivos por arrendamientos**

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2019, es como sigue:

	Saldo al 1 de enero de 2019	Adiciones	Retiros	Terminación anticipada	Modificaciones	Efectos por conversión	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2019
<b>Derecho de uso:</b>								
Edificios	\$ 15,893	\$ 4,643	\$ (101)	\$ (2,001)	\$ 651	\$ (169)	\$ 1	\$ 18,917
Vehículos	4,996	1,945	(74)	(471)	8	(127)	-	6,277
Otros	134	43	(4)	(5)	1	(3)	-	166
	21,023	6,631	(179)	(2,477)	660	(299)	1	25,360
Activos bajo arrendamiento financiero	5,076	170	(303)	-	-	(194)	-	4,749
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>26,099</b>	<b>6,801</b>	<b>(482)</b>	<b>(2,477)</b>	<b>660</b>	<b>(493)</b>	<b>1</b>	<b>30,109</b>
<b>Depreciación:</b>								
Edificios	-	(2,864)	101	198	(10)	35	-	(2,540)
Vehículos	-	(1,218)	74	106	-	24	-	(1,014)
Otros	-	(69)	4	3	-	1	-	(61)
	-	(4,151)	179	307	(10)	60	-	(3,615)
Activos bajo arrendamiento financiero	(900)	(385)	303	-	-	38	-	(944)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(900)</b>	<b>(4,536)</b>	<b>482</b>	<b>307</b>	<b>(10)</b>	<b>98</b>	<b>-</b>	<b>(4,559)</b>
<b>Derechos de uso, netos</b>	<b>\$ 25,199</b>	<b>\$ 2,265</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (2,170)</b>	<b>\$ 650</b>	<b>\$ (395)</b>	<b>\$ 1</b>	<b>\$ 25,550</b>

A continuación, se muestran los movimientos en el pasivo por arrendamientos durante el año 2019:

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
Saldo al 1 de enero	\$ 21,023	\$ 3,197	\$ 24,220
Adiciones	6,631	170	6,801
Intereses devengados	1,013	28	1,041
Pagos	(4,446)	(338)	(4,784)
Terminación anticipada	(2,208)	-	(2,208)
Modificaciones	655	-	655
Efectos por fluctuación cambiaria	(4)	-	(4)
Efectos por conversión	(262)	(119)	(381)
Saldo al 31 de diciembre	22,402	2,938	25,340
Menos - porción circulante	(3,916)	(683)	(4,599)
	<u>\$ 18,486</u>	<u>\$ 2,255</u>	<u>\$ 20,741</u>

El vencimiento del pasivo por arrendamiento es como sigue:

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
2021	\$ 2,830	\$ 638	\$ 3,468
2022	2,431	596	3,027
2023	2,042	457	2,499
2024	1,691	280	1,971
2025 y años posteriores	9,492	284	9,776
	<u>\$ 18,486</u>	<u>\$ 2,255</u>	<u>\$ 20,741</u>

## 10. Inversión en asociadas

Las asociadas de la Compañía se detallan a continuación:

Nombre de la asociada	Actividad	% de participación	2019	2018	2017
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	Ingenio	8	\$ 968	\$ 855	\$ 773
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	Confitería	50	347	337	342
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	Galletera	50	321	313	277
Grupo La Moderna, S.A. de C.V.	Tenedora	4	278	265	236
Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V.	Almacenadora	15	236	207	180
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V.	Servicios financieros	41	180	161	167
Productos Rich, S.A. de C.V.	Pastelería	18	169	148	145
Otras	Otros	Varios	372	359	198
			<u>\$ 2,871</u>	<u>\$ 2,645</u>	<u>\$ 2,318</u>

Las compañías asociadas están constituidas y operan principalmente en México, y se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

Las inversiones permanentes en Beta San Miguel, S.A. de C.V., Grupo La Moderna, S.A. de C.V., Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V. y Productos Rich, S.A. de C.V., se consideran asociadas por que se tiene influencia significativa sobre ellas, ya que se tiene representación en el consejo de administración de dichas asociadas.

A continuación, se presenta un resumen de los movimientos en las inversiones en asociadas:

	2019	2018	2017
Saldo al 1 de enero	\$ 2,645	\$ 2,318	\$ 2,124
Adquisiciones y aportaciones de capital	49	175	9
Dividendos cobrados	(72)	(42)	(24)
Participación en los resultados	249	194	234
Disminuciones	-	-	(25)
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 2,871</u>	<u>\$ 2,645</u>	<u>\$ 2,318</u>

## 11. Activos intangibles

La integración de los activos intangibles por segmento geográfico al 31 de diciembre es la siguiente:

	2019	2018	2017
México	\$ 2,733	\$ 2,926	\$ 2,704
Norteamérica	39,769	42,428	44,399
EAA	7,576	7,971	6,498
Latinoamérica	1,240	1,151	2,593
	<u>\$ 51,318</u>	<u>\$ 54,476</u>	<u>\$ 56,194</u>

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la integración por concepto de los activos intangibles es la siguiente:

	Rango de vida útil	2019	2018	2017
Marcas	Indefinida	\$ 34,410	\$ 35,314	\$ 35,224
Derechos de distribución y uso	Indefinida	7,734	7,928	7,619
		<u>42,144</u>	<u>43,242</u>	<u>42,843</u>
Marcas	4 a 9 años	311	312	340
Relaciones con clientes	7 a 40 años	17,526	17,870	17,116
Licencias y software	8 a 2 años	2,441	2,223	2,162
Acuerdos de no competencia	2 a 5 años	158	165	148
Otros		1,464	1,457	1,167
		<u>21,900</u>	<u>22,027</u>	<u>20,933</u>
Amortización y deterioro acumulado		<u>(12,726)</u>	<u>(10,793)</u>	<u>(7,582)</u>
		<u>\$ 51,318</u>	<u>\$ 54,476</u>	<u>\$ 56,194</u>

El deterioro acumulado de las marcas con vida indefinida al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 es \$3,745, \$2,939 y \$1,730, respectivamente.

Las principales relaciones con clientes resultantes de las adquisiciones son:

	Año de adquisición	Vida útil remanente	Valor neto		
			2019	2018	2017
Weston Foods, Inc.	2009	7	\$ 2,261	\$ 2,705	\$ 3,048
Sara Lee Bakery Group, Inc	2011	10	965	1,114	1,219
Canada Bread	2014	16	2,343	2,388	2,652
Bimbo QSR	2017	23 a 38	4,054	4,351	4,838

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2019, 2018 y 2017 es como sigue:

**Costo**

	Marcas	Derechos de distribución y uso	Relaciones con clientes	Licencias y software	Acuerdos de no competencia	Otros	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ 35,621	\$ 7,330	\$ 11,864	\$ 1,661	\$ 130	\$ 38	\$ 56,644
Entidades estructuradas	-	596	-	-	-	-	596
Adquisición de negocio y ajustes de PPA	382	-	5,472	418	15	1,129	7,416
Efectos por conversión	(439)	(307)	(220)	83	3	-	(880)
Saldos al 31 de diciembre de 2017	35,564	7,619	17,116	2,162	148	1,167	63,776
Entidades estructuradas	-	328	-	-	-	-	328
Adiciones	381	-	-	120	-	259	760
Adquisición de negocio y ajustes de PPA	609	-	940	12	(14)	90	1,637
Trasposos	-	-	399	-	-	-	399
Efecto inflacionario	63	-	-	-	-	-	63
Efectos por conversión	(991)	(19)	(585)	(71)	31	(59)	(1,694)
Saldos al 31 de diciembre de 2018	35,626	7,928	17,870	2,223	165	1,457	65,269
Entidades estructuradas	-	132	-	-	-	-	132
Adiciones	-	-	-	264	-	-	264
Adquisición de negocio y ajustes de PPA	133	-	247	-	1	16	397
Trasposos	(34)	-	-	-	-	-	(34)
Efectos por conversión	(1,004)	(326)	(591)	(46)	(8)	(9)	(1,984)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 34,721	\$ 7,734	\$ 17,526	\$ 2,441	\$ 158	\$ 1,464	\$ 64,044

**Amortización acumulada y deterioro**

	Marcas	Derechos de distribución y uso	Relaciones con clientes	Licencias y software	Acuerdos de no competencia	Otros	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ (1,741)	\$ (266)	\$ (3,791)	\$ (819)	\$ (63)	\$ (26)	\$ (6,706)
Deterioro en entidades estructuradas	-	(73)	-	-	-	-	(73)
Gasto por amortización	(17)	(3)	(698)	(383)	(15)	-	(1,116)
Deterioro	(61)	-	-	-	-	-	(61)
Efectos por conversión	131	5	201	35	2	-	374
Saldos al 31 de diciembre de 2017	(1,688)	(337)	(4,288)	(1,167)	(76)	(26)	(7,582)
Deterioro en entidades estructuradas	-	(148)	-	-	-	-	(148)
Gasto por amortización	(18)	-	(765)	(579)	(8)	(232)	(1,602)
Deterioro	(1,268)	-	(333)	-	(51)	-	(1,652)
Efectos por conversión	51	-	64	61	15	-	191
Saldos al 31 de diciembre de 2018	(2,923)	(485)	(5,322)	(1,685)	(120)	(258)	(10,793)
Deterioro en entidades estructuradas	-	(99)	-	-	-	-	(99)
Gasto por amortización	(5)	-	(856)	(328)	(6)	(23)	(1,418)
Deterioro	(847)	-	-	-	-	(6)	(853)
Efectos por conversión	170	19	205	37	3	2	437
Saldos al 31 de diciembre de 2019	(3,605)	(565)	(5,973)	(1,976)	(123)	(485)	(12,726)
Saldos netos al 31 de diciembre de 2017	\$ 33,876	\$ 7,282	\$ 12,828	\$ 995	\$ 72	\$ 1,141	\$ 56,194
Saldos netos al 31 de diciembre de 2018	\$ 32,703	\$ 7,443	\$ 12,548	\$ 538	\$ 45	\$ 1,199	\$ 54,476
Saldos netos al 31 de diciembre de 2019	\$ 31,117	\$ 7,169	\$ 11,553	\$ 465	\$ 35	\$ 979	\$ 51,318

La amortización de activos intangibles se reconoce en los gastos de administración.

En 2019 se reconoció un deterioro de marcas en otros gastos por \$847. El deterioro se distribuyó en los siguientes segmentos geográficos: \$201 en México, \$71 en Latinoamérica y \$575 en Norteamérica.

En 2019, marcas por un valor en libros de \$1,212 en el segmento Norteamérica dejaron de ser consideradas de vida indefinida y serán amortizadas a partir del año 2020 sobre una vida remanente de 40 años.

En 2018 se reconoció un deterioro de marcas en otros gastos por \$401. El deterioro se distribuyó en los siguientes segmentos geográficos: \$45 en México, \$24 en Latinoamérica, \$327 en Norteamérica y \$5 en EAA.

Adicionalmente, durante 2018 la Compañía reconoció en utilidades retenidas un deterioro de \$1,251 de marcas, relaciones con clientes y acuerdos de no competencia, correspondiente a Argentina (Ver Nota 3f).

En 2017 se reconoció un deterioro en otros gastos de marcas por \$61. El deterioro se distribuyó en los siguientes segmentos geográficos: \$28 en México y \$33 en Norteamérica.

El deterioro de los derechos de distribución y uso, corresponden en su totalidad a la operación en EUA.

El valor razonable de las marcas, para efectos de pruebas de deterioro, se estima a través del método de regalías, utilizando un rango de tasa de regalías entre un 2% y 5%, siendo del 3% el porcentaje utilizado para la mayoría de las marcas.

## 12. Crédito mercantil

La integración del crédito mercantil por área geográfica es la siguiente:

	2019	2018	2017
<b>Crédito mercantil:</b>			
México	\$ 1,471	\$ 1,470	\$ 1,334
Norteamérica	59,950	61,952	63,305
EAA	10,444	11,240	8,063
Latinoamérica	3,019	3,461	3,038
	<u>74,884</u>	<u>78,123</u>	<u>75,740</u>
<b>Deterioro acumulado:</b>			
México	\$ (577)	\$ (569)	\$ (560)
Norteamérica	(6,122)	(6,389)	(6,229)
EAA	(3,486)	(3,696)	(3,467)
Latinoamérica	(1,905)	(1,956)	(2,058)
	<u>(12,090)</u>	<u>(12,610)</u>	<u>(12,314)</u>
	<u>\$ 62,794</u>	<u>\$ 65,513</u>	<u>\$ 63,426</u>

Los movimientos del crédito mercantil durante los años de 2019, 2018 y 2017, fueron los siguientes:

	2019	2018	2017
Saldo al 1 de enero	\$ 65,513	\$ 63,426	\$ 62,884
Adquisiciones por combinaciones de negocios (Nota 1)	35	2,663	4,518
Deterioro	(17)	(331)	(389)
Trasposos	34	-	-
Reclasificaciones principalmente por ajustes a los valores de combinaciones de negocios	(512)	1,784	(3,216)
Efectos por conversión	(2,259)	(2,029)	(371)
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 62,794</u>	<u>\$ 65,513</u>	<u>\$ 63,426</u>

Los movimientos de las pérdidas acumuladas por deterioro al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, son como siguen:

	2019	2018	2017
Saldo al 1 de enero	\$ 12,610	\$ 12,314	\$ 8,476
Deterioro del año	17	331	389
Reclasificaciones principalmente por ajustes a los valores de adquisiciones	-	-	3,216
Efectos por conversión	(537)	(35)	233
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 12,090</u>	<u>\$ 12,610</u>	<u>\$ 12,314</u>

#### **Supuestos claves utilizados en los cálculos del valor en uso**

A continuación, se presentan los supuestos clave de las principales unidades generadoras de efectivo ("UGEs"), usados en las pruebas de deterioro:

	Tasa de descuento			Crecimiento promedio			Capex sobre ventas netas		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
México	8.90%	9.80%	10.70%	3.10%	6.10%	7.00%	2.20%	2.10%	3.00%
EUA	6.50%	7.50%	8.50%	5.33%	3.60%	3.20%	2.86%	2.60%	2.10%
Canadá	6.25%	6.00%	5.80%	2.20%	1.90%	4.80%	3.00%	3.70%	3.80%
España	6.50%	7.00%	6.50%	2.10%	2.10%	2.50%	3.70%	6.00%	7.40%
Brasil	10.25%	9.80%	11.30%	5.20%	9.40%	6.90%	5.90%	5.70%	3.80%

#### **Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo**

Para propósito de efectuar pruebas de deterioro el crédito mercantil es asignado a las UGEs, las cuales se dividen principalmente en: EUA, Canadá, España y otras.

Después del reconocimiento de las pérdidas por deterioro, el valor en libros del crédito mercantil por unidad generadora de efectivo es como sigue:

	2019	2018	2017
EUA	\$ 40,396	\$ 42,227	\$ 41,609
Canadá	13,335	13,336	14,663
España	1,175	1,229	4,071
Otras UGEs	7,868	8,721	3,083
	<u>\$ 62,774</u>	<u>\$ 65,513</u>	<u>\$ 63,426</u>

#### **EUA**

El monto recuperable de la UGE de EUA se determina por el mayor valor entre en el Valor en Uso (VU) y Valor Razonable Menos los Costos de Disposición (VRMCD). Este año resultó ser mayor el VU y para estimarlo se aplicó la metodología de flujos de efectivo descontados, que considera una tasa de descuento aplicada a los flujos de efectivo proyectados de la UGE. La tasa de descuento utilizada es el Costo de Capital Promedio Ponderado, que considera el costo del Capital aportado por el accionista (CAPEM) y el costo de la deuda financiera. El horizonte de planeación considerado fue de 5 años más una perpetuidad que considera el flujo normalizado con un crecimiento en línea de la inflación del país.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que no existe deterioro en el crédito mercantil de esta UGE.

#### **Marruecos**

El monto recuperable de las UGE se determina por el mayor valor entre en el VU y VRMCD.

La metodología utilizada fue la de flujos de efectivo descontados, que considera una tasa de descuento aplicada a los flujos de efectivo proyectados de la UGE. La tasa de descuento utilizada es el Costo de Capital Promedio Ponderado, que considera el costo del Capital aportado por el accionista (CAPEM) y el costo de la deuda financiera. El horizonte de planeación considerado fue de 5 años más una perpetuidad que considera el flujo normalizado con un crecimiento en línea de la inflación del país.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que existe deterioro en el crédito mercantil de la UGE por un importe \$201 en el año 2018, reconocidos en resultados.

#### **Argentina**

Aplicando la metodología de flujos descontados, la Compañía concluyó que existe deterioro en el crédito mercantil de la UGE en Argentina por un importe de \$121 en 2018, reconocido en las utilidades retenidas. (Ver Nota 3f).

#### **Resto de las UGEs**

Para el resto de las UGEs, el VU supera al valor en libros, por lo tanto, no se reconocieron pérdidas por deterioro.

### 13. Deuda a largo plazo

	Valor razonable	Valor Contable 2019	Valor contable 2018	Valor contable 2017
<b>Bonos Internacionales -</b>				
El 6 de septiembre de 2019 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la Securities and Exchange Commission ("SEC", por sus siglas en inglés) por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.000% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.	\$ 10,666	\$ 11,307	\$ -	\$ -
El 10 de noviembre de 2017 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.70% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio.	12,885	12,249	12,794	12,828
El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 3.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (a) y (b).	15,781	15,076	15,746	15,788
El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (c) y (d).	10,125	9,423	9,841	9,868

	Valor razonable	2019	2018	2017
El 25 de enero de 2012 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 25 de enero de 2022. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.50% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda, ampliando así su vencimiento promedio.	15,705	15,076	15,746	15,788
El 30 de junio de 2010 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 30 de junio de 2020. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. El 8 de octubre de 2019, la Compañía realizó un pago parcial por 600 millones de dólares estadounidenses, quedando un remanente de 200 millones de dólares estadounidenses	3,816	3,769	15,746	15,788
<b>Certificados bursátiles -</b>				
Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía cuenta con las siguientes emisiones de Certificados Bursátiles pagaderos al vencimiento:				
Bimbo 17- Emitido el 6 de octubre de 2017 con vencimiento el 24 de septiembre de 2027 con una tasa de interés fija de 8.18%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio y el pago parcial de la adquisición de Bimbo QSR.	9,499	9,633	9,723	10,000
Bimbo 16- Emitido el 14 de septiembre de 2016 con vencimiento el 2 de septiembre de 2026 con una tasa de interés fija de 7.56%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.	7,535	7,706	7,830	8,000

	Valor razonable	2019	2018	2017
<b>Línea de Crédito comprometida Revolvente (Multimoneda) -</b>				
El 21 de mayo de 2018, la Compañía renovó y enmendó los términos y condiciones de dicha línea comprometida multimoneda, contratada originalmente el 26 de abril de 2010 y modificada en 2013, 2016 y febrero de 2018. De acuerdo a los nuevos términos y condiciones las instituciones financieras comprometidas en esta línea son BBVA Bancomer S.A., Banco Nacional de México S.A., HSBC Bank USA N.A., HSBC México S.A., Banco Santander (México) S.A., JPMorgan Chase Bank N.A., Bank of America N.A., ING Bank N.V., MUFG Bank Ltd. y Mizuho Bank Ltd. El importe total del monto comprometido es de hasta 2,000 millones de dólares estadounidenses, con vencimiento el 7 de octubre de 2023, sin embargo, el 7 de octubre de 2021 el monto comprometido se reducirá hasta 1,600 millones de dólares estadounidenses. Las disposiciones hechas al amparo de esta línea de crédito tienen una tasa de interés aplicable de LIBOR más 0.95% para las disposiciones en dólares estadounidenses, CDOR más 0.95% para disposiciones en dólares canadienses, TIIIE más 0.725% para disposiciones en pesos mexicanos y EURIBOR más 0.95% para las disposiciones en euros.				
Durante 2018 y 2017 se realizaron disposiciones y prepagos a la línea. Al 31 de diciembre de 2019, existe saldo dispuesto en esta línea de crédito en dólares y pesos mexicanos.	95	95	-	-
<b>Línea de crédito comprometida revolvente (Euros) -</b>				
El 6 de noviembre de 2015 la Compañía contrató una línea comprometida en Euros. Esta línea fue cancelada el 2 marzo de 2018. El importe total de la línea ascendía a 350 millones de Euros, con vencimiento el 6 de febrero de 2021 y con una tasa de interés aplicable de EURIBOR más 1%. Las instituciones financieras que participaron fueron BBVA Bancomer S.A., ING Capital LLC y Bank of America N.A. Al 31 de diciembre de 2017, el saldo dispuesto ascendió a 100 millones de euros y fue destinada para cubrir necesidades de capital de trabajo y financiar la adquisición de Donuts Iberia; dicha línea de crédito fue pagada el 2 de marzo de 2018.	-	-	-	2,356

	Valor razonable	2019	2018	2017
<b>Créditos quirografarios para capital de trabajo -</b> La Compañía ocasionalmente contrata créditos quirografarios de corto plazo para cubrir necesidades de capital de trabajo.	770	770	-	-
<b>Otros -</b> Algunas subsidiarias tienen contratados otros préstamos directos para solventar principalmente sus necesidades de capital de trabajo, con vencimientos que fluctúan entre el 2020 a 2025.	2,152	2,152	2,783	3,450
Gasto por emisión de deuda	(586)	(586)	(363)	(435)
	<u>88,443</u>	<u>86,672</u>	<u>89,846</u>	<u>93,431</u>
Menos:				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	(5,408)	(5,408)	(1,153)	(1,885)
Deuda a largo plazo	<u>\$ 83,035</u>	<u>\$ 81,264</u>	<u>\$ 88,693</u>	<u>\$ 91,546</u>

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2019 son como sigue:

Años	Importe
2021	\$ 58
2022	15,788
2023	309
2024	15,255
2025 y años posteriores	49,854
	<u>\$ 81,264</u>

La conciliación entre los valores de la deuda al inicio y al final del ejercicio es como sigue:

Financiamiento	2019	2018	2017
Saldo Inicial	\$ 89,846	\$ 93,431	\$ 81,803
Préstamos obtenidos	22,815	8,024	40,772
Pago de préstamos	(22,640)	(11,005)	(26,904)
Gastos por emisión de deuda, neto	(221)	71	-
Efectos de revaluación	(3,128)	(675)	(2,240)
Saldo final	<u>\$ 86,672</u>	<u>\$ 89,846</u>	<u>\$ 93,431</u>

Todas las emisiones de certificados bursátiles vigentes, los Bonos Internacionales y el Crédito Bancario Sindicado Comprometido están garantizados por las principales subsidiarias de Grupo Bimbo. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Compañía ha cumplido con las obligaciones, incluyendo razones financieras como: apalancamiento (Deuda/UAFIDA) y cobertura de intereses (UAFIDA/Intereses), establecidas en los contratos de crédito de la Compañía.

#### 14. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	2019	2018	2017
<b>Otras cuentas por pagar:</b>			
Otros impuestos por pagar	\$ 2,685	\$ 3,166	\$ 3,074
Acreedores diversos	1,860	2,265	1,702
	<u>4,545</u>	<u>5,431</u>	<u>4,776</u>
<b>Pasivos acumulados:</b>			
Remuneraciones y bono al personal	\$ 8,517	\$ 11,083	\$ 9,392
Honorarios y consultoría	1,133	1,923	1,983
Publicidad y promociones	909	1,264	1,973
Intereses y comisiones bancarias	954	849	1,254
Insumos y combustibles	713	1,084	1,109
Seguros y fianzas	562	545	553
Impuestos y contribuciones	563	145	191
Otros	577	731	569
	<u>13,928</u>	<u>17,624</u>	<u>17,024</u>
	<u>\$ 18,473</u>	<u>\$ 23,055</u>	<u>\$ 21,800</u>

#### 15. Transacciones y saldos con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre Grupo Bimbo y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de Grupo Bimbo, han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados y no se revelan en esta nota. A continuación, se detallan las transacciones entre la Compañía y otras partes relacionadas.

##### a) Transacciones comerciales

Las operaciones con asociadas y partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

	2019	2018	2017
<b>Compras de:</b>			
<b>Materias primas:</b>			
Beta San Miguel, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	\$ 1,685	\$ 1,653	\$ 1,982
Frexport, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	669	659	902
Industrial Molinera Monserrat, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	-	28	336
<b>Productos terminados:</b>			
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	\$ 877	\$ 758	\$ 634
Mundo Dulce, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	833	504	852
Pan-Glo de México, S. de R.L. de C.V. <sup>(1)</sup>	67	74	167

	2019	2018	2017
<b>Papelería, uniformes y otros:</b>			
Efform, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	\$ 276	\$ 240	\$ 195
Proarce, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	84	135	101
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	120	137	129
<b>Servicios financieros:</b>			
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	\$ 810	\$ 766	\$ 697

<sup>(1)</sup> Compañía asociada

<sup>(2)</sup> Parte relacionada

Los importes pendientes no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías con partes relacionadas. No se ha reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores con respecto a cuentas incobrables o cuentas de cobro dudoso relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

#### b) Cuentas por pagar a partes relacionadas

Los saldos netos por pagar a partes relacionadas son:

	2019	2018	2017
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ 616	\$ 563	\$ 615
Frexport, S.A. de C.V.	148	20	10
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	129	128	118
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	65	53	48
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.	30	41	37
Proarce, S.A. de C.V.	29	22	40
Makymat, S.A. de C.V.	18	21	12
Pan-Glo de México, S. de R. L. de C.V.	16	28	22
Efform, S.A. de C.V.	11	25	49
Otros	2	8	4
	<u>\$ 1,064</u>	<u>\$ 909</u>	<u>\$ 955</u>

#### c) Compensación del personal clave de la administración

La compensación a la administración de la Compañía y otros miembros clave de la administración durante los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 fue de \$1,194, \$1,789 y \$1,476, respectivamente. Dicha compensación es determinada con base en el desempeño de los individuos y las tendencias del mercado y aprobada por el Consejo de Administración.

## 16. Impuestos a la utilidad

### *Impuestos a la utilidad en México*

La tasa vigente y esperada en México fue 30% para 2019, 2018, 2017 y años posteriores.

El 30 de octubre de 2019 se aprobaron en México una serie de modificaciones fiscales vigentes a partir del 1 de enero de 2020 siendo las principales las siguientes:

1. Se limita la deducción de intereses netos
2. Restricción en la deducibilidad de pagos realizados a entidades ubicadas en jurisdicciones de baja imposición fiscal
3. Recaracterización de actos jurídicos cuando, bajo la perspectiva de las autoridades fiscales, no haya razón de negocios.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía está en proceso de evaluación de los posibles impactos de las modificaciones fiscales, antes descritas.

### *Impuestos a la utilidad en otros países*

Las subsidiarias establecidas en el extranjero calculan el ISR o su equivalente sobre los resultados individuales de cada subsidiaria y de acuerdo con los regímenes específicos de cada país. En EUA la Compañía cuenta con una autorización para la presentación de una declaración de ISR consolidada. Las operaciones en España cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto sobre la renta consolidada desde el ejercicio 2013. Las operaciones en Francia cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto sobre la renta consolidada desde el ejercicio 2019.

Con excepción de las subsidiarias mencionadas anteriormente, cada subsidiaria calcula y paga bajo el supuesto de entidades legales individuales. Las declaraciones anuales de impuestos correspondientes se presentan dentro de los seis meses siguientes al término del ejercicio fiscal; adicionalmente las subsidiarias deben enterar pagos provisionales durante cada ejercicio fiscal.

Las tasas fiscales aplicables en los principales países donde opera la Compañía y el periodo en el cual pueden aplicarse las pérdidas fiscales son como sigue:

	Tasa legal (%)			Años de vencimiento para pérdidas fiscales	
	2019	2018	2017		
Argentina	30 (a)	30 (a)	35	5	(b)
Brasil	34	34	34		(c)
Canadá	15 (d)	15 (d)	15	20	(h)
España	25	25	25		(e)
EUA	21 (f)	21 (f)	35		(g)
México	30	30	30	10	

Las pérdidas fiscales causadas por la Compañía son principalmente en EUA, México, Brasil y España.

- (a) En diciembre de 2017 se aprobó una reforma fiscal en Argentina donde se redujo la tasa corporativa del 35% al 30% para 2018 y 2019.
- (b) Pérdidas en ventas de acciones, cuotas u otras participaciones sociales, pueden ser amortizadas sólo contra ingresos de la misma naturaleza. Las pérdidas generadas de fuente extranjera sólo pueden ser amortizadas con ingresos de fuente extranjera.
- (c) Las pérdidas fiscales pueden amortizarse indefinidamente, pero sólo puede compensar en cada año hasta por el 30% de la utilidad fiscal neta.
- (d) La tasa corporativa de impuesto sobre la renta es una combinación de la tasa federal, que es del 15%, y de las tasas estatales (provincias) donde se tenga un establecimiento permanente. Las tasas estatales varían del 10% al 16%, por lo que la tasa combinada puede variar del 25% al 31%.
- (e) Las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, pero su aplicación se limita al 25% de la utilidad fiscal neta del año.
- (f) En diciembre de 2017 se aprobó una reforma fiscal en Estados Unidos, mediante la cual se redujo la tasa corporativa federal del 35% al 21% aplicable a partir de 2018.
- (g) Derivado de la reforma fiscal, las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, sin embargo, se limitó su amortización al 80% de la utilidad fiscal generada en el periodo.
- (h) Las pérdidas fiscales pueden utilizarse contra años previos ("carryback") por tres años.

Las operaciones en Estados Unidos, Canadá, Uruguay, Colombia, Guatemala, Panamá, Honduras, Nicaragua y Ecuador están sujetas a pagos mínimos de ISR o impuesto sustitutivo.

#### Integración de provisión, tasa efectiva y efectos diferidos

- a) Los impuestos a la utilidad consolidados de la Compañía se integran como sigue:

	2019	2018	2017
<b>ISR:</b>			
Causado	\$ 3,926	\$ 3,510	\$ 4,444
Diferido	723	1,387	1,838
	<u>4,649</u>	<u>4,897</u>	<u>6,282</u>
 ISR - Posiciones inciertas	 84	 -	 -
	<u>\$ 4,733</u>	<u>\$ 4,897</u>	<u>\$ 6,282</u>

b) La conciliación de la tasa legal del ISR en México y la tasa efectiva expresada, como un porcentaje del ISR reconocido en resultados a la utilidad antes de impuestos por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 es como sigue:

	2019	2018	2017
Utilidad antes de impuestos	\$ 12,108	\$ 11,708	\$ 11,951
Tasa legal	30%	30%	30%
ISR a la tasa legal	3,632	3,512	3,585
Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:			
Efectos de la reforma fiscal en EUA	-	-	706
Efectos inflacionarios de cuentas monetarias del estado situación financiera y resultados	605	776	772
Gastos no deducibles y otros	655	94	790
Ingresos no acumulables y estímulos fiscales	(699)	(578)	(553)
Diferencia en tasas y moneda de subsidiarias en distintas jurisdicciones fiscales	(53)	(331)	310
Efectos en los valores fiscales de propiedades, planta y equipo	(253)	(246)	(243)
Participación en resultados de compañías asociadas	(75)	(61)	(70)
Pérdidas fiscales amortizables no reconocidas	921	1,731	985
ISR reconocido en resultados	\$ 4,733	\$ 4,897	\$ 6,282
Tasa efectiva	39.1%	41.8%	52.6%

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, las compañías aplicaron a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión.

a) Los principales conceptos que originan el impuesto a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 son los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Efectos en resultados	Efecto resultado integral	Reclasificaciones	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (245)	\$ (43)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (288)
Inventarios y anticipos	(44)	13	-	-	-	(31)
Propiedades, planta y equipo	4,654	(1,048)	-	-	-	3,606
Activos intangibles y otros activos	10,367	442	-	-	(100)	10,709
Otras estimaciones y provisiones	(9,649)	(423)	(1,358)	-	-	(11,430)
PTU causada	(421)	69	-	-	-	(352)
Pérdidas fiscales por amortizar	(2,152)	1,523	-	(752)	-	(1,381)
Cobertura económica neta	-	(744)	744	-	-	-
Activo y pasivos por arrendamientos, netos	-	(173)	-	-	-	(173)
Instrumentos financieros derivados	-	431	(440)	-	-	(9)
Otras partidas	(676)	676	-	-	-	-
Total pasivo, neto	\$ 1,834	\$ 723	\$ (1,054)	\$ (752)	\$ (100)	\$ 651

	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Efectos en resultados	Efecto resultado integral	Efecto en utilidades retenidas y otros	Efecto por conversión	Adquisición de negocios	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (202)	\$ (48)	\$ -	\$ 5	\$ -	\$ -	\$ (245)
Inventarios y anticipos	(92)	48	-	-	-	-	(44)
Propiedades, planta y equipo	4,691	(37)	-	-	-	-	4,654
Activos intangibles y otros activos	9,075	347	-	-	-	945	10,367
Otras estimaciones y provisiones	(9,818)	(896)	1,110	(45)	-	-	(9,649)
PTU causada	(370)	(51)	-	-	-	-	(421)
Pérdidas fiscales por amortizar	(4,373)	2,221	-	-	-	-	(2,152)
Cobertura económica neta	-	(535)	246	-	289	-	-
Otras partidas	(517)	338	(149)	(196)	(152)	-	(676)
<b>Total (activo) pasivo, neto</b>	<b>\$ (1,606)</b>	<b>\$ 1,387</b>	<b>\$ 1,207</b>	<b>\$ (236)</b>	<b>\$ 137</b>	<b>\$ 945</b>	<b>\$ 1,834</b>

	Saldo al 31 de diciembre de 2016	Efectos en resultados	Efecto resultado integral	Efecto de conversión	Adquisición de negocios	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (402)	\$ 200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (202)
Inventarios y anticipos	(62)	(25)	-	-	(5)	(92)
Propiedades, planta y equipo	6,260	(1,968)	-	-	399	4,691
Activos intangibles y otros activos	12,491	(4,168)	-	-	752	9,075
Otras estimaciones y provisiones	(15,450)	5,775	11	-	(154)	(9,818)
PTU causada	(335)	(35)	-	-	-	(370)
Pérdidas fiscales por amortizar	(7,648)	3,346	-	-	(71)	(4,373)
Cobertura económica neta	-	(1,033)	1,033	-	-	-
Otras partidas	319	(254)	297	(879)	-	(517)
<b>Total (activo) pasivo, neto</b>	<b>\$ (4,827)</b>	<b>\$ 1,838</b>	<b>\$ 1,341</b>	<b>\$ (879)</b>	<b>\$ 921</b>	<b>\$ (1,606)</b>

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferido se presentan por separado en el estado de situación financiera, ya que corresponden a diferentes compañías gravadas y autoridades tributarias y se integran como sigue:

	2019	2018	2017
Impuesto a la utilidad diferido activo	\$ (4,590)	\$ (3,886)	\$ (6,288)
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	5,241	5,720	4,682
<b>Total pasivo (activo), neto</b>	<b>\$ 651</b>	<b>\$ 1,834</b>	<b>\$ (1,606)</b>

La Compañía ha determinado que las utilidades no distribuidas de sus subsidiarias extranjeras no se distribuirán en el futuro previsible. Al 31 de diciembre de 2019, existen utilidades no distribuidas por diferencias temporales asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, para las cuales no se ha reconocido un pasivo por impuestos diferidos.

Al 31 de diciembre de 2019, las pérdidas fiscales pendientes de amortizar para efectos del ISR, tienen los siguientes vencimientos:

Años	Importe
2020	\$ 482
2021	781
2022	784
2023	1,136
2024	1,401
2025	2,656
2026	10,694
2027	155
2028	21
2029 y posteriores	28,660
	<u>46,770</u>
Pérdidas fiscales no reconocidas	(41,716)
Total	<u>\$ 5,054</u>

Algunas subsidiarias que tienen pérdidas fiscales no reconocieron el impuesto diferido activo por dichas pérdidas en función de que, a pesar de estar vigentes, se requiere contar con antecedentes de resultados fiscales positivos, así como proyecciones que permitan estimar el tiempo de recuperación de dichas pérdidas fiscales. Los beneficios acumulados no reconocidos por dichas pérdidas fiscales fueron \$12,515 en 2019, \$11,429 en 2018 y \$11,237 en 2017.

Ciertas subsidiarias en México, Canadá y Colombia tienen pérdidas fiscales por amortizar. Las pérdidas fiscales por amortizar no utilizadas, por las cuales se ha reconocido un activo por impuestos diferidos, pueden ser recuperadas, siempre y cuando se cumplan con ciertos requisitos. Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía considera que recuperará tales pérdidas fiscales a través de la reversión de diferencias temporales y el ingreso gravable futuro.

## 17. Instrumentos financieros

### 1. Categorías de los instrumentos financieros al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

Activo	2019	2018	2017	Categoría
Activos financieros:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 6,251	\$ 7,584	\$ 7,216	Valor razonable
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	18,152	20,371	18,899	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	143	106	682	Valor razonable
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	325	619	417	Valor razonable
Total del activo a corto plazo	<u>24,871</u>	<u>28,680</u>	<u>27,214</u>	
Otros activos a largo plazo	1,235	1,304	1,952	Costo amortizado
Otros activos a largo plazo	652	381	1,017	Valor razonable
Instrumentos financieros derivados	1,533	3,017	2,592	Valor razonable
Total del activo	<u>\$ 28,291</u>	<u>\$ 33,382</u>	<u>\$ 32,775</u>	

	2019	2018	2017	Categoría
<b>Pasivo</b>				
<b>Pasivos financieros:</b>				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo \$	5,408	\$ 1,153	\$ 1,885	Costo amortizado
Cuentas por pagar a proveedores	23,105	21,074	19,677	Costo amortizado
Otras cuentas por pagar	1,852	2,243	1,651	Costo amortizado
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1,064	909	955	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	673	879	241	Valor razonable
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>32,102</b>	<b>26,258</b>	<b>24,409</b>	
Deuda a largo plazo	81,264	88,693	91,546	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	437	347	-	Valor razonable
<b>Total del pasivo</b>	<b>\$ 113,803</b>	<b>\$ 115,298</b>	<b>\$ 115,955</b>	

## 2. Administración de riesgos

La Compañía, dentro del marco de sus operaciones cotidianas, se encuentra expuesta a riesgos intrínsecos a distintas variables de tipo financiero, así como a variaciones en el precio de algunos insumos que cotizan en mercados formales internacionales. La Compañía cuenta con un proceso de manejo de riesgos que evalúa la naturaleza y alcance de dichos riesgos.

Los principales riesgos financieros a los que está sujeta la Compañía son:

- Riesgos de mercado
- Riesgos de tasa de interés
- Riesgos de tipo de cambio
- Riesgos de precios
- Riesgos de liquidez
- Riesgos de crédito
- Riesgos de capital

El proceso de manejo de riesgo incluye los siguientes:

- Identificar, evaluar y monitorear los riesgos externos e internos que pudieran impactar significativamente a la Compañía;
- Priorizar riesgos;
- Asegurar la asignación y seguimiento de los riesgos;
- Validar órganos y/o responsables de su administración;
- Validar avances en la administración de cada uno de los riesgos prioritarios; y
- Recomendar acciones a seguir.
- Revisar la consistencia de las posiciones abierta con la estrategia corporativa.

En virtud de que todas las variables a las que la Compañía se encuentra expuesta guardan un comportamiento dinámico, las estrategias de cobertura son valoradas y monitoreadas de manera formal y periódica. De igual forma, son reportadas al órgano de gobierno corporativo correspondiente. La finalidad primordial es alcanzar una posición neutral y equilibrada con relación a la exposición al riesgo de una cierta variable financiera.

## 2.1 Riesgos de mercado

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, así como de riesgos de precio de algunos insumos. Por lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables y precios sobre sus resultados. Considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad y permiten una mayor estabilidad de utilidades y una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

La Compañía determina los montos y parámetros objetivo sobre las posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura, y lograr así compensar uno o más de los riesgos generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria.

La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución.

Los instrumentos financieros derivados que utiliza principalmente son:

a) Contratos mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia (swaps):

1. De tasas de interés (interest rate swaps) para equilibrar la mezcla de tasas de sus pasivos financieros entre tasas fijas y variables.
2. De monedas (cross currency swaps) para transformar la moneda en la que se encuentra denominado tanto el capital como los intereses de un pasivo financiero.

b) Contratos de precio adelantado (forwards) de divisas

c) Opciones de compra de divisas (calls)

d) Futuros de materias primas

e) Opciones sobre futuros de materias primas y

f) Swaps de insumos

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por la Compañía.

Es política de la Compañía sobre la contratación de instrumentos financieros derivados que sus objetivos sean exclusivamente de cobertura. Esto es, la eventual contratación de un instrumento financiero derivado debe de estar necesariamente asociada a una posición primaria que represente algún riesgo. Consecuentemente, los montos notacionales de uno o todos los instrumentos financieros derivados contratados para la cobertura de cierto riesgo serán consistentes con las cantidades de las posiciones primarias que representan la posición de riesgo. Así mismo, la Compañía no realiza operaciones en las que el beneficio pretendido o fin perseguido sean los ingresos por primas. Si la Compañía decide llevar a cabo una estrategia de cobertura en donde se combinen opciones, el neto de las primas pagadas/cobradas deberá representarle un egreso.

Las posiciones de instrumentos financieros derivados se integran como sigue:

	2019		2018		2017	
	Valor Contable	Valor en ORI	Valor Contable	Valor en ORI	Valor Contable	Valor en ORI
<b>Activo</b>						
<b>Activo a corto plazo:</b>						
Forwards	\$ -	\$ (30)	\$ 37	\$ (4)	\$ 33	\$ (33)
Forwards asociados a materias primas	-	-	-	189	189	(20)
Opciones de tipo de cambio	-	26	26	88	114	(114)
Primas pagadas por devengar por opciones	-	-	29	-	45	(45)
<b>Futuros:</b>						
Valor razonable de materias primas, gas natural, diésel y aceite de soya	143	(129)	14	287	301	(165)
<b>Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo</b>	<b>\$ 143</b>	<b>\$ (133)</b>	<b>\$ 106</b>	<b>\$ 560</b>	<b>\$ 682</b>	<b>\$ (377)</b>
<b>Activo a largo plazo:</b>						
Cross currency swap	\$ 1,533	\$ 545	\$ 3,009	\$ (903)	\$ 2,592	\$ (897)
Forwards	-	7	8	(8)	-	-
<b>Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo</b>	<b>\$ 1,533</b>	<b>\$ 552</b>	<b>\$ 3,017</b>	<b>\$ (911)</b>	<b>\$ 2,592</b>	<b>\$ (897)</b>
<b>Pasivo</b>						
<b>Pasivo a corto plazo:</b>						
Swap	\$ -	\$ -	\$ 12	\$ 1	\$ 13	\$ (13)
Forwards de tipo de cambio	233	(198)	-	-	-	9
Forwards de materias primas	325	(256)	76	(76)	-	-
Cross currency swap	8	26	-	-	-	-
<b>Futuros:</b>						
Valor razonable de materias primas, gas natural, diésel y aceite de soya	107	680	791	(563)	228	135
<b>Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo</b>	<b>\$ 673</b>	<b>\$ 252</b>	<b>\$ 879</b>	<b>\$ (638)</b>	<b>\$ 241</b>	<b>\$ 131</b>
<b>Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo</b>	<b>\$ 437</b>	<b>\$ (1,168)</b>	<b>\$ 347</b>	<b>\$ (347)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (569)</b>
<b>Capital contable:</b>						
Total valuación de instrumentos financieros de flujo de efectivo, neto de los intereses devengados	\$ (1,825)	\$ (1,335)	\$ (490)	\$ (634)	\$ 144	\$ 836
Contratos cerrados de futuros no consumidos	(16)	(18)	2	26	(24)	141
	(1,841)	(1,353)	(488)	(608)	120	977
ISR diferido, neto	559	440	119	149	(30)	(297)
<b>Total de otros resultados integrales</b>	<b>\$ (1,282)</b>	<b>\$ (913)</b>	<b>\$ (369)</b>	<b>\$ (459)</b>	<b>\$ 90</b>	<b>\$ 680</b>

## 2.2 Administración de riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta a riesgo de tasas de interés principalmente por pasivos financieros. El riesgo es administrado buscando una mezcla de tasa entre fija y variable, la cual en ocasiones se logra mediante la contratación de swaps de tasa de interés. Los derivados son contratados con la finalidad de cubrir dicho riesgo y cumplen con todos los requisitos para clasificarlos como derivados de cobertura.

La Administración considera que el riesgo de tasa de interés que emana de los activos financieros de la Compañía es limitado debido a que se encuentran contratados a plazos cortos.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tiene deuda a largo plazo contratada a tasas variables referenciadas a Euro Interbank Offered Rate ("EURIBOR") y a la tasa de interés interbancario de equilibrio ("TIIE"). Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía no tenía deuda a largo plazo contratada a tasa variable. Al 31 de diciembre de 2017, la deuda a largo plazo devengaba interés a tasa variable referenciada Euro Interbank Offered Rate ("EURIBOR").

### **Sensibilidad a las tasas de interés**

Los análisis de sensibilidad que se presentan a continuación se determinaron con base en los saldos con exposición a tasas de interés a la fecha de cierre del periodo, tanto de los instrumentos financieros derivados como para los no derivados. Por lo anterior, pueden no ser representativos del riesgo de tasa a lo largo de todo el periodo debido a las variaciones en los saldos sujetos a dicha exposición. Para los instrumentos a tasa variable, por los que no se ha fijado la tasa mediante el uso de un derivado, el análisis de sensibilidad asume que el saldo al cierre estuvo vigente durante todo el periodo. Un cambio de 20 puntos base en las tasas CDOR y EURIBOR a un mes y un cambio de 100 puntos base en la tasa TIIE a 28 días representan la evaluación de la Administración sobre un cambio razonablemente posible en las mismas.

Un incremento/decremento de 20 puntos base en la tasa EURIBOR, resultaría en un decremento/ incremento en los resultados de la Compañía de aproximadamente \$0.1 y \$4.7 por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2017, respectivamente.

Un incremento/decremento de 20 puntos base en la tasa TIIE, resultaría en un decremento/ incremento en los resultados de la Compañía de aproximadamente \$8 por el año terminado el 31 de diciembre de 2019.

### **2.3 Administración de riesgo de tipo de cambio**

La Compañía realiza transacciones en diversas monedas y reporta sus estados financieros en pesos mexicanos. Debido a lo anterior, está expuesta a riesgos cambiarios transaccionales tales como compras pronosticadas de materias primas, contratos en firme y activos y pasivos monetarios) y de conversión (por ejemplo, por sus inversiones netas en subsidiarias en el extranjero. La Compañía está principalmente expuesta al riesgo de variación en el valor del peso mexicano frente al dólar estadounidense y al dólar canadiense y la variación del dólar canadiense frente al dólar estadounidense.

#### **- Administración de riesgo de tipo de cambio por conversión**

Debido a que la Compañía mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos financieros intercompañía en diversas monedas que igualmente provocan este riesgo.

La cobertura a este riesgo de conversión cambiaria se mitiga en gran medida a través de la designación de uno o más préstamos denominados en estas monedas como cobertura cambiaria de la exposición de conversión y ciertos instrumentos financieros derivados, siguiendo el modelo de contabilización de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la porción de los préstamos contratados en dólares estadounidenses (incluidos en la Nota 13), que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 2,550, 2,550 y 2,650 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, los importes de los préstamos que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden respectivamente a 290, 290 y 965 millones de dólares canadienses. (Nota 17, 2.3 (a)).

Para probar la efectividad de la cobertura, la Compañía compara los cambios en el valor razonable de la deuda y los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable atribuible a la inversión neta.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones intercompañía activas de largo plazo es de 630, 650 y 650 millones de dólares canadienses, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2017, el importe del préstamo bancario que ha sido designado como cobertura sobre la inversión en subsidiarias en el extranjero, asciende a 100 millones de euros.

#### **Administración de Riesgo de tipo de cambio transaccional**

La política de administración de riesgos en materia de riesgo cambiario transaccional consiste en cubrir los flujos de efectivo esperados, principalmente de obligaciones previstas las cuales cumplen con los requisitos para ser consideradas como exposiciones asociadas con operaciones pronosticadas "altamente probables" para efectos de la contabilidad de coberturas. Cuando la compra futura se lleva a cabo, la Compañía ajusta el monto del elemento no financiero que se encontraba cubierto por la pérdida o ganancia previamente reconocida en Otros Resultados Integrales.

#### **Sensibilidad al tipo de cambio**

Los análisis de sensibilidad que se presentan a continuación se determinaron con base en los saldos con exposición a tipo de cambio a la fecha de cierre del periodo tanto de los instrumentos financieros derivados como de los no derivados, y, por lo tanto, pueden no ser representativos del riesgo de tipo de cambio durante el periodo debido a variaciones en los saldos sujetos a dicha exposición.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar estadounidense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, hubiera resultado en un incremento/decremento de aproximadamente \$48, \$55, y \$38 en la utilidad, por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar canadiense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, hubiera presentado en un incremento/decremento de aproximadamente \$0, \$1 y \$1 en la utilidad, por los años terminados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por euro, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, hubiera resultado en un incremento/decremento de aproximadamente \$0, \$1 y \$0 en la utilidad, por los años terminados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017.

#### Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de tasa de interés y tipo de cambio

Las características de las operaciones derivadas utilizadas para la cobertura de los riesgos antes mencionados y su valor razonable a esas fechas son:

a) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 800 millones de dólares americanos con vencimiento el 27 de junio de 2024 a dólares canadienses y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en dólares canadienses.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2019	2018	2017
270	USD	290	CAD	27-jun-2024	3.875%	4.1125%	\$ 976	\$ 1,091	\$ 774
224	USD	240	CAD	27-jun-2024	3.875%	4.1175%	-	-	638
103	USD	110	CAD	27-jun-2024	3.875%	4.1558%	-	-	289
10	USD	11	CAD	27-jun-2024	3.875%	4.1498%	-	-	28
92	USD	99	CAD	27-jun-2024	3.875%	4.0415%	-	-	268
101	USD	108	CAD	27-jun-2024	3.875%	4.1246%	-	-	288
							<b>\$ 976</b>	<b>\$ 1,091</b>	<b>\$ 2,285</b>

b) Swaps que convierten el remanente del Bono 144A por 800 millones de dólares americanos con vencimiento el 27 de junio de 2024 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2019	2018	2017
100	USD	1,827	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.410%	\$ 90	\$ 292	\$ -
150	USD	2,744	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.420%	132	434	-
76	USD	1,392	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.387%	69	222	-
204	USD	3,855	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.320%	41	463	-
							<b>\$ 332</b>	<b>\$ 1,411</b>	<b>\$ -</b>

c) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares americanos con vencimiento el 27 de junio de 2044 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2019	2018	2017
100	USD	1,829	MXP	27-jun-2028	4.875%	9.8385%	\$ 95	\$ 387	\$ -
100	USD	1,918	MXP	27-jun-2044	-	1.1900%	130	-	-
							<b>\$ 225</b>	<b>\$ 387</b>	<b>\$ -</b>

d) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares americanos con vencimiento el 27 de junio de 2044 a dólares canadienses y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en dólar canadiense.

Nacional	Moneda	Nacional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2019	2018	2017
100	USD	107	CAD	27-jun-2044	4.875%	5.0455%	\$ -	\$ -	\$ 307

e) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 800 millones de dólares americanos con vencimiento el 30 de junio de 2020 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

Nacional	Moneda	Nacional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2019	2018	2017
100	USD	1,918	MXP	20-jun-2020	4.875%	9.438%	\$ -	\$ 120	\$ -

f) Forwards de largo plazo para transacciones pronosticadas:

País	Moneda	Diciembre 2019		Diciembre 2018		Diciembre 2017		Valor de mercado		
		Nacional	T.C. Promedio	Nacional	T.C. Promedio	Nacional	T.C. Promedio	2019	2018	2017
México	USD/MXP	-	-	46	21.12	-	-	\$ -	\$ 8	\$ -
								2019	2018	2017
Total activo instrumentos financieros a largo plazo								\$ 1,533	\$ 3,017	\$ 2,592

g) Forwards de largo plazo para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Diciembre 2019		Diciembre 2018		Diciembre 2017		Valor de mercado		
		Nacional	T.C. Promedio	Nacional	T.C. Promedio	Nacional	T.C. Promedio	2019	2018	2017
México	USD/MXP	12	20.15	-	-	-	-	\$ 2	\$ -	\$ -
Canadá	USD/CAD	8	1.32	-	-	-	-	\$ 2	\$ -	\$ -
								\$ 4	\$ -	\$ -

h) Forwards de largo plazo para cubrir transacciones pronosticadas:

País	Moneda	Diciembre 2019		Diciembre 2018		Diciembre 2017		Valor de mercado		
		Nacional	T.C. Promedio	Nacional	T.C. Promedio	Nacional	T.C. Promedio	2019	2018	2017
México	USD/MXP	58	20.85	15	22.38	-	-	\$ 37	\$ 14	\$ -

i) Interest rate swap que cubre la tasa variable en dólares (LIBOR):

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2019	2018	2017
160	USD	30-jun-2030	Libor 3 meses	3.2923%	\$ -	\$ 151	\$ -
160	USD	30-jun-2030	Libor 3 meses	3.2865%	377	140	-
60	USD	30-jun-2030	Libor 3 meses	2.9965%	-	6	-
100	USD	30-jun-2030	Libor 3 meses	2.8406%	-	36	-
					<b>\$ 377</b>	<b>\$ 333</b>	<b>\$ -</b>

j) Interest rate swap que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2019	2018	2017
10	EUR	03-feb-2031	Euribor 3 meses	1.28%	\$ 10	\$ -	\$ -
9	EUR	03-mar-2031	Euribor 3 meses	1.25%	9	-	-
					<b>\$ 19</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
					<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Total pasivo instrumentos financieros a largo plazo					<b>\$ 437</b>	<b>\$ 347</b>	<b>\$ -</b>

#### Cobertura de Divisas

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de las compraventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas coinciden con los términos de las transacciones previstas altamente probables (es decir, el importe nocional y fecha de pago prevista). La Compañía ha establecido una ratio de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de las compraventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas es idéntico a los componentes de riesgo cubiertos.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir transacciones pronosticadas:

País	Moneda	Diciembre 2019		Diciembre 2018		Diciembre 2017		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2019	2018	2017
México	EUR/MXP	10	21.57	-	-	-	-	\$ -	\$ -	\$ -
México	MXP/CLP	1,075	39.67	898	32.53	-	-	12	41	-
México	MXP/USD	225	20.35	130	20.49	115	55	221	(25)	38
México	USD/CLP	-	-	14	655.25	-	-	-	16	-
Holanda	EUR/RUB	4	70.75	-	-	-	-	-	-	-
Francia	USD/EUR	-	-	3	1.27	4	1.14	-	5	(5)
								<b>\$ 233</b>	<b>\$ 37</b>	<b>\$ 33</b>

Al 31 de diciembre de 2019, los vencimientos de dichos forwards son:

	<1 mes	> 1 mes < 3 meses	> 3 meses < 6 meses	> 6 meses < 9 meses	> 9 meses < 12 meses	Total
México						
Nocional EUR	-	10	-	-	-	10
T.C. promedio	-	21.57	-	-	-	21.57
México						
Nocional MXP	-	1,075	-	-	-	1,075
T.C. promedio	-	39.67	-	-	-	39.67
México						
Nocional USD	33	62	50	55	25	225
T.C. promedio	20.38	19.61	20.96	20.58	20.43	20.35
Holanda						
Nocional EUR	-	4	-	-	-	4
T.C. promedio	-	70.75	-	-	-	70.75

Al 31 diciembre de 2018 y 2017, la Compañía tenía contratados los siguientes instrumentos derivados denominados como swap de tasa que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2019	2018	2017
10	EUR	03-feb-2031	Euribor 3 meses	1.28%	\$ -	\$ 6	\$ 7
9	EUR	03-mar-2031	Euribor 3 meses	1.25%	-	6	6
					\$ -	\$ 12	\$ 13

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Compañía tenía contratados los siguientes instrumentos derivados denominados como opciones:

País	Moneda	Diciembre 2019		Diciembre 2018		Diciembre 2017		Valor de mercado		
		Nocional	Promedio	Nocional	Promedio	Nocional	Promedio	2019	2018	2017
México	USD/MXP	-	-	150	21.00	160	21.00	\$ -	\$ 26	\$ 114

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tenía contratado el siguiente cross currency swap con el fin de transformar una porción del Bono Internacional 144A por 800 millones de dólares americanos con vencimiento el 30 de junio de 2020 a pesos mexicanos y cambiar la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2019	2018	2017
100	USD	1,829	MXP	20-jun-2020	4.875%	9.438%	\$ 8	\$ -	\$ -

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Diciembre 2019		Diciembre 2018		Diciembre 2017		Valor de mercado		
		T.C.		T.C.		T.C.		2019	2018	2017
		Nocional	Promedio	Nocional	Promedio	Nocional	Promedio			
Argentina	USD/ARS	3	73.34	3	45.35	-	-	\$ 7	\$ 6	\$ -
Canadá	USD/CAD	103	1.32	65	1.30	43	1.27	27	(50)	(8)
Chile	USD/CLP	32	712.84	13	645.20	11	651.63	(31)	(18)	(13)
Colombia	USD/COP	5	3,471.73	-	-	-	-	4	-	-
México	USD/MXP	301	20.40	299	20.69	328	19.55	306	143	217
Perú	USD/PEN	8	3.39	-	-	-	-	3	-	-
Uruguay	USD/UYU	5	38.12	6	33.38	4	29.84	1	2	(2)
Francia	USD/EUR	7	1.15	2	1.27	2	1.14	(2)	(3)	(3)
Rusia	EUR/RUB	7	74.35	1	79.56	2	71.22	2	(1)	-
Rusia	USD/RUB	2	66.67	2	65.35	1	64.65	8	(3)	(2)
								\$ 325	\$ 76	\$ 189

Al 31 de diciembre de 2019, los vencimientos de dichos forwards son:

	<1 mes	> 1 mes < 3 meses	> 3 meses < 6 meses	> 6 meses < 9 meses	> 9 meses < 12 meses	Total
Argentina						
Nocional USD	1	1	1	-	-	3
T.C. promedio	67.81	72.52	78.03	-	-	73.34
Canadá						
Nocional USD	8	18	27	25	25	103
T.C. promedio	1.33	1.32	1.32	1.31	1.32	1.32
Chile						
Nocional USD	3	7	9	7	6	32
T.C. promedio	686.21	694.79	702.15	719.15	750.95	712.84
Colombia						
Nocional USD	-	1	3	1	-	5
T.C. promedio	-	3,459.49	3,461.68	3,518.6	-	3,471.73
México						
Nocional USD	32	66	82	79	42	301
T.C. promedio	20.65	20.30	20.32	20.43	20.43	20.40
Perú						
Nocional USD	1	3	3	1	-	8
T.C. promedio	3.38	3.39	3.39	3.4	-	3.39
Uruguay						
Nocional USD	2	2	1	-	-	5
T.C. promedio	36.80	38.36	39.13	-	-	38.12
Francia						
Nocional USD	1	1	2	2	1	7
T.C. promedio	1.15	1.15	1.15	1.15	1.15	1.15
Rusia						
Nocional EUR	2	2	1	1	1	7
T.C. promedio	73.03	73.71	76.27	77.59	78.07	74.35
Rusia						
Nocional USD	1	-	-	-	1	2
T.C. promedio	66.26	-	-	-	66.92	66.67

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 se reclasificaron al costo de venta \$281, \$115 y \$573, respectivamente.

## 2.4 Administración de riesgo de precios

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de las compras de materias primas coinciden con los términos de las transacciones altamente probables previstas, es decir, el importe nominal y fecha de pago prevista. La Compañía ha establecido un indicador de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de las compras de materias primas es idéntico a los componentes de riesgo cubiertos.

La Compañía, conforme sus políticas de administración de riesgos, celebra contratos de futuros de trigo, gas natural y otros insumos con la finalidad de minimizar los riesgos de variación en los precios internacionales de dichos insumos.

El trigo, principal insumo que la Compañía utiliza, junto con el gas natural son algunos de los commodities que la Compañía cubre. Las operaciones son celebradas en mercados reconocidos y a través de su documentación formal son designadas como cobertura de flujo de efectivo por tratarse de transacciones pronosticadas. La Compañía realiza mediciones de efectividades retrospectivas y prospectivas para asegurarse que los instrumentos utilizados mitigan la exposición a la variabilidad en los flujos de caja provenientes de la fluctuación en el precio de dichos insumos.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Compañía tiene reconocidos en la utilidad integral contratos de derivados de trigo cerrados, los cuales no se han aplicado al costo de ventas debido al que el insumo cubierto por dichos contratos no ha sido consumido.

### Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de precios

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 los contratos de futuros y sus principales características son:

	2019			2018			2017		
	Contratos		Valor razonable	Contratos		Valor razonable	Contratos		Valor razonable
	Número	Vencimiento		Número	Vencimiento		Número	Vencimiento	
Diesel	2,210	Ene-20 a Mar-21	\$ 23	-	-	\$ -	2,538	Ene-18 - Ene-19	\$ 202
Gasolina	1,168	Ene-20 a Mar-21	33	-	-	-	1,285	Ene-Dic-18	99
Gas natural	-	-	-	548	Feb-Dic-19	14	-	-	-
Trigo	14,320	Feb-20 a Mar-21	58	-	-	-	-	-	-
Aceite de soya	403	Ene-20 a Dic-20	29	-	-	-	-	-	-
Total activo a corto plazo			<u>\$ 143</u>			<u>\$ 14</u>			<u>\$ 301</u>
Trigo	-	-	\$ -	12,211	Feb-Sep -19	\$ 398	21,319	Mar-Dic-18	\$ 201
Maíz	-	-	-	-	-	-	169	Mar- Jul-18	2
Aceite de soya	-	-	-	1,016	Mar-Dic - 19	23	489	Mar-Sep-18	1
Poliétileno	31,303	Ene-20 a Dic-20	63	36,575	Ene-19 a Mar-20	60	-	-	-
Diesel	-	-	-	2,857	Ene-19 a Ago-20	208	-	-	-
Gasolina	-	-	-	1,218	Ene-19 a Mar-20	102	-	-	-
Gas natural	1,000	Ene-20 a Jun-21	44	-	-	-	829	Dic-18	24
Total pasivo a corto plazo			<u>\$ 107</u>			<u>\$ 791</u>			<u>\$ 228</u>

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, se reclasificaron al costo de venta \$597, \$(339) y \$213, respectivamente.

Los valores razonables de estos instrumentos financieros para cubrir el riesgo de precio en las materias primas son considerados con jerarquía Nivel 1.

Instrumentos derivados implícitos - Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Compañía no tiene instrumentos derivados con características de derivados implícitos separables.

#### **Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable**

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos, se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado, por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la siguiente sección.

El valor razonable de los otros activos y pasivos financieros se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis de los flujos de efectivo descontados.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, el valor en libros de los activos y pasivos financieros no varía significativamente de su valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados, son considerados con jerarquía Nivel 2.

La valuación de la deuda bursátil se realizó con el valor de mercado de precios de Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S. A. de C.V. ("VALMER"), que es una entidad supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") que proporciona precios actualizados de instrumentos financieros. Esta valuación se considera Nivel 1, conforme a la jerarquía que se describe a continuación.

#### **Jerarquía de valor razonable**

La Compañía clasifica en tres niveles de jerarquía las valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado de situación financiera, conforme a los datos utilizados en la valuación. Cuando una valuación utiliza datos de diferentes niveles, la valuación en su conjunto se clasifica en el nivel más bajo de clasificación de cualquier dato relevante:

- Nivel 1 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- Nivel 2 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir que derivan de los precios); y
- Nivel 3 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

## 2.5 Administración de Riesgo de Liquidez

La administración del riesgo de liquidez prevé la capacidad de la Compañía de cumplir con los requerimientos de fondos en el corto, mediano y largo plazo, siempre buscando flexibilidad financiera. La Compañía conserva la liquidez necesaria mediante un manejo ordenado del flujo de efectivo monitoreándolo constantemente, así como manteniendo diversas líneas de crédito (algunas de ellas comprometidas) con el mercado bancario y un manejo adecuado del capital de trabajo, garantizando así, el pago de las obligaciones futuras. Debido a la naturaleza del negocio, la Compañía considera que el riesgo de liquidez es bajo.

Las obligaciones tanto por cuentas por pagar, instrumentos financieros derivados como por intereses y amortizaciones de deuda son los que se muestran a continuación:

	<1 año	>1 año < 3 años	>3 años < 5 años	>5 años	Total
Deuda e intereses	\$ 9,765	\$ 23,481	\$ 22,100	\$ 88,217	\$ 143,563
Pasivo por arrendamientos	5,521	7,929	5,447	13,957	32,854
Instrumentos financieros derivados	32	1,022	-	171	1,225
Cuentas por pagar a proveedores y partes relacionadas	24,169	-	-	-	24,169
Total	\$ 39,487	\$ 32,432	\$ 27,547	\$ 102,345	\$ 201,811

## 2.6 Administración de Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito emana de la posible pérdida que la Compañía pueda tener, como resultado del incumplimiento de pago de sus clientes, como pérdida en las inversiones y principalmente con las contrapartes con las que tiene contratados instrumentos financieros derivados.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Con respecto a las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionadas a tasas de interés y tipo de cambio y algunos commodities como gas natural, éstas son contratadas bilateralmente con contrapartes aceptadas de acuerdo con ciertos criterios que se mencionan a continuación, con las cuales, además se mantiene una amplia y continua relación comercial.

Estas contrapartes son aceptables en virtud de que cuentan con una solvencia suficiente - medida de acuerdo a la calificación de "riesgo de contraparte" de Standard & Poor's - para sus obligaciones en moneda local de corto y largo plazo, y moneda extranjera de corto y largo plazo.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a las principales materias primas son celebradas en los siguientes mercados reconocidos:

- a) Minneapolis Grain Exchange (MGE)
- b) Kansas City Board of Trade (KCBOT)
- c) Chicago Board of Trade (CBOT)
- d) New York Mercantile Exchange (NYMEX)

La Compañía monitorea de manera mensual el riesgo de crédito de sus contrapartes y realiza las mediciones correspondientes.

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados se efectúan al amparo de un contrato marco estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Compañía y de las contrapartes.

Los suplementos y anexos correspondientes a dichos contratos marco, establecen las condiciones de liquidación y demás términos relevantes de acuerdo con los usos y prácticas de los mercados en los que se opera.

Algunos de los contratos marco, suplementos y anexos a través de los cuales se realizan operaciones financieras derivadas bilaterales, actualmente contemplan el establecimiento de depósitos en efectivo o valores para garantizar el pago de obligaciones generadas por dichos contratos. Los límites de crédito que la Compañía mantiene con sus contrapartes son suficientemente amplios para soportar su operación actual; sin embargo, la Compañía mantiene depósitos en efectivo como colateral para el pago de algunos instrumentos financieros derivados.

Con relación a los contratos de futuros asociados a materias primas que se celebran en mercados reconocidos e internacionales, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen inicial para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen requeridas a la Compañía.

## 2.7 Administración de la estructura de capital

La Compañía mantiene una relación entre deuda y capital que busca maximizar el retorno a los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la estructura de capital y la razón de apalancamiento al final de cada periodo es la siguiente:

	2019	2018	2017
Deuda <sup>(i)</sup>	\$ 86,672	\$ 89,846	\$ 93,431
Efectivo y equivalentes de efectivo	(6,251)	(7,584)	(7,216)
Deuda neta	80,421	82,262	86,215
Capital contable	78,311	84,575	77,024
Deuda neta a capital contable	1.03 veces	0.97 veces	1.12 veces

<sup>(i)</sup> La deuda está formada por los créditos bancarios y bursátiles a corto y largo plazo, netos de gastos de emisión por amortizar.

La Compañía no está sujeta a ningún requerimiento externo de capital.

## 18. Beneficios a empleados y previsión social

El pasivo neto generado por beneficios a empleados y previsión social a largo plazo, por segmento geográfico, se integra al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 como sigue:

	2019	2018	2017
<b>Por retiro y beneficios posteriores al retiro:</b>			
México	\$ 6,180	\$ 2,443	\$ 5,220
EUA	2,134	2,039	2,341
Canadá	733	728	1,078
EAA y Latinoamérica	330	296	244
<b>Total pasivo por retiro y beneficios posteriores al retiro</b>	<b>9,377</b>	<b>5,506</b>	<b>8,883</b>
Previsión social - EUA	3,184	3,310	3,315
Planes de pensiones multipatronales - EUA	17,319	16,217	17,474
Bonos por pagar a colaboradores a largo plazo	546	852	966
<b>Pasivo neto total</b>	<b>\$ 30,426</b>	<b>\$ 25,885</b>	<b>\$ 30,638</b>

### a) México

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones y prima de antigüedad. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Durante 2019 la Compañía aportó a los activos del plan \$1,000; durante 2018 y 2017 la Compañía no efectuó contribuciones.

Los pagos por prima de antigüedad consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado, con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo vigente a la fecha de pago establecido por ley para todo su personal, de acuerdo con lo estipulado en los contratos de trabajo a los trabajadores con una antigüedad mínima de 15 años.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 por actuarios independientes.

### b) EUA

La Compañía tiene establecidos planes de pensiones de beneficios definidos que cubren a los empleados elegibles. Algunos beneficios de planes de personal no sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Compañía efectuó contribuciones a dicho plan por \$193, \$258 y \$908, respectivamente.

La Compañía también tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que cubre gastos médicos de ciertos empleados elegibles. La Compañía está asegurada y

paga estos gastos conforme se incurren.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 por actuarios independientes.

### c) Canadá

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones que cubren a los empleados elegibles. Algunos de los beneficios de planes al personal sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Las aportaciones realizadas durante 2019, 2018 y 2017 ascendieron a \$152, \$163 y \$198, respectivamente.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 por actuarios independientes.

La Compañía también tiene establecido un plan de contribución definida, en el cual las contribuciones se pagan conforme se incurren. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, las contribuciones ascendieron a \$68, \$46 y \$48, respectivamente.

Los principales supuestos usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

	2019	2018	2017
<b>México:</b>			
Tasas de descuento <sup>(1)</sup>	7.57%	10.14%	7.94%
Tasas esperadas de incremento salarial	4.50%	4.65%	4.50%
Tasas de inflación	3.50%	3.65%	3.50%
Rendimiento promedio ponderado esperado	10.14%	7.94%	7.68%

<sup>(1)</sup> La disminución e incremento en la tasa de descuento del (2.57%) y 2.20% en 2019 y 2018, respectivamente, generó una pérdida y ganancia actuarial por aproximadamente (\$4,434) y \$2,965, reconocida en otros resultados integrales, causando una variación relevante de la obligación por beneficios definidos.

	2019	2018	2017
<b>Estados Unidos:</b>			
Tasas de descuento	3.15%	4.20%	4.04%
Tasas esperadas de incremento salarial	3.25%	3.25%	3.50%
Tasas de inflación	2.50%	2.25%	2.50%
Rendimiento promedio ponderado esperado	4.20%	4.04%	4.04%
<b>Canadá:</b>			
Tasas de descuento	3.10%	3.90%	3.40%
Tasas esperadas de incremento salarial	3.00%	3.00%	3.50%
Tasas de inflación	2.00%	2.00%	2.00%
Rendimiento promedio ponderado esperado	3.90%	3.40%	3.80%

Las hipótesis relacionadas con la tasa de mortalidad usadas en las valuaciones actuariales son:

	2019	2018	2017
<b>México:</b>			
Tabla de mortalidad	EM5SA 2009	EM5SA 2009	EM5SA 2009
<b>Estados Unidos:</b>			
Tabla de mortalidad	MP-2019	MP-2018	MP-2017
<b>Canadá:</b>			
Tabla de mortalidad	CPM2014Priv	CPM2014Priv	CPM2014Priv

Con base en las hipótesis mencionadas anteriormente, los montos de beneficios por retiro y beneficios posteriores al retiro a ser pagados en los siguientes años son:

	México	EUA	Canadá
2020	\$ 336	\$ 1,003	\$ 264
2021	370	1,017	265
2022	395	1,048	263
2023	429	1,056	265
2024	456	1,087	266
2025 a 2030	2,324	5,196	1,338
	<u>\$ 4,310</u>	<u>\$ 10,407</u>	<u>\$ 2,661</u>

Los importes reconocidos en los resultados y otros resultados integrales de los planes de beneficios definidos son:

	2019	2018	2017
<b>Importes reconocidos en resultados:</b>			
Costo laboral del servicio actual	\$ 717	\$ 986	\$ 826
Intereses sobre la obligación	1,618	1,656	1,720
Retorno sobre los activos del plan	(1,282)	(1,134)	(1,319)
	<u>1,053</u>	<u>1,508</u>	<u>1,227</u>

	2019	2018	2017
<b>Resultados actuariales por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales:</b>			
México, Estados Unidos y Canadá:			
Pérdida actuarial por estimación de obligación	-	7	(41)
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan	164	(484)	(584)
Efecto en los cambios en los supuestos Demográficos	(114)	(33)	535
Efecto en los cambios en los supuestos financieros <sup>(1)</sup>	7,659	(5,299)	1,045
(Ganancia) pérdida actuarial por estimación de los activos del plan <sup>(1)</sup>	(2,987)	2,135	88
EAA y Latinoamérica	(7)	(108)	(1,614)
	<u>4,715</u>	<u>(3,782)</u>	<u>(571)</u>
	<u>\$ 5,768</u>	<u>\$ (2,274)</u>	<u>\$ 656</u>

Del importe del costo laboral del año, se incluyeron \$567, \$714 y \$634 en 2019, 2018 y 2017, respectivamente, en el estado consolidado de resultados como costo de ventas y el importe restante en los gastos generales. Los intereses sobre la obligación y el retorno esperado de los activos del plan se reconocen como parte del resultado integral de financiamiento.

El importe incluido en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 que surge de la obligación de la Compañía respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2019	2018	2017
Valor presente de la obligación por beneficios Definidos	\$ 36,692	\$ 29,231	\$ 34,995
Menos- valor razonable de los activos del plan	<u>28,106</u>	<u>24,247</u>	<u>26,762</u>
	8,586	4,984	8,233
Más - Pasivo por retiro de Latinoamérica y EAA	330	296	244
Más - activos netos del plan registrados en otros activos	604	377	571
Menos - Porción a corto plazo del pasivo por retiro, registrado en pasivos acumulados	<u>(143)</u>	<u>(151)</u>	<u>(165)</u>
Valor presente de los beneficios definidos no fondeados	<u>\$ 9,377</u>	<u>\$ 5,506</u>	<u>\$ 8,883</u>

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2019	2018	2017
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 1 de enero	\$ 29,231	\$ 34,995	\$ 35,784
Costo laboral del servicio actual	717	986	826
Costo por intereses	1,618	1,656	1,720
Pérdida (ganancia) actuarial por estimación de obligación	-	7	(41)
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan	164	(484)	(584)
Efecto en los cambios en los supuestos Demográficos	(114)	(33)	535
Efecto en los cambios en los supuestos financieros <sup>(1)</sup>	7,659	(5,299)	1,045
Ajuste por variación en tipo de cambio	(756)	(550)	(828)
Beneficios pagados	(1,827)	(2,047)	(3,462)
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre	<u>\$ 36,692</u>	<u>\$ 29,231</u>	<u>\$ 34,995</u>

Cambios en el valor razonable de los activos del plan en el periodo:

	2019	2018	2017
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 24,247	\$ 26,762	\$ 26,453
Rendimiento de los activos del plan	1,282	1,134	1,319
Ganancia (pérdida) actuarial por estimación de los activos del plan <sup>(1)</sup>	2,987	(2,135)	(88)
Aportaciones de la Compañía	1,345	375	1,106
Ajuste por variación en tipo de cambio	(681)	(460)	(646)
Beneficios pagados	(1,074)	(1,429)	(1,382)
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	<u>\$ 28,106</u>	<u>\$ 24,247</u>	<u>\$ 26,762</u>

<sup>(1)</sup> Efectos en 2019 y 2018 por disminución y aumento en tasa de descuento en México, respectivamente.

**Categorías de los activos del plan:**

	Valor razonable de los activos del plan		
	2019	2018	2017
Instrumentos de capital	\$ 6,605	\$ 5,521	\$ 6,993
Instrumentos de deuda	19,432	16,438	16,545
Otros	2,069	1,933	2,676
	<u>\$ 28,106</u>	<u>\$ 23,892</u>	<u>\$ 26,214</u>

El valor razonable de los instrumentos de capital y de deuda mencionados anteriormente se determina con base en precios de mercado cotizados en mercados activos.

Los comités técnicos de la Compañía tienen la responsabilidad de definir y monitorear de manera trimestral, la estrategia y las políticas de inversión con el objetivo de optimizar el riesgo/rendimiento a largo plazo.

**Análisis de sensibilidad:**

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento y el incremento salarial esperado. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad considerando una variación de 100 puntos base:

	<u>México</u>	<u>EUA</u>	<u>Canadá</u>
Incremento tasa de descuento	(2,196)	(2,460)	(602)
Disminución Tasa de descuento	3,405	2,212	715
Incremento aumento de salario	(51)	(213)	(56)
Disminución aumento de salario	2,965	189	68

Al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

**Duración de la obligación por beneficios definidos**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>México:</b>			
Duración promedio	21.20	17.30	25.30
Miembros activos	27.29	24.46	31.12
Miembros jubilados	9.56	7.97	9.55
<b>Estados Unidos:</b>			
Duración promedio	12.27	14.03	10.16
Miembros activos	13.89	15.87	15.93
Miembros jubilados	9.39	9.24	9.24
Miembros diferidos	12.44	16.83	17.25
<b>Canadá:</b>			
Duración promedio	13.10	12.40	13.40
Miembros activos	16.8	15.70	16.90
Miembros jubilados	9.20	8.50	9.00
Miembros diferidos	17.50	17.10	17.40

El historial de los ajustes por experiencia realizados es el siguiente:

	2019	2018	2017
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 36,692	\$ 29,231	\$ 34,995
Menos - Valor razonable de los activos del plan	28,106	24,247	26,762
Déficit	\$ 8,586	\$ 4,984	\$ 8,233
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan y pérdida actuarial	\$ 164	\$ (477)	\$ (625)
Ajustes por experiencia sobre los activos del plan	\$ 2,987	\$ (2,135)	\$ (88)

La Compañía espera contribuir \$1,995 en 2020, a los planes por retiro y beneficios posteriores al retiro.

#### Planes de Pensiones Multipatronales ("PPM")

La Compañía a través de su subsidiaria BBU, participa en planes de contribución definida denominados PPM. Un PPM es un fondo en el cual varios patrones no relacionados, realizan pagos para fundear beneficios al retiro de empleados sindicalizados inscritos al plan. Estos fondos son administrados y controlados por fideicomisos supervisados tanto por representantes de los patrones, como de los empleados beneficiados. BBU participa actualmente en 28 PPM, con una participación promedio del 13.40% en los planes en comparación con las otras entidades participantes.

A menos que la Compañía determine que la probabilidad de que salga del PPM sea alta, éstos son reconocidos como planes de contribución definida, ya que la Compañía no cuenta con información suficiente para preparar los cálculos relativos, debido a la naturaleza colectiva de los planes y la participación limitada en la administración por parte de la Compañía. La responsabilidad de la Compañía para realizar contribuciones al plan es establecida en los contratos colectivos de trabajo.

Las contribuciones a los PPM durante los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, ascendieron a \$2,705, \$2,734 y \$2,169, respectivamente. Se espera contribuir \$2,075 en el 2020. Las contribuciones anuales se cargan a resultados.

En el evento de que otros patrones salgan del PPM en el que participa la Compañía, sin satisfacer su pasivo de salida, el monto no cubierto será distribuido para ser fundeado entre el resto de los patrones activos. Generalmente, la distribución del pasivo por la salida del plan corresponde a la relación entre las aportaciones de la Compañía al plan y la relación de las contribuciones de los otros participantes al plan.

Cuando se determina que la salida de la Compañía de un PPM es muy probable, se reconoce una provisión por el valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas, descontadas a la tasa actual. Adicional a la provisión reconocida por la salida probable de un PPM, la Compañía ha reconocido un pasivo por la salida de dos PPM, de los cuales ya se tiene un contrato de salida. El total de los PPM se reconoce en el saldo de beneficios a empleados.

La provisión por PPM corresponde principalmente a la intención de salir de un plan.

Durante 2019, 2018 y 2017 la Compañía registró en resultados \$1,832, \$(663) y \$301, respectivamente por actualizar y reestructurar algunos planes de PPM; de los cuales se reconocieron \$424, \$397 y \$376, respectivamente en el costo integral de financiamiento y \$1,408, \$(1,060) y \$(75), respectivamente en otros ingresos (gastos) netos (ver Nota 22).

Los pasivos que ya han sido registrados por concepto de PPM sufren una actualización anual derivado de cambios en salarios, antigüedades y mezcla de empleados en el plan, las cuales se registran en los resultados del año en adición a los montos que son contribuidos en los diferentes PPM.

La Compañía ha provisionado \$17,319, que representa el costo de salida estimado de algunos planes. La Compañía no ha realizado provisiones de los planes de los cuales no tiene intención de salir.

La Compañía revisa sus pasivos de PPM contingentes en busca de oportunidades para mitigar riesgos.

#### Previsión social EUA

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que califica como plan de contribuciones definidas. Los montos correspondientes a este pasivo se registran en resultados cuando se incurren. Estas obligaciones se clasifican como corto y largo plazo y sus montos incluidos en el estado de situación financiera son:

	2019	2018	2017
<b>Previsión social:</b>			
Corto plazo <sup>(a)</sup>	\$ 413	\$ 409	\$ 498
Largo plazo	3,184	3,310	3,315
	<u>\$ 3,507</u>	<u>\$ 3,719</u>	<u>\$ 3,813</u>

<sup>(a)</sup> Incluido en otras cuentas por pagar y pasivos acumulados.

#### **19. Otros pasivos a largo plazo:**

Al 31 de diciembre los otros pasivos a largo plazo se integran por:

	2019	2018	2017
Provisiones	\$ 4,386	\$ 3,639	\$ 1,738
Pasivos por salida de planes multipatronales	2,384	2,461	2,373
Arrendamientos financieros	-	1,982	2,771
Compensaciones diferidas	836	787	803
Otros	435	478	757
	<u>\$ 8,041</u>	<u>\$ 9,347</u>	<u>\$ 8,442</u>

Dentro del rubro de otros pasivos a largo plazo existen provisiones por juicios de distinta naturaleza que surgen del curso normal de las operaciones de la Compañía. Adicionalmente, se contabilizaron en dicho rubro los pasivos asociados a incertidumbres fiscales. De acuerdo con esta evaluación, la Compañía ha registrado los siguientes importes, generados principalmente en México y Latinoamérica:

Tipo	2019	2018	2017
Laboral	\$ 789	\$ 341	\$ 485
Fiscal	1,000	850	890
Civil	254	44	42
Otros	2	629	321
Posiciones fiscales inciertas	2,341	1,775	-
<b>Total</b>	<b>\$ 4,386</b>	<b>\$ 3,639</b>	<b>\$ 1,738</b>

Los movimientos de las provisiones y pasivos incluyendo posiciones fiscales inciertas al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, son como siguen:

	2019	2018	2017
Saldo al 1 de enero	\$ 3,639	\$ 1,738	\$ 883
Reconocimiento inicial CINIIF 23 <sup>(1)</sup>	-	2,283	-
Aumentos netos	1,464	645	1,383
Pagos	(554)	(761)	(349)
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	(163)	(266)	(179)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 4,386</b>	<b>\$ 3,639</b>	<b>\$ 1,738</b>

<sup>(1)</sup> Con cargo a utilidades retenidas.

Al 31 de diciembre de 2019, el monto agregado de los juicios de carácter fiscal, legal y laboral clasificados por los abogados internos de la Compañía como menos que probable, pero más que remoto de ser liquidados equivale a \$257. Sin embargo, considera que dichos juicios no tendrán un impacto relevante en su situación financiera consolidada o en los resultados de operación.

#### Brasil:

Derivado de la compra de elementos de propiedad, planta y equipo y activos intangibles en Brasil relativos a la marca Firenze realizada en el 2008, la Compañía está sujeta a embargos fiscales como presunto sucesor de empresas que participan en estas acciones. El tribunal dictó, entre otras, una medida cautelar ordenando la restricción de parte de las cuentas por cobrar por la venta de productos de marca "Firenze". La Compañía ha garantizado dichos litigios fiscales en curso, a través activos fijos por \$498. Al 31 de diciembre de 2019, se tienen provisionados \$41 derivados de los honorarios devengados por los asesores legales por el seguimiento y control de los litigios relacionados con la marca señalada. Se espera que estos asuntos legales se resuelvan en el mediano plazo. Los asesores legales estiman que la resolución de dichos litigios sea favorable a Bimbo do Brasil.

Adicionalmente, la Compañía ha garantizado los juicios laborales y civiles a través de depósitos en garantía por \$204, presentados dentro de otros activos a largo plazo.

## Canadá:

Las autoridades en materia de competencia económica de Canadá iniciaron una investigación sobre una supuesta colusión entre diversos participantes en la industria de la panificación, la cual incluye a Canada Bread, que a la fecha no ha sido imputada por dichas conductas. La Compañía está cooperando con las autoridades canadienses en este proceso. Adicionalmente, Grupo Bimbo y Canada Bread han sido nombrados en doce acciones colectivas relacionadas con dicha investigación. Considerando el estado actual del mismo al 31 de diciembre de 2019, no se ha registrado ninguna provisión.

## 20. Capital contable

El capital contable al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2019		2018		2017	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Capital fijo:						
Serie A	4,703,200,000	\$ 4,227	4,703,200,000	\$ 4,227	4,703,200,000	\$ 4,227
Acciones en tesorería	(77,195,600)	(71)	(30,628,536)	(28)	(2,095,171)	(2)
Total	4,626,004,400	\$ 4,156	4,672,571,464	\$ 4,199	4,701,104,829	\$ 4,225

El capital social está íntegramente suscrito y pagado y corresponde a la parte fija del capital social, representado por acciones de la Serie "A". La parte variable del capital nunca podrá exceder de diez veces el importe del capital mínimo fijo sin derecho a retiro y estará representada por acciones de la Serie "B", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y/o por acciones de voto limitado, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales serán denominadas con el nombre de la Serie que determine su emisión. En ningún momento las acciones de voto limitado podrán representar más del 25% del capital social.

- i) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2019 se decretó el pago de un dividendo por \$2,103 es decir, \$0.45 centavos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 13 de mayo de 2019.
- ii) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2018 se decretó el pago de un dividendo por \$1,646 es decir, \$0.35 centavos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 7 de mayo de 2018.
- iii) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 18 de abril de 2017 se decretó el pago de un dividendo por \$1,364 es decir, \$0.29 centavos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 27 y 28 de abril de 2017.

- iv) Se establece un impuesto sobre la renta adicional, sobre dividendos pagados del 10% cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El impuesto sobre la renta se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades generadas a partir del 2014.
- v) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, su importe a valor nominal asciende a \$500 y se encuentra íntegramente constituida.
- vi) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2019 y 24 de abril de 2018 se aprobó un incremento a la reserva de recompra de acciones por \$4,000 y \$600 (valor nominal). Las utilidades retenidas incluyen la reserva para recompra de acciones; el monto aprobado (a valor nominal) de dicha reserva es \$5,200, \$1,200 y \$600 al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente. Los movimientos de la reserva fueron los siguientes:

	2019	2018	2017
Saldo al 1 de enero	\$ 188	\$ 669	\$ 721
Incrementos	4,000	600	-
Recompra de acciones	(1,705)	(1,081)	(52)
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 2,483</u>	<u>\$ 188</u>	<u>\$ 669</u>

- vii) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades fiscales retenidas, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

- viii) Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2019	2018	2017
Cuenta de capital de aportación	\$ 29,892	\$ 32,404	\$ 30,911
Cuenta de utilidad fiscal neta	76,438	69,310	60,416

## Instrumento financiero de capital

El 17 de abril de 2018, Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. emitió un bono subordinado perpetuo por 500 millones de dólares estadounidenses, sin vencimiento, que puede ser redimido totalmente y no parcialmente, a opción del emisor, a los cinco años de su emisión; el rendimiento del bono se fijó en 5.95% anual, pagadero semestralmente a mes vencido el 17 de enero y 17 de julio de cada año; dichos cupones son diferibles a decisión de la Compañía.

Este bono es subordinado a todos los pasivos existentes y futuros de la Compañía y sus subsidiarias y previo a cualquier distribución de dividendos se deberán cubrir los cupones del periodo que devengue este instrumento.

El importe de este instrumento financiero de capital se presenta dentro del capital contable.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el valor del instrumento financiero se detalla a continuación:

	2019	2018
Bono subordinado perpetuo - principal	\$ 9,044	\$ 9,044
Gastos de emisión	(58)	(58)
	<u>8,986</u>	<u>8,986</u>
Impuesto corriente	(67)	137
Impuesto diferido	12	15
Bono subordinado perpetuo - principal	<u>\$ 8,931</u>	<u>\$ 9,138</u>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía pagó \$595 y \$148 por los rendimientos de los cupones semestrales y reconoció un efecto de impuesto sobre la renta por \$(178) y \$(44), por lo cual las utilidades retenidas disminuyeron en \$417 y \$104, respectivamente.

## 21. Costos y gastos por naturaleza

El costo de ventas y los gastos de distribución, venta, administración y otros gastos generales que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

	2019	2018	2017
<b>Costo de ventas:</b>			
Materia prima y otros gastos de fábrica	\$ 128,570	\$ 126,646	\$ 116,622
Fletes, combustibles y mantenimiento	3,525	3,543	3,019
Depreciación	6,089	5,480	5,122
	<u>\$ 138,184</u>	<u>\$ 135,669</u>	<u>\$ 124,765</u>

	2019	2018	2017
<b>Gastos de distribución, venta, administración y otros gastos:</b>			
Sueldos y prestaciones	\$ 57,653	\$ 58,710	\$ 56,834
Fletes, combustibles y mantenimiento	28,622	25,647	20,355
Publicidad y gastos promocionales	11,004	11,486	10,365
Depreciación y amortización	8,285	4,461	3,639
Servicios profesionales y consultorías	6,389	5,816	8,211
Gastos de integración	2,435	862	2,929
Otros	18,935	28,161	23,915
	<u>\$ 133,323</u>	<u>\$ 135,142</u>	<u>\$ 126,248</u>

## 22. Otros gastos

Se integra como sigue:

	2019	2018	2017
Estímulos fiscales	\$ (34)	\$ (47)	\$ (24)
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	(28)	11	389
Deterioro de crédito mercantil	17	210	389
Deterioro de marcas y derechos de distribución	951	401	61
Gastos de reestructuración	724	3,438	-
Recuperación siniestros	(2)	(2)	(198)
Revaluación de planes de pensiones multipatronales	1,408	(1,060)	(75)
Provisión para actualizar otros pasivos a largo plazo	354	659	164
Otros	623	970	614
	<u>\$ 4,013</u>	<u>\$ 4,580</u>	<u>\$ 1,320</u>

## 23. Intereses a cargo

	2019	2018	2017
Intereses deuda	\$ 6,605	\$ 6,608	\$ 4,322
Intereses de pasivos por arrendamientos	1,041	-	-
Intereses planes de pensiones	336	522	401
Otros gastos financieros	579	538	1,149
	<u>\$ 8,561</u>	<u>\$ 7,668</u>	<u>\$ 5,872</u>

## 24. Compromisos

### *Garantías y/o avales*

1. Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V., junto con algunas de sus subsidiarias, ha garantizado a través de cartas de crédito ciertas obligaciones ordinarias, así como algunos riesgos contingentes asociados a obligaciones laborales de algunas de sus subsidiarias. El valor de dichas cartas de crédito al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, asciende a 286, 307, 301 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.
2. Desde septiembre de 2019, la Compañía actúa como garante en un programa voluntario en Norteamérica de pagos entre los proveedores y Bank of America, donde estos descuentan sus facturas. Al 31 de diciembre de 2019, se mantienen saldos por \$764 presentados en cuentas por pagar a proveedores.
3. La Compañía tiene constituido un fideicomiso que permite a los proveedores de sus subsidiarias en México, obtener financiamiento a través de un programa de factoraje ejecutado por Nacional Financiera, S.N.C. ("Nafinsa"), al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 el monto del pasivo asciende a \$908, \$963 y \$881, respectivamente.
4. La Compañía ha firmado contratos de autoabastecimiento de energía en México que la comprometen a adquirir ciertas cantidades de energía renovable por un periodo de 18 años a un precio pactado que se actualiza por factores derivados del INPC, durante los primeros 15 años. Aún y cuando los contratos tienen características de un instrumento financiero derivado, califican para la excepción de contabilizarlos como tal, dado que son para autoconsumo, por lo cual se registran en los estados financieros consolidados conforme se incurren los consumos de energía. El compromiso de compra de energía para 2020 se estima en \$310 monto que ajustado por inflación corresponde al compromiso anual de los 11 años remanentes del contrato.
5. El 5 de septiembre de 2019, la Compañía firmó un contrato de autoabastecimiento de energía en Argentina que la comprometen a adquirir ciertas cantidades de energía renovable por un periodo de 15 años, a partir del 1 de enero de 2020. Aun cuando el contrato tiene características de un instrumento financiero derivado, califica para la excepción de contabilizarlo como tal, dado que son para autoconsumo, por lo cual se registrarán en los estados financieros consolidados conforme se incurran los consumos de energía. El compromiso de compra de energía para 2020 se estima en 1.8 millones de dólares estadounidenses monto que corresponde al compromiso anual de los 15 años remanentes del contrato.
6. Asimismo, el 30 de marzo de 2018, la Compañía firmó a través de BBU, un contrato de abastecimiento de energía eólica virtual en Estados Unidos por un plazo de 12 años, el cual será reconocido como un activo financiero medido a su valor razonable con cambios en resultados neto de los efectos del ingreso diferido asociado y que será devengado durante la vigencia del contrato. Al 31 de diciembre de 2019, el activo financiero neto por \$47 se presenta en otros activos a largo plazo. Durante 2019 se reconocieron \$48 en costos financieros por la amortización del pasivo y los cambios en el valor razonable del activo.

## 25. Información por segmentos

La información que se reporta a la Dirección General en la toma de decisiones de operación de la Compañía para efectos de asignación de recursos y evaluación del desempeño de los segmentos reportables se enfoca en 4 zonas geográficas: México, Norteamérica, Latinoamérica y EAA.

La Compañía considera que los aspectos cualitativos y cuantitativos en la agrupación de segmentos operativos, descritos anteriormente, son de naturaleza similar para todos los periodos presentados y muestran un rendimiento similar a largo plazo. En la evaluación de la adecuada agregación de los segmentos operativos, los factores clave, incluyen pero no se limitan a: (i) similitud en la base de clientes, (ii) naturaleza similar de productos, (iii) características de procesos de producción y distribución, (iv) similitud de gobiernos, (v) tendencias de inflación y (vi) tendencias monetarias.

A continuación, se presentan los principales datos por área geográfica en las que opera la Compañía por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017:

	2019					Total
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA	Eliminaciones de consolidación	
Ventas netas	\$ 102,688	\$ 144,005	\$ 27,144	\$ 26,655	\$ (8,566)	\$ 291,926
Ventas entre segmentos	\$ (7,746)	\$ (651)	\$ (19)	\$ (150)	\$ 8,566	\$ -
Ventas netas consolidadas	\$ 94,942	\$ 143,354	\$ 27,125	\$ 26,505	\$ -	\$ 291,926
Utilidad de operación (*)	\$ 15,966	\$ 6,094	\$ (1,337)	\$ 136	\$ (440)	\$ 20,419
Depreciación y amortización	\$ 3,622	\$ 7,679	\$ 1,569	\$ 1,503	\$ -	\$ 14,373
Deterioro de activos de larga duración	\$ 248	\$ 683	\$ 359	\$ 28	\$ -	\$ 1,318
Otras partidas virtuales	\$ 3	\$ 1,760	\$ 1	\$ 1	\$ (1)	\$ 1,764
Pagos de arrendamientos	\$ (1,218)	\$ (2,350)	\$ (593)	\$ (286)	\$ -	\$ (4,447)
UAFIDA (*) (**)	\$ 18,621	\$ 13,866	\$ (1)	\$ 1,382	\$ (441)	\$ 33,427
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 6,780	\$ 501	\$ (3,048)	\$ (914)	\$ 3,000	\$ 6,319
Impuestos a la utilidad	\$ 4,172	\$ 29	\$ 208	\$ 324	\$ -	\$ 4,733
Intereses ganados	\$ 685	\$ 125	\$ 179	\$ 47	\$ (476)	\$ 560
Intereses a cargo (***)	\$ 6,503	\$ 1,884	\$ 567	\$ 83	\$ (476)	\$ 8,561
Activos totales	\$ 68,556	\$ 153,634	\$ 23,494	\$ 35,072	\$ (1,675)	\$ 279,081
Pasivos totales	\$ 115,749	\$ 64,830	\$ 10,993	\$ 10,107	\$ (909)	\$ 200,770

	2018					
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA	Eliminaciones de consolidación	
					Total	
Ventas netas	\$ 100,327	\$ 143,968	\$ 28,341	\$ 25,899	\$ (9,215)	\$ 289,320
Ventas entre segmentos	\$ (8,225)	\$ (668)	\$ (78)	\$ (244)	\$ 9,215	\$ -
Ventas netas consolidadas	\$ 92,102	\$ 143,300	\$ 28,263	\$ 25,665	\$ -	\$ 289,320
Utilidad de operación (*)	\$ 15,750	\$ 5,100	\$ (529)	\$ (1,481)	\$ (331)	\$ 18,509
Depreciación y amortización	\$ 2,200	\$ 5,307	\$ 1,173	\$ 1,320	\$ -	\$ 10,000
Deterioro de activos de larga duración	\$ 25	\$ 607	\$ 19	\$ 256	\$ -	\$ 907
Otras partidas virtuales	\$ 225	\$ 1,980	\$ 69	\$ 10	\$ 5	\$ 2,289
UAFIDA (*) (**)	\$ 18,200	\$ 12,994	\$ 732	\$ 105	\$ (326)	\$ 31,705
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 8,310	\$ 1,081	\$ (2,422)	\$ (2,954)	\$ 1,793	\$ 5,808
Impuestos a la utilidad	\$ 3,993	\$ (119)	\$ 118	\$ 905	\$ -	\$ 4,897
Intereses ganados	\$ 623	\$ 130	\$ 35	\$ 48	\$ (450)	\$ 386
Intereses a cargo	\$ 6,224	\$ 1,447	\$ 378	\$ 69	\$ (450)	\$ 7,668
Activos totales	\$ 63,569	\$ 142,161	\$ 22,387	\$ 36,468	\$ (1,269)	\$ 263,316
Pasivos totales	\$ 109,854	\$ 50,100	\$ 8,776	\$ 10,485	\$ (474)	\$ 178,741

	2017					
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA	Eliminaciones de consolidación	
					Total	
Ventas netas	\$ 90,783	\$ 137,779	\$ 28,753	\$ 18,951	\$ (7,781)	\$ 268,485
Ventas entre segmentos	\$ (7,638)	\$ (84)	\$ (33)	\$ (26)	\$ 7,781	\$ -
Ventas netas consolidadas	\$ 83,145	\$ 137,695	\$ 28,720	\$ 18,925	\$ -	\$ 268,485
Utilidad de operación (*)	\$ 13,753	\$ 7,701	\$ (1,284)	\$ (2,395)	\$ (303)	\$ 17,472
Depreciación y amortización	\$ 2,080	\$ 4,706	\$ 1,199	\$ 776	\$ -	\$ 8,761
Deterioro de activos de larga duración	\$ 57	\$ 294	\$ 25	\$ 169	\$ -	\$ 545
Otras partidas virtuales	\$ 61	\$ (59)	\$ 611	\$ (122)	\$ 20	\$ 511
UAFIDA (*) (**)	\$ 15,951	\$ 12,642	\$ 551	\$ (1,572)	\$ (283)	\$ 27,289
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 7,284	\$ 1,946	\$ (3,001)	\$ (3,025)	\$ 1,425	\$ 4,629
Impuestos a la utilidad	\$ 4,282	\$ 1,961	\$ 2	\$ 37	\$ -	\$ 6,282
Intereses ganados	\$ (550)	\$ (169)	\$ (39)	\$ (16)	\$ 460	\$ (314)
Intereses a cargo	\$ 4,449	\$ 1,459	\$ 377	\$ 47	\$ (460)	\$ 5,872
Activos totales	\$ 60,640	\$ 145,155	\$ 23,265	\$ 31,822	\$ (1,633)	\$ 259,249
Pasivos totales	\$ 111,896	\$ 52,016	\$ 9,409	\$ 9,723	\$ (819)	\$ 182,225

(\*) No incluye regalías intercompañía.

(\*\*) La Compañía determina la UAFIDA como la utilidad de operación, más la depreciación, amortización, deterioro y otras partidas virtuales.

(\*\*\*) Incluye resultado por posición monetaria.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 las ventas efectuadas a su mayor cliente representaron el 12.47%, 12.55% y 12.53%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas de la Compañía, los cuales corresponden principalmente a las regiones de México y EUA y Canadá. No existen otros clientes cuyas ventas excedan 10% del total de las ventas consolidadas.

## **26. Eventos subsecuentes**

El 2 de enero de 2020, la Compañía, a través de su subsidiaria BBU, adquirió el negocio de bagels congelados de la marca Lender's a Conagra Brands.

El brote del virus denominado Covid-19 en enero de 2020, en China y otros países en donde la Compañía tiene operaciones, podría tener impactos en las mismas, así como en los resultados consolidados, sin embargo, en este momento, no se tienen elementos para estimarlos razonablemente por lo que dichos impactos dependerán de los acontecimientos futuros, que son altamente inciertos y no se pueden predecir.

## **27. Aprobación de la emisión de los estados financieros consolidados**

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 18 de marzo de 2020, por el Lic. Daniel Servitje Montull, Director General de la Compañía y por el Consejo de Administración, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas de la Compañía, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles en México.



Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir la verdad, que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información contenida en los estados financieros consolidados anuales relativa a la emisora, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en los estados financieros consolidados o que los mismos contengan información que pudiera inducir al error a los inversionistas.

---

DANIEL JAVIER SERVITJE MONTULL

Director General

---

DIEGO GAXIOLA CUEVAS

Director Global de Administración y Finanzas

---

LUIS MIGUEL BRIOLA CLEMENT

Director Global Jurídico



En relación con los estados financieros consolidados los suscritos manifestamos:

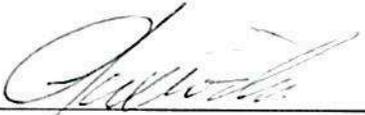
- I. Que hemos revisado la información presentada en los Estados Financieros Consolidados Básicos dictaminados adjuntos.
- II. Que los Estados Financieros Consolidados Básicos dictaminados no contienen información sobre hechos falsos, así como que no han omitido algún hecho o evento relevante, que sea de nuestro conocimiento, que pudiera resultar necesario para su correcta interpretación a la luz de las disposiciones bajo las cuales fueron preparados.
- III. Que los Estados Financieros Consolidados Básicos dictaminados y la información adicional a estos, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera y los resultados de las operaciones de la Emisora.
- IV. Que se han establecido y mantenido controles internos, así como procedimientos relativos a la revelación de información financiera relevante.
- V. Que se han diseñado controles internos con el objetivo de asegurar que los aspectos importantes y la información relacionada con la Emisora, subsidiarias, asociadas, entidades con las que realicen acuerdos con control conjunto o personas morales que pertenezcan al mismo Grupo Empresarial se hagan del conocimiento de la administración.
- VI. Que se han revelado a los Auditores Externos Independientes y, en su caso, al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, mediante comunicaciones oportunas, las deficiencias significativas detectadas en el diseño y operación del control interno que pudieran afectar de manera adversa, entre otras, a la función de registro, proceso y reporte de la información financiera.
- VII. Que se han revelado a los Auditores Externos Independientes y, en su caso, al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, cualquier presunto fraude o irregularidad que sea de nuestro conocimiento e involucre a la administración o a cualquier otro empleado que desempeñe un papel importante, relacionado con los controles internos.



---

DANIEL JAVIER SERVITJE MONTULL

Director General



---

DIEGO GAXIOLA CUEVAS



Director Global de Administración y Finanzas



---

LUIS MIGUEL BRIOLA CLEMENT

Director Global Jurídico



*Anexo B*

*Informe del artículo 76, F. XIX LISR.*

SERVICIO DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA

SISTEMA DE PRESENTACION DEL DICTAMEN 2018

NOMBRE DEL CONTRIBUYENTE:

GRUPO BIMBO S A B DE C V

INFORMACION DEL ANEXO: INFORME

Al Consejo de Administración y Accionistas de

Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V.

A la Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Al Servicio de Administración Tributaria (SAT),

A la Administración General de Grandes Contribuyentes

1. Emito el presente informe en relación con la auditoría que realicé bajo las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), de los estados financieros preparados por la Administración de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. de conformidad con los artículos 32-A del Código Fiscal de la Federación (CFF), 58 fracciones I, IV, y V del Reglamento del CFF (RCFF), las reglas 2.13.7., 2.13.15. de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2019 (RMF) y con los instructivos de integración y de características y los formatos guía para la presentación del dictamen de estados financieros para efectos fiscales contenidos en el Anexo 16 de la RMF.

Como consecuencia de esta auditoría emití un informe con fecha 26 de julio de 2019 con salvedad que no tiene implicación fiscal.

2. Exclusivamente por lo mencionado en este apartado 2., declaro, bajo protesta de decir verdad, con fundamento en los artículos 52 fracción III del CFF, 57 y 58 fracción III del RCFF y la regla 2.13.16. de la RMF que:

Informe.txt

a. En relación con la auditoría practicada conforme a las NIA, de los estados financieros de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. (la Compañía), por el año terminado el 31 de diciembre de 2018, a la que me refiero en el apartado 1 anterior emití mi opinión con salvedad que no tiene implicación fiscal del contribuyente.

b. Como parte de mi auditoría, descrita en el apartado 1 anterior revisé la información y documentación adicional preparada por y bajo la responsabilidad de la Compañía, de conformidad con los artículos 32-A del CFF, 58 fracciones I, IV y V del RCFF, las reglas 2.13.7., 2.13.15. de la RMF y con los formatos guía y los instructivos de integración y de características para la presentación del dictamen de estados financieros para efectos fiscales contenidos en el Anexo 16 de la RMF, que se presenta en el Sistema de Presentación del Dictamen Fiscal 2018 (SIPRED) vía Internet al SAT. He auditado esta información y documentación mediante pruebas selectivas, utilizando los procedimientos de auditoría aplicables en las circunstancias, dentro de los alcances necesarios para poder expresar mi opinión sobre los estados financieros tomados en su conjunto, de acuerdo con las NIA. Dicha información se incluye para uso exclusivo y de análisis por parte de la Administración General de Grandes Contribuyentes. Con base en mi auditoría manifiesto lo siguiente:

i. Dentro de las pruebas selectivas llevadas a cabo en cumplimiento de las NIA, revisé la situación fiscal del contribuyente a que se refiere el artículo 58, fracción V del RCFF, las reglas 2.13.19., y la fracción XVI de la regla 2.13.16. de la RMF, por el periodo, que cubren los estados financieros dictaminados y, dentro del alcance de mis pruebas selectivas, revisé que los bienes y servicios adquiridos o enajenados u otorgados en uso o goce a la Compañía, fueron efectivamente recibidos, entregados o prestados, respectivamente. Conforme a la fracción II de la regla 2.13.16. de la RMF, los procedimientos que apliqué no incluyeron el examen respecto al cumplimiento de las disposiciones en materia aduanera y de comercio exterior.

En mis papeles de trabajo existe evidencia de los procedimientos de auditoría aplicados a las partidas seleccionadas mediante muestreo y que soportan las conclusiones obtenidas.

ii. Verifiqué con base en pruebas selectivas y a las NIA el cálculo y entero de

Informe.txt

las contribuciones federales que se causaron en el ejercicio, incluidas en la relación de contribuciones a cargo del contribuyente como sujeto directo o en su carácter de retenedor.

Debido a que la Compañía no tiene empleados, no se determinan cuotas obrero patronales por pagar al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) derivadas de sueldos y salarios.

iii. Revisé con base en pruebas selectivas y a las NIA que el contribuyente tiene el derecho a los saldos a favor aplicados en compensaciones que se llevaron a cabo durante el ejercicio sujeto a revisión y que las cantidades pendientes de devolver a la Compañía por la autoridad fiscal derivan de dicho saldo.

iv. Revisé en función de su naturaleza y mecánica de aplicación utilizada, en su caso, en ejercicios anteriores, los conceptos e importes que se muestran en los siguientes anexos:

- Conciliación entre el resultado contable y el fiscal para los efectos del impuesto sobre la renta (ISR) y
  
- Conciliación entre los ingresos dictaminados según el estado de resultado integral, los acumulables para los efectos del ISR y la suma del total de los actos o actividades para efectos del impuesto al valor agregado (IVA) de los pagos mensuales definitivos efectuados correspondientes a 2018.

v. Revisé las declaraciones complementarias de las que tuve conocimiento presentadas por las diferencias de impuestos dictaminados en el ejercicio, habiendo comprobado su apego a las disposiciones fiscales y que se relacionan a continuación:

Contribución por la que se presentó declaración complementaria	Ejercicio o periodo
Conceptos modificados	Proviene de operaciones con partes relacionadas
Fecha de presentación	Diferencia en base, tasa o tarifa

## Informe.txt

ISR Personas morales	Enero 2018	Modificación de obligaciones	No
16/08/2018	Diferencia en Base		
ISR Personas morales	Febrero 2018	Modificación de obligaciones	No
16/08/2018	Diferencia en Base		
ISR Personas morales	Marzo 2018	Modificación de obligaciones	No
16/08/2018	Diferencia en Base		
ISR Personas morales	Abril 2018	Modificación de obligaciones	No
16/08/2018	Diferencia en Base		
ISR Personas morales	Mayo 2018	Modificación de obligaciones	No
16/08/2018	Diferencia en Base		
ISR Personas morales	Junio 2018	Modificación de obligaciones	No
16/08/2018	Diferencia en Base		
ISR retenido al extranjero	abril 2018	Modificación de obligaciones	No
28/11/2018	Diferencia en impuesto		
ISR retenido al extranjero	junio 2018	Modificación de obligaciones	No
28/11/2018	Diferencia en impuesto		
ISR retenido al extranjero	Octubre 2018	Modificación de obligaciones	No
03/12/2018	Diferencia en impuesto		
ISR retenido al extranjero	diciembre 2018	Modificación de obligaciones	No
01/02/2019	Diferencia en impuesto		
ISR Personas morales	Año 2011		
	Modificación de obligaciones	No	31/10/2018
			Diferencia en Base
Impuesto al valor agregado	Enero 2017	Modificación de obligaciones	No
16/08/2018	Modificación de igresos a tasa 0%		
Impuesto al valor agregado	Febrero 2017	Modificación de obligaciones	No
27/07/2018	Modificación de igresos a tasa 0%		
Impuesto al valor agregado	Marzo 2017	Modificación de obligaciones	No
27/07/2018	Modificación de igresos a tasa 0%		
Impuesto al valor agregado	Abril 2017	Modificación de obligaciones	No
27/07/2018	Modificación de igresos a tasa 0%		
Impuesto al valor agregado	Mayo 2017	Modificación de obligaciones	No
27/07/2018	Modificación de factor de actualización		

Informe.txt

Impuesto al valor agregado 27/07/2018	Junio 2017 Modificación de factor de actualización	Modificación de obligaciones	No
Impuesto al valor agregado 27/07/2018	Julio 2017 Modificación de factor de actualización	Modificación de obligaciones	No
Contribución por la que se presentó declaración complementaria Ejercicio o periodo Conceptos modificados Proviene de operaciones con partes relacionadas Fecha de presentación Diferencia en base, tasa o tarifa			
Impuesto al valor agregado 27/07/2018	Agosto 2017 Modificación de factor de actualización	Modificación de obligaciones	No
Impuesto al valor agregado 27/07/2018	Septiembre 2017 Modificación de factor de actualización	Modificación de obligaciones	No
Impuesto al valor agregado 27/07/2018	Octubre 2017 Modificación de factor de actualización	Modificación de obligaciones	No
Impuesto al valor agregado obligaciones No	Noviembre 2017 27/07/2018	Modificación de Modificación de factor de actualización	
Impuesto al valor agregado obligaciones No	Diciembre 2017 27/07/2018	Modificación de Modificación de factor de actualización	
Impuesto al valor agregado 16/08/2018	Enero 2018 Diferencia en Base	Modificación de obligaciones	No
Impuesto al valor agregado 16/08/2018	Febrero 2018 Diferencia en Base	Modificación de obligaciones	No
Impuesto al valor agregado 16/08/2018	Marzo 2018 Diferencia en Base	Modificación de obligaciones	No
Impuesto al valor agregado 16/08/2018	Abril 2018 Diferencia en Base	Modificación de obligaciones	No
Impuesto al valor agregado 16/08/2018	Mayo 2018 Diferencia en Base	Modificación de obligaciones	No
Impuesto al valor agregado 16/08/2018	Junio 2018 Diferencia en Base	Modificación de obligaciones	No

Informe.txt

- vi. Debido a que la compañía no tiene empleados, no determinó ni pagó la Participación de los Trabajadores en las Utilidades de las Empresas.
- vii. Revisé mediante pruebas selectivas, los saldos de las cuentas que se indican en los anexos relativos a el análisis comparativo de las subcuentas de gastos, el análisis comparativo de las subcuentas del resultado integral de financiamiento, conciliando, en su caso: a) las diferencias con los estados financieros básicos, originadas por reclasificaciones para su presentación, y b) la determinación de los montos deducibles y no deducibles para los efectos del ISR.
- viii. Durante el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2018, no tuve conocimiento de que la Compañía obtuvo resoluciones de las autoridades fiscales o jurisdiccionales (Tribunal Federal de Justicia Administrativa (antes Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa) o Suprema Corte de Justicia de la Nación - Juzgados de Distrito y Tribunal Colegiado de Circuito), o que gozó de estímulos fiscales, exenciones, subsidios o créditos fiscales.
- ix. Durante el ejercicio, la Compañía no fue responsable solidaria como retenedora en la enajenación de acciones efectuada por residentes en el extranjero.
- x. Revisé las pérdidas cambiarias devengadas netas por fluctuación de la moneda extranjera. Las pérdidas cambiarias netas se integraron por \$2,059,709,153 de ganancias y \$ 2,115,305,912 de pérdidas, y se revisaron sobre bases selectivas mediante pruebas sustantivas de detalle.
- xi. Los saldos de la Compañía con sus principales partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2018, se revelan en la Nota 12 a los estados financieros, incluida en el Anexo "Notas a los Estados Financieros" del SIPRED. Las operaciones con partes relacionadas efectuadas durante el ejercicio se revelan en el Anexo 16 "Operaciones con Partes Relacionadas" del SIPRED.
- xii. Dentro del alcance de mis pruebas selectivas revisé el cumplimiento de las obligaciones relativas a operaciones con partes relacionadas conforme se establece en las siguientes disposiciones: artículos 11, 27, fracción XIII, 28, fracciones XVII, cuarto párrafo, inciso b), XVIII, XXVII, XXIX y XXXI, 76, fracciones IX, X y XII, 179 y 180 de la Ley del ISR.

## Informe.txt

xiii. Durante el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2018, la compañía no aplicó criterios contrarios a los publicados en el Diario Oficial de la Federación.

xiv. Dentro del alcance de mis pruebas selectivas, revisé la información que el contribuyente manifestó en las declaraciones informativas presentadas en anexos de la Declaración Informativa Múltiple sin observar omisión alguna.

### Otros asuntos

3. Mis respuestas a las preguntas de los cuestionarios de diagnóstico fiscal y en materia de precios de transferencia, que forman parte de la información incluida en el SIPRED, se basan en el resultado de mi auditoría de los estados financieros básicos, tomados en su conjunto, de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre de 2018 y por el año terminado en esa fecha, el cual fue realizado de acuerdo con las NIA; consecuentemente, las respuestas que indican cumplimiento con las disposiciones fiscales por parte del contribuyente, están sustentadas con: a) el resultado de mi auditoría que efectué de acuerdo con las NIA, o b) el hecho que durante mi auditoría que efectué conforme a las NIA, revisé y no tuve conocimiento de algún incumplimiento del contribuyente con las obligaciones fiscales.

Algunas respuestas a las preguntas del cuestionario de diagnóstico fiscal y del cuestionario en materia de precios de transferencia, se dejaron en blanco debido a que: 1) no aplican a la Compañía, 2) no hay posible respuesta o 3) la información no fue revisada, por no formar parte del alcance de mi revisión, lo cual no constituye un incumplimiento con las disposiciones fiscales.

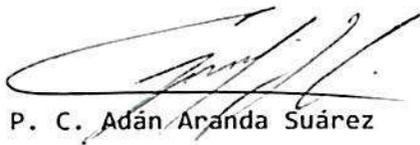
4. En relación a las respuestas que dio la Compañía, sobre los cuestionarios de diagnóstico fiscal del contribuyente y en materia de precios de transferencia que se incluyen en los anexos "Datos Generales" e "Información del Contribuyente sobre sus Operaciones con Partes Relacionadas", respectivamente, que forman parte de la información incluida en el SIPRED, he analizado y revisado que dichas respuestas sean consistentes con el resultado de mi auditoría que efectué de acuerdo con las NIA.

Informe.txt

Consecuentemente, las respuestas que indican cumplimiento con las disposiciones fiscales por parte del contribuyente están sustentadas en el hecho de que durante la auditoría que efectué, revisé y no tuve conocimiento de algún incumplimiento respecto de las obligaciones fiscales a las que se refieren dichos cuestionarios.

Asimismo, algunas preguntas requieren información que no forma parte de los estados financieros básicos, por lo que las respuestas fueron proporcionadas por la Compañía y no forman parte del alcance de mi auditoría.

5. Al 31 de diciembre de 2018 no se identificaron diferencias no materiales en contribuciones a cargo del contribuyente como sujeto directo o en su carácter de retenedor.



C. P. C. Adán Aranda Suárez

Inscripción número 16942 en la Administración General de  
Auditoría Fiscal Federal

Ciudad de México, a 26 de julio de 2019.